



**ACTUALIZACIÓN**

# **PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**

**LAUTARO  
2022-2026**



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



---

# PRESENTACIÓN

El presente documento contiene la integración de los principales resultados del proceso de actualización del Plan de Desarrollo Comunal de la comuna de Lautaro para el periodo 2022-2026.

El documento se estructura en los siguientes capítulos:

## CONTEXTO

Describe el objetivo general y objetivos específicos de la actualización del plan, así también describe las etapas del proceso de elaboración del Plan de Desarrollo Comunal.

### I. ACTUALIZACIÓN DIAGNÓSTICO COMUNAL

Se compone de un diagnóstico cuantitativo, que expresa antecedentes demográficos, migratorios, de salud, de educación, económicos e institucionales de la comuna. Por otra parte, se incorpora el diagnóstico cualitativo o participativo, el cual expresa los resultados de las actividades realizadas en el marco de elaboración del PLADECO.

### II. DESARROLLO DEL PLAN

Esta sección presenta los aspectos metodológicos que orientas la elaboración del plan, así también, describe las actividades realizadas para su retroalimentación y validación.

### III. IMAGEN OBJETIVO

Da cuenta de la imagen objetivo definida para el Plan de Desarrollo Comunal

### IV. LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Expresa el resumen de lineamientos y objetivos estratégicos del plan

### V. PLAN DE ACCIONES

En esta sección se presenta la matriz de planificación para el desarrollo comunal, la cual constituye el principal resultado del proceso de actualización del PLADECO. La estructura de planificación comunal del PLADECO se basa en 5 Ámbitos de Desarrollo:

1. Ámbito Desarrollo Social y Cultural.
2. Ámbito Desarrollo Económico Productivo.
3. Ámbito Desarrollo Territorial.
4. Ámbito Ambiental.
5. Ámbito Desarrollo Institucional.

En relación a dichos ámbitos se expresan lineamientos estratégicos, objetivos estratégicos y sus respectivas iniciativas, con definición de metas, responsables, plazos estimados y posibles fuentes de financiamiento.

### VI. PLAN DE INVERSIONES

Sección que expone el plan de inversiones del Plan de Desarrollo Comunal, en el cual se presenta un listado de iniciativas que corresponden principalmente a proyectos de infraestructura previstos para la comuna en el periodo de vigencia del plan, los cuales se encuentran en distintas etapas del ciclo de vida de un proyecto.



---

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

PRESENTACIÓN .....	2
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	4
OBJETIVOS DEL PROCESO DE ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL.....	6
Objetivo General .....	6
Objetivos específicos.....	6
ETAPAS DEL PROCESO .....	8
I.  ACTUALIZACIÓN DIAGNÓSTICO COMUNAL .....	12
Contexto comuna de Lautaro.....	12
I.I. DIAGNÓSTICO CUANTITATIVO .....	14
1. ANTECEDENTES DEMOGRÁFICOS .....	14
2. ANTECEDENTES MIGRATORIOS.....	31
3. ANTECEDENTES SOCIALES .....	33
4.  ANTECEDENTES DE SALUD .....	45
5.  ANTECEDENTES DE EDUCACIÓN .....	50
6. ANTECEDENTES ECONÓMICOS .....	60
7. ANTECEDENTES INSTITUCIONALES .....	70
I.II. DIAGNÓSTICO CUALITATIVO .....	78
Visión Concejo municipal .....	79
Visión equipo directivo .....	84
Talleres de participación ciudadana .....	92
1.  Taller Lautaro urbano.....	92
2.  Taller sector rural de Lautaro.....	97
3.  Taller de participación ciudadana Pillanlelbún .....	102
Encuestas ciudadanas .....	108
Resultados.....	109
II.  DESARROLLO DEL PLAN.....	123
1.  Diseño metodológico elaboración del plan .....	123
2.  Actividades para la elaboración de la planificación comunal .....	123

---

3.	Definición de ámbitos y áreas de planificación por ámbitos de desarrollo .....	125
III.	IMAGEN OBJETIVO .....	129
IV.	LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	133
	PLAN DE ACCIONES .....	143
1.	ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL.....	143
2.	ÁMBITO DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO .....	170
3.	ÁMBITO DESARROLLO TERRITORIAL.....	177
4.	ÁMBITO AMBIENTAL.....	187
5.	ÁMBITO DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	193
	PLAN DE INVERSIONES .....	199

---

## OBJETIVOS DEL PROCESO DE ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

### Objetivo General

Apoyar la generación de un instrumento de planificación comunal de Lautaro (PLADECO) para orientar la adecuada toma de decisiones en el Municipio con vistas al desarrollo del territorio.

### Objetivos específicos

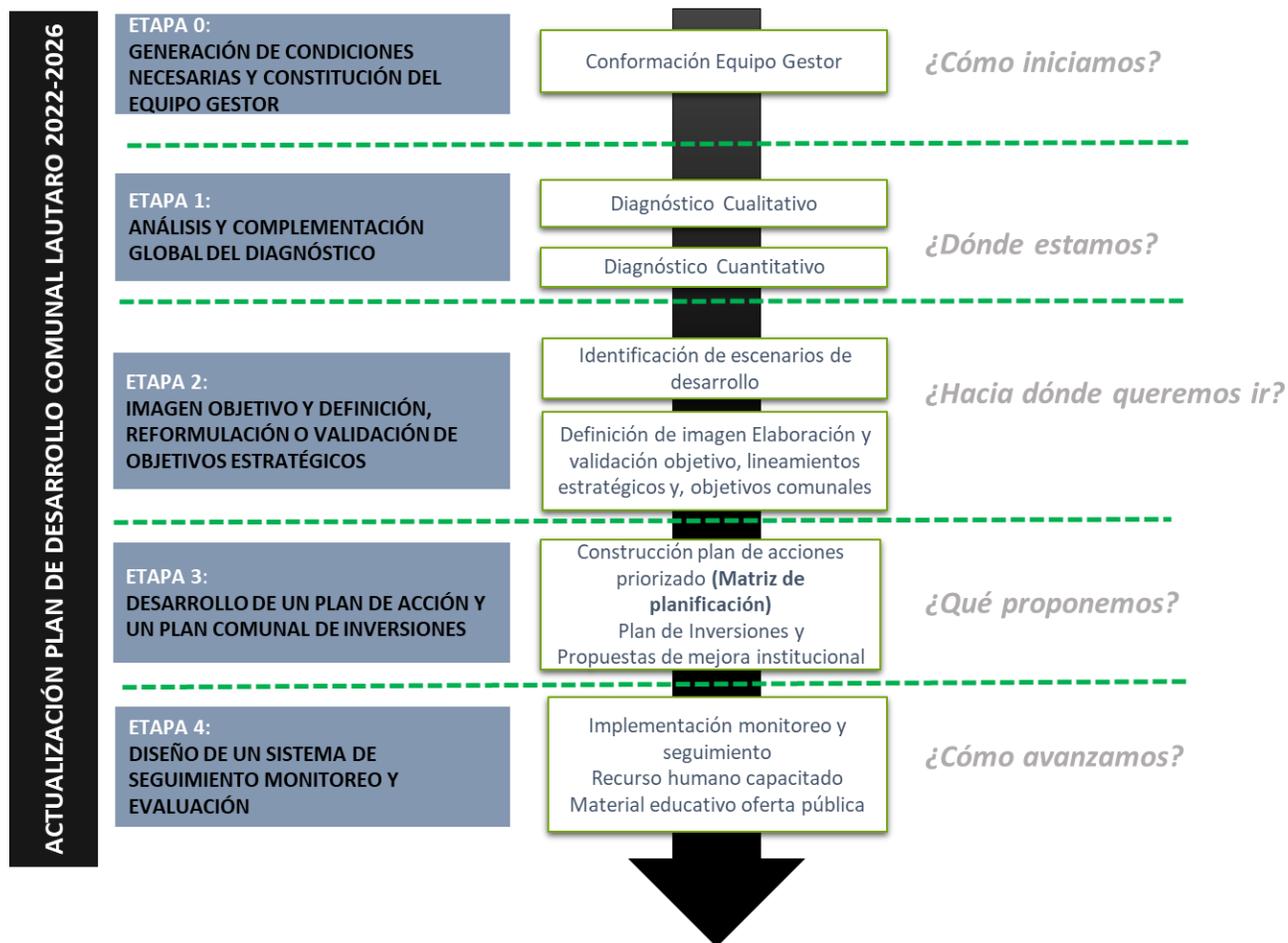
1. Facilitar instancias de articulación de la planificación local-regional y sectorial para generar acciones pertinentes e integrales.
2. Fortalecer los espacios de trabajo conjunto de las diversas instituciones regionales, favoreciendo el desarrollo territorial.
3. Recoger desde la comunidad información relevante para el proceso de actualización del Plan de Desarrollo Comunal, fortaleciendo de este modo, la participación ciudadana en el territorio respectivo.



## ETAPAS DEL PROCESO

Con el objetivo de dar cumplimiento a los objetivos de la actualización del Plan de Desarrollo Comunal, el proceso consideró el desarrollo de 5 etapas, con una duración de 9 meses.

Ilustración 1: Etapas para elaboración PLADECO Lautaro



Fuente: elaboración propia





**ACTUALIZACIÓN**

# **PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**

**I. ACTUALIZACIÓN  
DIAGNÓSTICO  
COMUNAL**

**LAUTARO  
2022-2026**



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



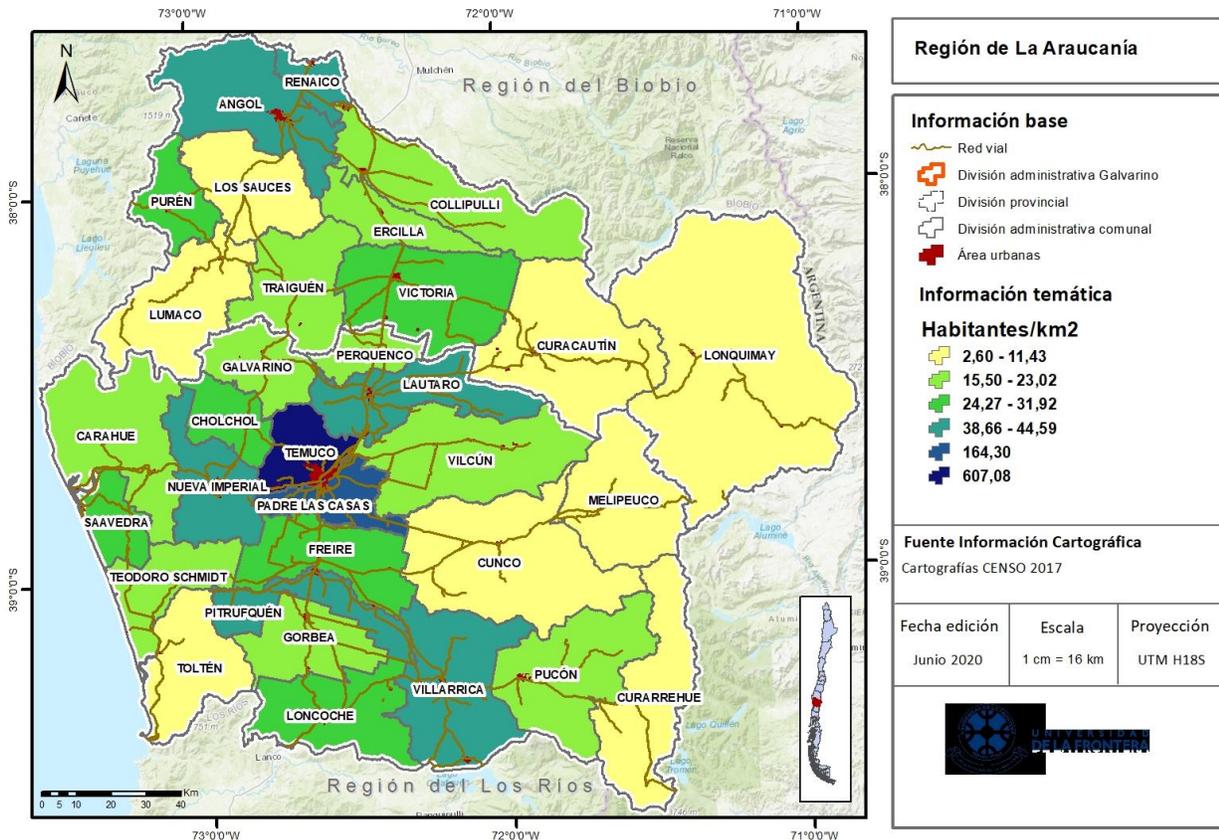
# I. ACTUALIZACIÓN DIAGNÓSTICO COMUNAL

## Contexto comuna de Lautaro

La comuna de Lautaro ubicada en la depresión intermedia o valle central de La Araucanía es una de las 32 comunas de la región, perteneciendo a la provincia de Cautín, posee una superficie de 901 km<sup>2</sup>. Respecto a su delimitación político administrativo limita al Norte con la comuna de Perquenco, al Este con la comuna de Curacautín, al Oeste con la comuna de Galvarino, en la sección Suroeste con la comuna de Temuco y al Sur con la comuna de Vilcún.

Respecto del contexto de la comuna a nivel regional, Lautaro se posiciona en quinto lugar en cuanto a cantidad de población, esto de acuerdo con el Censo 2017 y el RSH actualizado al año 2022, respecto del crecimiento de población entre los años 2002 y 2017 es la quinta comuna que más crece en la región y con relación a la proporción de población urbana se ubica en octavo lugar con un 71,9%.

Ilustración 2: Comuna de Lautaro en contexto regional



Fuente: elaboración propia

De acuerdo con el Censo 2017, la comuna posee una población de 38,013 habitantes, el 71,9% de ella reside en la zona urbana, mientras que 28,1% reside en la zona rural, el 39,3% de la población declara pertenecer a un pueblo originario.

---

Respecto de las variaciones intercensales entre el año 2002 y 2017, se observa un aumento de un 18% de la población total, con un mayor aumento en las zonas urbanas de 29,7%, mientras que la población en las zonas rurales decrece un -4,1%. Incorporando al análisis descriptivo, información reciente relacionada al registro social de hogares del Ministerio de Desarrollo Social, actualizado al año 2022, se identifican 42,546 personas en la comuna, lo cual representa un aumento de un 11,9% respecto de la población registrada el año 2017.

Cabe señalar que dicho registro considera sólo aquellas personas que están ingresadas en el sistema de protección social, sin embargo, al ser información actualizada aporta al análisis de la realidad comunal, en este sentido un dato interesante la variación respecto del año 2017, de acuerdo con el registro social, el mayor crecimiento de población se presenta en las zonas rurales con una variación de 26,3%, mientras que la población urbana aumentó solamente un 6%. Dicha cifra evidencia la realidad relatada en las entrevistas realizadas en el marco del diagnóstico, donde se enfatiza el crecimiento de la población comunal, la presencia de parcelación y nuevas ruralidades, por consiguiente, un aumento en demanda por cobertura de los servicios municipales.

---

## I.I. DIAGNÓSTICO CUANTITATIVO

### 1. ANTECEDENTES DEMOGRÁFICOS

En el año 2017 la población de Lautaro correspondía a 38.013 personas lo que implica un aumento de 5.795 personas en los últimos 15 años, lo que representa una variación quincenal del +18% de crecimiento poblacional.

De acuerdo con aspectos sociodemográficos de la población de Lautaro, es preciso señalar que el año 2017 vivían 18.448 hombres y 19.565 mujeres. Respecto del 2002, es posible apreciar que hubo un mayor crecimiento de mujeres que de hombres, con una variación quincenal del 20,6% en las mujeres y de un 15,4% en los hombres. En cuanto a la distribución, en 2017, el 51,5% de la población era femenina, situación similar a 2002, donde el 50,4% de la población eran mujeres, lo que implica una leve mayor femenina en la comuna.

En otro ámbito, en 2017 vivían en la comuna 14.220 personas adscritas al pueblo mapuche, representando el 37,4% de la población. Con respecto a 2002 se aprecia un cambio significativo, dado que en dicho año la población mapuche correspondía a 8.662 personas, lo que significa un incremento de 5.558 personas (64,2%), casi duplicándose con respecto a 2002, donde la población que se declaraba perteneciente al pueblo mapuche correspondía al 26,9% de la población comunal.

En lo que se refiere grupos etarios, en 2017 residían en la comuna 8.439 personas menores de 14 años o menos, 23.354 personas de 15 a 59 años y 6.220 personas adultas mayores de 60 años o más. Con respecto al año 2002 se aprecian diferencias, ya que la población infantil ha caído (-7,2%), la población adulta ha crecido moderadamente (+21,4%) y la población de personas adultas mayores se ha incrementado en mayor medida (60,1%). Así, en lo que se refiere a la distribución etaria, en 2017 el 22,2% de la población eran niños o niñas de 14 años o menos, el 61,4% personas de 15 a 59 años y el 16,4% personas adultas mayores de más de 60 años o más. Con respecto al año 2002 se aprecian diferencias en la composición de la población según grupo etario, ya que la población infante representaba el 28,2%, aquella entre 15 a 64 años eran el 59,7% y las personas adultas mayores correspondían al 12,1%. Lo anterior refleja una disminución en la importancia relativa de la población infantil y un aumento de la presencia de población adulta mayor.

Al analizar según el área de residencia, en el año 2017 se encuentra que 27.321 personas residían en zonas urbanas y 10.692 personas residen en zonas rurales, observándose un crecimiento del 29,7% de la población urbana entre 2002 y 2017, y un descenso en la población rural (-4,1%). Finalmente, según el área de residencia se aprecian algunas variaciones, ya que en 2017 el 71,9,1% de las personas residían en zonas urbanas, mientras que en 2002 correspondían al 65,4%, lo que refleja una predominancia de las zonas urbanas durante los años que a su vez dan cuenta de un crecimiento poblacional en las mismas en detrimento de las zonas rurales.

Tabla 1: Distribución poblacional según segmentos sociodemográficos en Lautaro, 2002 y 2017.

	2002		2017		Variación 2002 - 2017	
	Nominal	Proporción (%)	Nominal	Proporción (%)	Relativa (%)	Nominal
<b>Sexo</b>						
Hombre	15.991	49,6%	18.448	48,5%	15,4%	2.457
Mujer	16.227	50,4%	19.565	51,5%	20,6%	3.338
<b>Pueblos Originarios</b>						
Mapuche	8.662	26,9%	14.220	37,4%	64,2%	5.558
<b>Grupo Etario</b>						
0 - 14	9.092	28,2%	8.439	22,2%	-7,2%	-653
15 - 59	19.240	59,7%	23.354	61,4%	21,4%	4.114
60 o más	3.886	12,1%	6.220	16,4%	60,1%	2.334
<b>Zona de residencia</b>						
Urbano	21.071	65,4%	27.321	71,9%	29,7%	6.250
Rural	11.147	34,6%	10.692	28,1%	-4,1%	-455
<b>Total</b>	<b>32.218</b>		<b>38.013</b>		<b>18,0%</b>	<b>5.795</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

### 1.1. Ejercicio comparativo de indicadores poblacionales en base a registros administrativos

Para conocer la realidad poblacional de un territorio se recurre principalmente al uso de los datos del CENSO dada la cobertura que tiene dicho proceso de levantamiento de información. Sin embargo, los datos censales cuentan con el problema asociado a la temporalidad de la información, que en este caso corresponde a un desfase de 5 años además de un contexto de pandemia que afectó los movimientos poblacionales internos dentro de la comuna, así como dentro de la región o el país.

En este sentido, es que a modo referencial se presentan los datos del Registro Social de Hogares. Esta información corresponde al registro de todas las personas que están inscritas en dicha plataforma y cuya finalidad principal es establecer el quintil o decil de ingresos al que pertenece una persona y hogar con el fin de determinar beneficios sociales por parte del Estado dependiendo del tramo socioeconómico en el que se encuentre. Asimismo, esta herramienta cobró relevancia dado que gran parte de las personas, debido al contexto de pandemia, actualizaron su información o bien, ingresaron por primera vez sus datos al portal generando una mayor cobertura de personas inscritas en dicho registro. De acuerdo con el propio portal, la cobertura actual es del 75% a nivel nacional.<sup>1</sup>

En base a esto, es posible identificar algunas tendencias identificadas previamente, es decir, el aumento general de la población entre 2017 y 2022 de 4.533 personas reflejando un crecimiento sostenido de la población a nivel comunal. Asimismo, se aprecia un aumento tanto de hombres como de mujeres manteniéndose una mayor feminización. En términos de residencia se aprecia un crecimiento más importante de personas viviendo en zonas rurales (26,3%). Finalmente, en términos etarios, se distingue una disminución de la población joven y un aumento de la población adulto mayor, dando cuenta de los efectos de mayor envejecimiento de la población dada la mejor esperanza de vida y una reducción de la población infantil dada la menor tasa de natalidad, correspondiente a un proceso que se visualiza a nivel mundial, nacional y regional.

<sup>1</sup> <https://adis.gob.cl/#/>

Tabla 2: Número de personas en Lautaro según sexo, pertenencia a pueblo indígena, zona de residencia y grupo etario, 2002 - 2017 - 2022.

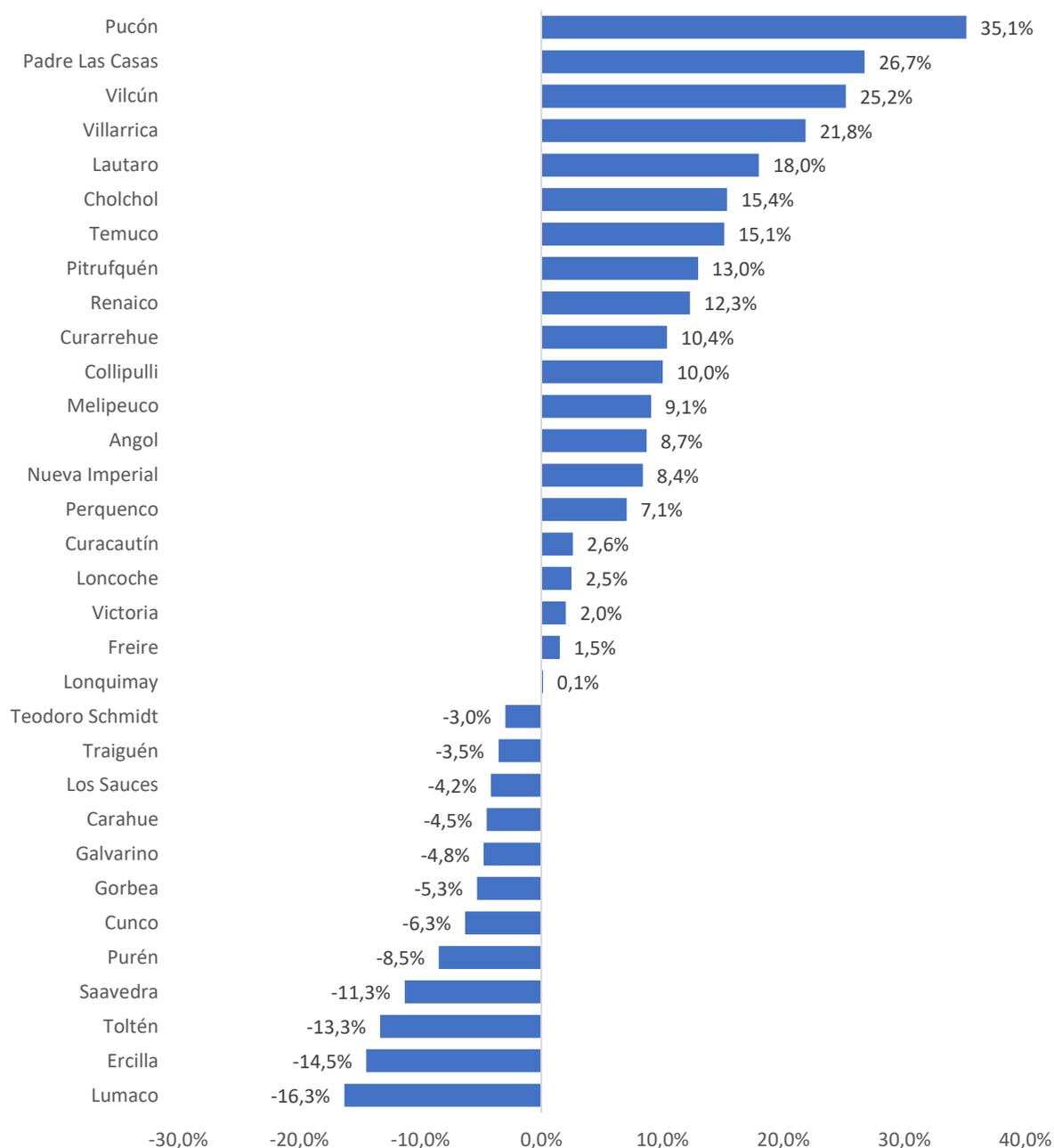
		2002 CENSO		2017 CENSO		2022 RSH	
		Número	%	Número	%	Número	%
Sexo	Hombre	15.991	49,6%	18.448	48,5%	20.452	48,1%
	Mujer	16.227	50,4%	19.565	51,5%	22.094	51,9%
Pueblo indígena	Mapuche	8.662	26,9%	14.220	37,4%	8.319	19,6%
Zona de residencia	Urbano	21.071	65,4%	27.321	71,9%	28.957	68,1%
	Rural	11.147	34,6%	10.692	28,1%	13.500	31,7%
Grupo etario	0 - 17	10.997	34,1%	10.145	26,7%	10.553	24,8%
	18 - 59	17.335	53,8%	21.648	56,9%	24.333	57,2%
	60 o más	3.886	12,1%	6.220	16,4%	7.660	18,0%
		<b>32.218</b>		<b>38.013</b>		<b>42.546</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE y Registro Social de Hogares, mayo 2022.

### 1.2. Evolución Poblacional 2002 – 2017

Al realizar una comparación entre los diferentes procesos censales realizados en las últimas décadas en el país es posible identificar que la comuna de Lautaro se posiciona en el **quinto lugar** en términos de crecimiento poblacional con una variación del 18% entre 2002 y 2017.

Gráfico 1: Comparativo de la tasa de variación poblacional entre 2002 y 2017 según comuna en la región de La Araucanía.

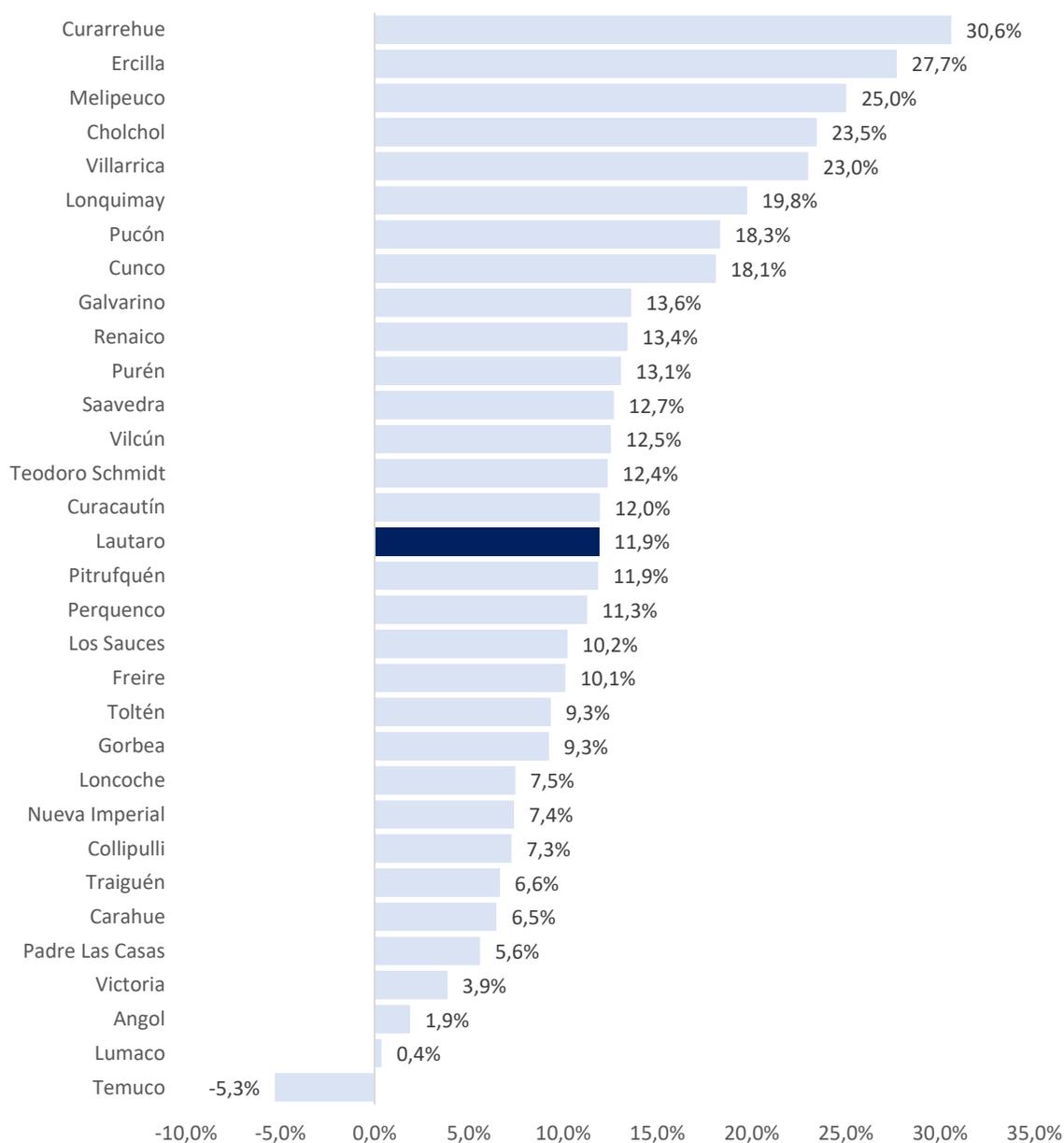


Fuente: CENSO 2017 y Registro Social de Hogares 2022.

### 1.3. Evolución Poblacional 2017 – 2022

Como ejercicio referencial, entendiendo que no tienen la misma base comparativa se procedió a comparar los datos poblacionales provistos por el análisis del CENSO 2017 y los datos administrativos del Registro Social de Hogares de mayo de 2022 que dan cuenta de un crecimiento poblacional en el corto plazo y que además permite conocer la realidad generada por la contingencia sanitaria del COVID de 2020-2021. En este sentido se aprecia un crecimiento de la población en 5 años en casi todas las comunas de la región, ubicándose en el **decimosexto lugar** la comuna de Lautaro.

Gráfico 2: Comparativo de la tasa de variación poblacional entre 2017 y 2022 según comuna en la región de La Araucanía.

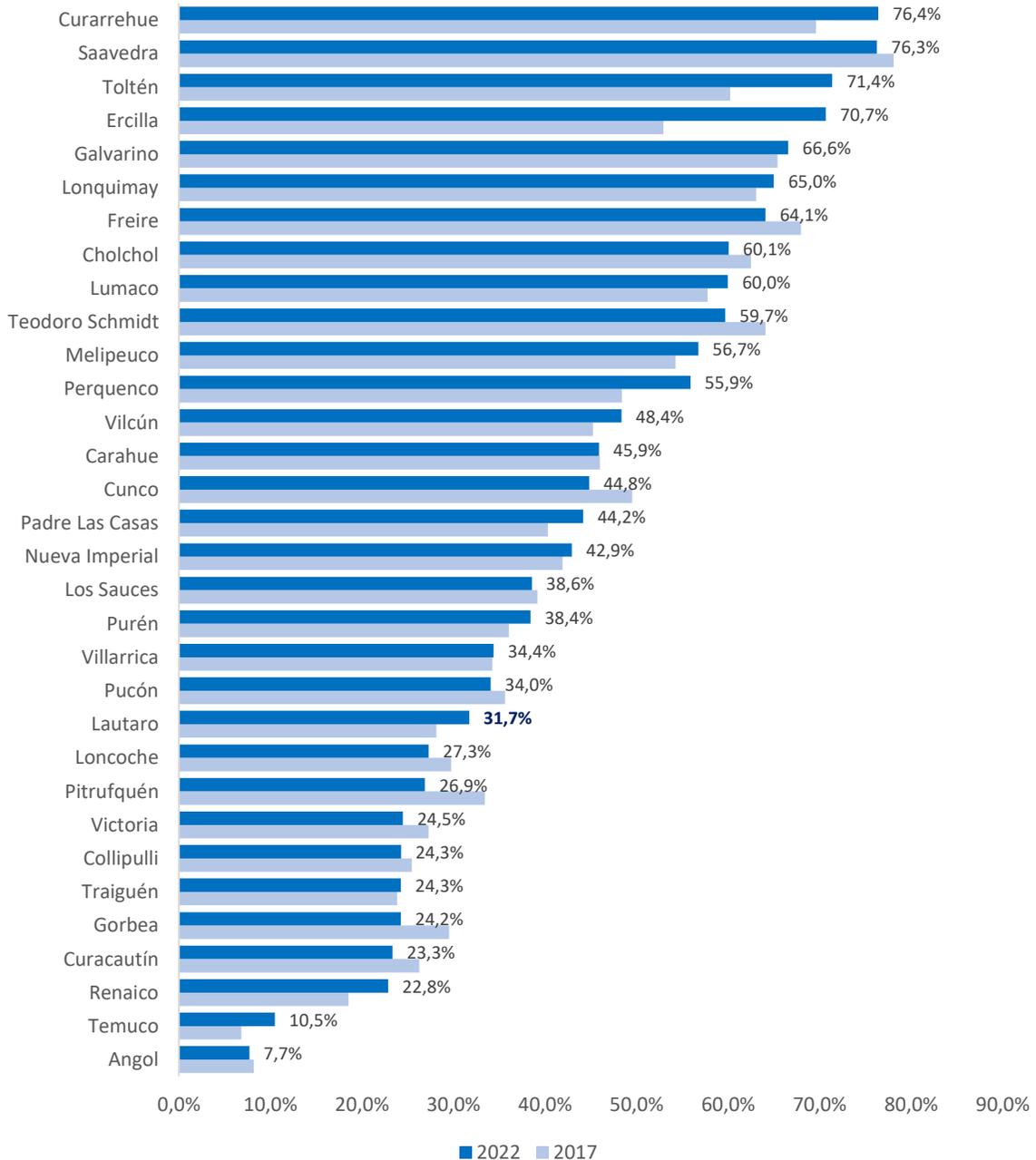


Fuente: CENSO 2017 y Registro Social de Hogares 2022.

### 1.4. Evolución ruralidad 2017 y 2022

En lo relativo a la ruralidad, se aprecia que al considerar los datos censales de 2017 o del Registro Social de Hogares de 2022 la comuna de Lautaro presenta un menor nivel de ruralidad comparado con el panorama regional, ubicándose en el octavo lugar en 2017 con un 28,1% de ruralidad y en onceavo lugar en 2022 con un 31,7%. Asimismo, se aprecia un leve aumento de la ruralidad en la comuna entre 2017 y 2017.

Gráfico 3: Comparativo del porcentaje de población rural entre 2002 y 2017 según comuna en la región de La Araucanía.

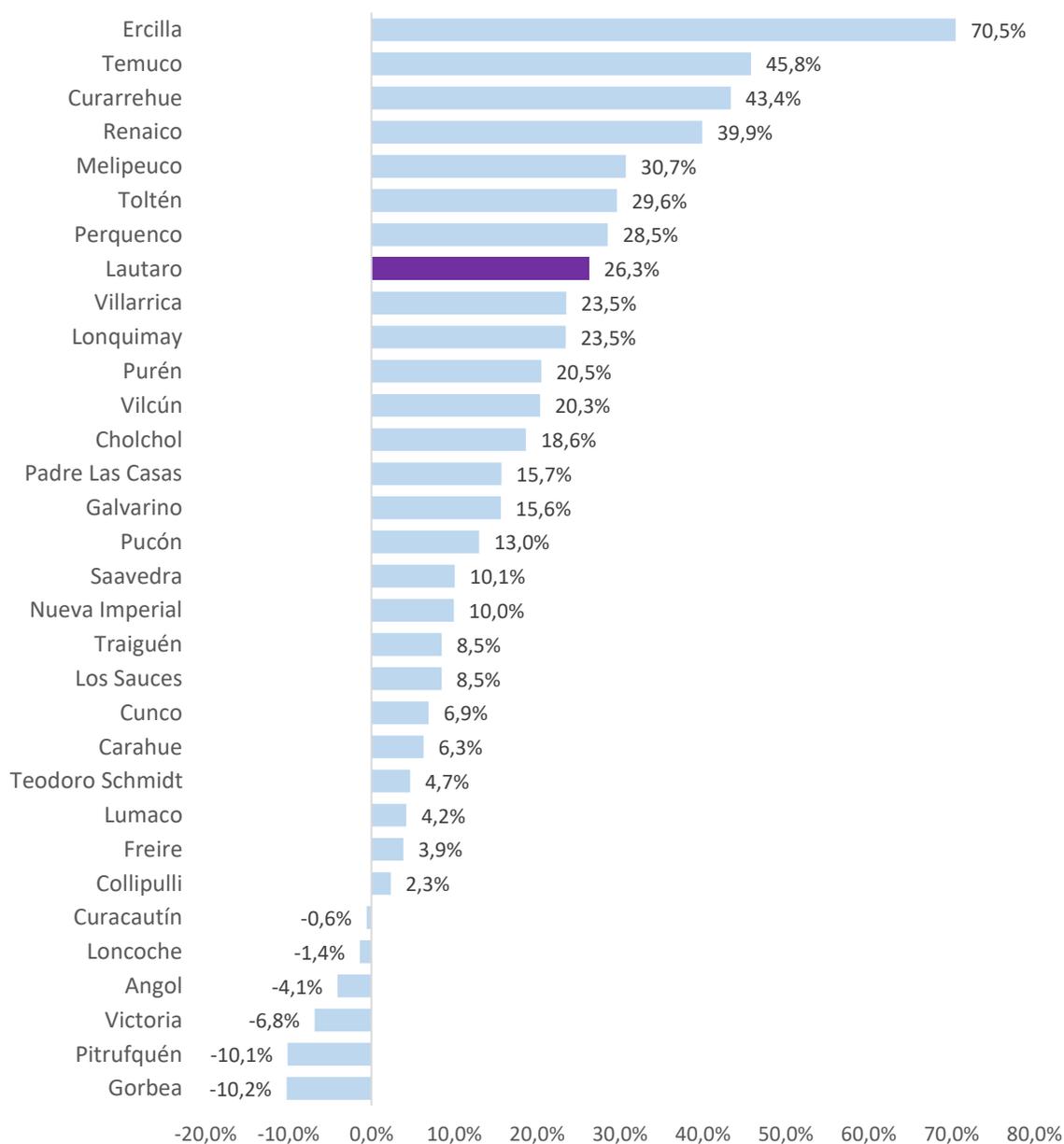


Fuente: CENSO 2017 y Registro Social de Hogares 2022.

### 1.5. Evolución ruralidad 2017 y 2022

Ahora bien, con relación a la evolución de la cantidad de personas, es posible evidenciar que en gran parte de las comunas de la región entre 2017 y 2022 se visualiza un aumento de la cantidad de personas que se movieron a zonas rurales, siendo un efecto asociado a la pandemia donde las familias buscaron refugiarse en zonas más aisladas y los procesos de parcelación que han vivido ciertas comunas. Es así, que Lautaro se posiciona en el octavo lugar en términos de variación, siendo de las comunas que en mayor medida vieron incrementado el número de personas que se desplazó a zonas rurales.

Gráfico 4: Comparativo de la tasa de variación poblacional rural entre 2002 y 2017 según comuna en la región de La Araucanía.

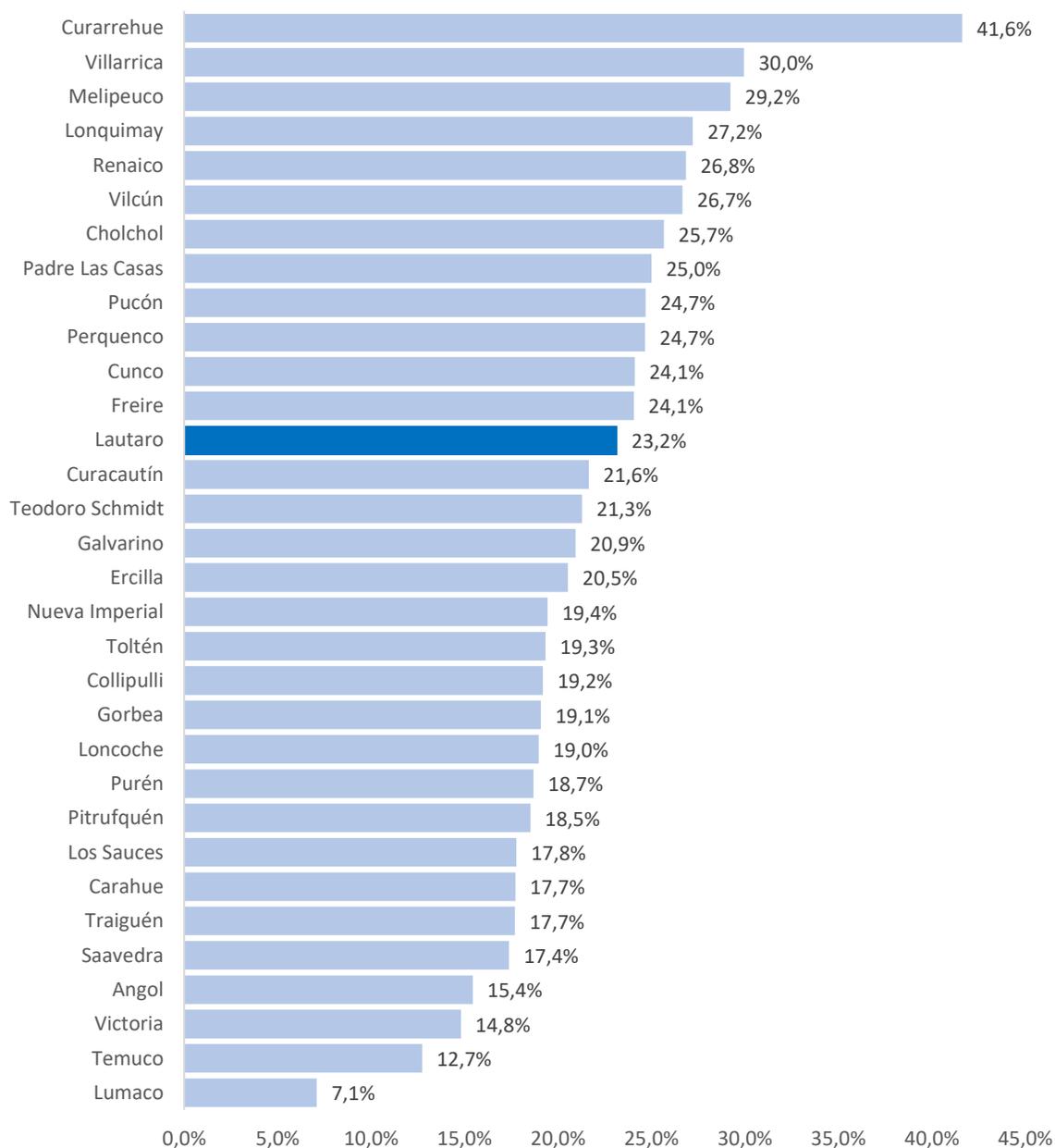


Fuente: CENSO 2017 y Registro Social de Hogares 2022.

### 1.6. Evolución personas de la tercera edad 2017 y 2022

Por su parte, al analizar la evolución de la población tercera edad, se aprecia que al considerar los datos censales de 2017 y del Registro Social de Hogares de 2022, existe un alza poblacional en todas las comunas de la región dando cuenta del fenómeno de envejecimiento poblacional. En este sentido, Lautaro se posiciona en el treceavo lugar con una variación del 23,2%.

Gráfico 5: Comparativo de la tasa de variación poblacional de la tercera edad entre 2002 y 2017 según comuna en la región de La Araucanía.



Fuente: CENSO 2017 y Registro Social de Hogares 2022.

---

### 1.7. Índices Analíticos

Al abordar la información referente al Índice de Masculinidad<sup>2</sup>, es posible apreciar que la presencia de mujeres en Lautaro es mayor a la de los hombres, con un Índice de Masculinidad que alcanza al 94,3 mientras que en 2002 era del 98,5 lo que refleja la mayor importancia de la población femenina en la comuna. Dicha situación se replica de manera similar en La Araucanía.

En segundo lugar, se indica el Índice de Adultos Mayores<sup>3</sup>, que refleja la tasa de recambio de la población más longeva versus la más joven. Con relación a esto, se observa que quienes habitan la comuna y tienen de 60 años o más han aumentado su presencia en la pirámide poblacional. Si bien la población infantil supera a la adulta mayor, entre 2002 y 2017 esta relación se ha estrechado sosteniblemente, y se estima que posterior al 2020 se iguale, o incluso supere, lo que implica que exista una población más envejecida en la comuna. Así, en el año 2002 por cada 100 infantes había aproximadamente 31 personas adultas mayores, en 2017 esta cifra alcanza a las 53 personas.

También se presenta el Índice de Dependencia Demográfica<sup>4</sup>, que muestra la relación entre la población en tramos etarios asociados a mayor pasividad económica y aquella asociada a la época de mayor actividad. Con relación a esto, se observa que en 2002 por cada 100 personas de 15 a 60 años había 58,4 personas en grupos etarios de mayor pasividad, es decir, posiblemente dependientes de la labor que las primeras realizan, mientras que en 2017 se observa un 51,3 de índice de dependencia. Si bien se aprecia una disminución en la dependencia entre 2002 y 2017, se proyecta un alza aún mayor de la población pasiva debido al crecimiento de la población más longeva y una paulatina reducción en la población de 15 a 60 años, producto de una menor tasa de natalidad. Lo anterior, se visualiza al contemplar el porcentaje de niños y niñas y personas adultas mayores, que mientras en 2002 tenía una alta participación la población infantil, en 2017 se ha estrechado y en el futuro se espera que la población más longeva supere a la infantil.

Finalmente, se presenta el Índice de Ruralidad<sup>5</sup>, el cual refleja un descenso de la importancia relativa de la población rural en Lautaro situación que también ha ocurrido en La Araucanía.

---

<sup>2</sup> Índice de Masculinidad: Número de hombres por cada cien mujeres.

<sup>3</sup> Índice de Adultos Mayores: Número de adultos mayores (60 o más) por cada cien menores de 15 años (niños/as de 0-14 años).

<sup>4</sup> Índice de Dependencia Demográfica: Número de personas menores de 15 y de 60 o más (población pasiva) por cada cien personas de 15 a 59 años de edad (potencialmente activas).

<sup>5</sup> Índice de Ruralidad: Número de personas que residen en zonas rurales por cada 100 personas en zonas urbanas.

Tabla 3: Índices analíticos poblacionales en Lautaro y La Araucanía, 2002 y 2017.

Índices Analíticos	Lautaro		La Araucanía	
	2002	2017	2002	2017
Índice de Masculinidad	98,5	94,3	98,1	94,5
Índice de Adulto Mayor	30,6	52,8	32,8	60,2
Índice de Dependencia	58,4	51,3	56,7	50,3
% de Niños y Jóvenes <sup>6</sup>	28,2%	22,2%	27,2%	20,9%
% de Adultos Mayores <sup>7</sup>	8,6%	11,7%	8,9%	12,6%
Índice de Ruralidad	52,9	39,1	47,8	41,1

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

### 1.8. Pirámides Poblacionales

Como se ha señalado anteriormente, la composición de la población de la comuna de acuerdo con la distribución etaria ha sufrido variaciones relevantes entre 2002 y 2017. Lo anterior se refleja en detalle al visualizar las pirámides poblacionales para dichos años.

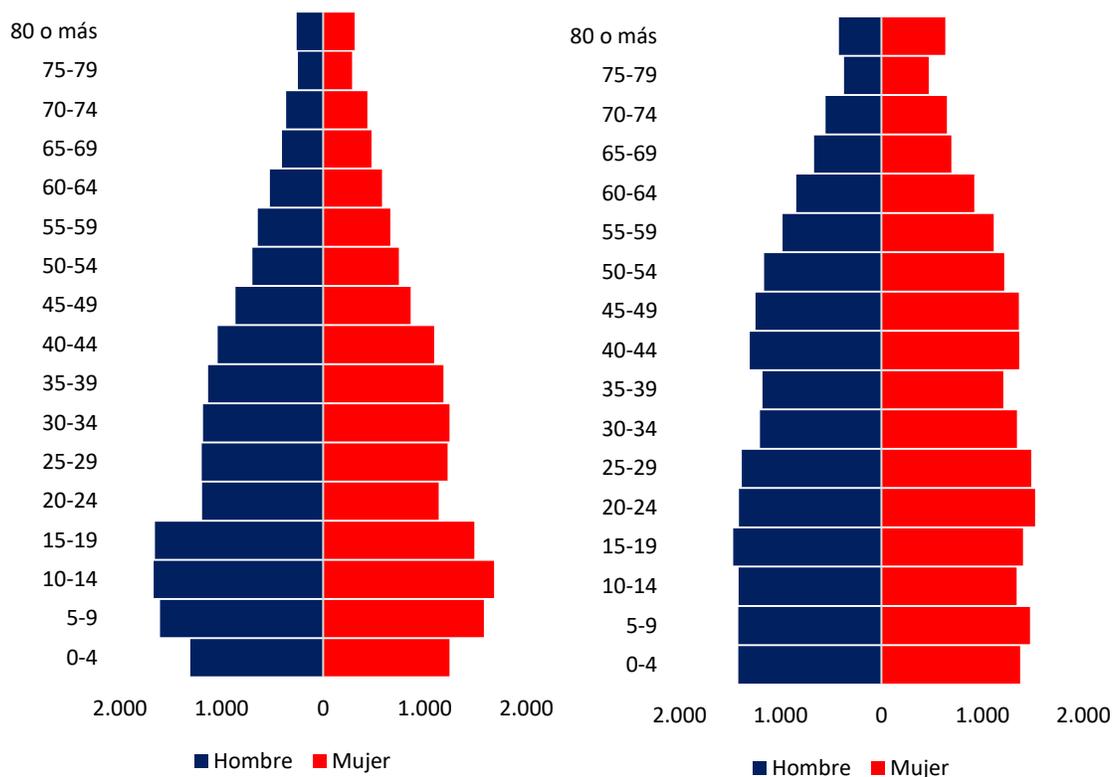
En 2002, se observa una pirámide poblacional progresiva, es decir, que presenta una base ancha reflejo de la mayoritaria presencia de población infante y más joven, frente a grupos etarios de mayor edad que tienen progresivamente menor presencia, indicando una estructura de población predominantemente joven y con expectativas de crecimiento. Lo anterior, puede ser indicio del resultado de una tasa de natalidad alta y una mortalidad concentrada en la parte superior producto de la edad. Lo anterior mostraba que, en 2002, Lautaro era una comuna con un gran número de personas que en los próximos años tendría edades más altas, lo que se reafirma en la pirámide poblacional de 2017.

De este modo, en 2017, se aprecia una pirámide poblacional que expresa una transición entre una distribución poblacional estacionaria (en la cual que no hay grandes diferencias entre los distintos grupos etarios del centro, lo que puede ser indicio de tasas de natalidad y mortalidad similares) a una pirámide poblacional regresiva, que es más ancha en los grupos etarios centrales incrementándose en la parte superior lo que se puede deber al descenso en la natalidad, tasas de mortalidad controladas y mayor esperanza de vida lo que genera un envejecimiento constante de su población, por lo cual se plantea que en el futuro la población comunal comenzará a crecer a tasas más bajas mientras que la población de mayor edad seguirá incrementándose, reduciéndose el recambio generacional.

<sup>6</sup> % de personas de 0 a 14 años con respecto al total de la población.

<sup>7</sup> % de personas de 65 años o más con respecto al total de la población.

Gráfico 6: Pirámide poblacional Lautaro, 2017



Fuente: Elaboración propia en base a resultado CENSO Abreviado 2017

---

### *1.9. Características de la población según sexo*

En la comuna, según los datos del Censo 2017, hay 19.565 mujeres y 18.448 hombres. Las mujeres representan el 51,5% de la población.

Por grupo etario, tanto en hombres como mujeres hay una mayor concentración de personas entre 15 y 29 años, correspondiendo al 23,1% de los hombres y al 22,5% de las mujeres. Asimismo, le siguen un 23% de niños de entre 0 a 14 años y un 21,4% de niñas de dicha edad. Luego, le siguen en mayor concentración poblacional para ambos sexos, los grupos de 30 a 44 años, de 44 a 59 y finalmente de 60 años hacia arriba, lo cual da cuenta de la mayor concentración de población joven en la comuna.

En cuanto a la zona de residencia, tanto hombres como mujeres residen mayormente en zonas urbanas, existiendo un similar número de hombres en zonas rurales que de mujeres.

De acuerdo con su parentesco con el jefe de hogar, el 40,8% de los hombres son jefes de hogar, el 36,8% hijos del jefe de hogar y el 6,4% cónyuge. En el caso femenino se aprecian diferencias, ya que el 32,8% son hijas del jefe de hogar, el 29,4% son cónyuges y el 23,6% es jefa de hogar. Lo anterior refleja las diferencias en los roles dentro de los hogares que experimenta cada persona según su sexo, donde en general la jefatura del hogar es llevada por hombres.

Por adscripción al pueblo mapuche se encuentra que el 37,9% de los hombres es mapuche y el 37% de las mujeres se declara mapuche.

Por condición de actividad, el 47,7% de los hombres se encuentra trabajando, el 4,2% está buscando trabajo, el 22,3% está inactivo (no buscando trabajo) y el restante es menor de edad. Por el contrario, en el caso femenino, el 25,7% está trabajando, el 2,7% está buscando trabajo y el 47,1% está inactiva, mientras que el restante es menor de edad. Lo anterior refleja las diferencias en la inserción al mercado laboral que afectan a las mujeres, quienes tienen mayores dificultades para su integración a un puesto laboral.

Tabla 4: Distribución poblacional de hombres y mujeres de Lautaro según segmentos sociodemográficos, 2017.

Segmento sociodemográfico	Hombre		Mujer		Total	
	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)
<b>Grupo Etario</b>						
0 - 14	4.252	23,0%	4.187	21,4%	8.439	22,2%
15 - 29	4.263	23,1%	4.411	22,5%	8.674	22,8%
30 - 44	3.689	20,0%	3.912	20,0%	7.601	20,0%
45 - 59	3.389	18,4%	3.690	18,9%	7.079	18,6%
60 o más	2.855	15,5%	3.365	17,2%	6.220	16,4%
<b>Zona de residencia</b>						
Urbano	12.916	70,0%	14.405	73,6%	27.321	71,9%
Rural	5.532	30,0%	5.160	26,4%	10.692	28,1%
<b>Parentesco Jefe de Hogar</b>						
Jefe/a de hogar	7.528	40,8%	4.618	23,6%	12.146	32,0%
Espos/a o conviviente	1.172	6,4%	5.744	29,4%	6.916	18,2%
Hijo/a	6.785	36,8%	6.425	32,8%	13.210	34,8%
Otro familiar	2.528	13,7%	2.488	12,7%	5.016	13,2%
No familiar	435	2,4%	290	1,5%	725	1,9%
<b>Adscripción pueblo originario</b>						
Mapuche	6.985	37,9%	7.235	37,0%	14.220	37,4%
Sin adscripción a pueblo indígena	10.798	58,5%	11.633	59,5%	22.431	59,0%
Otro pueblo indígena	162	0,9%	176	0,9%	338	0,9%
Sin información	503	2,7%	521	2,7%	1.024	2,7%
<b>Condición de actividad</b>						
Menor de 15 años	4.252	23,0%	4.187	21,4%	8.439	22,2%
Ocupados	8.795	47,7%	5.027	25,7%	13.822	36,4%
Desocupados	784	4,2%	519	2,7%	1.303	3,4%
Inactivos	4.106	22,3%	9.210	47,1%	13.316	35,0%
Sin información	511	2,8%	622	3,2%	8.439	22,2%
<b>Total</b>	<b>18.448</b>		<b>19.565</b>		<b>38.013</b>	

Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

### 1.10. Características de la población según adscripción al pueblo mapuche

Según datos del Censo 2017, en la comuna hay 14.220 mapuche y 10.798 sin adscripción a un pueblo originario. Los y las mapuche representan el 38,8% de la población. Por adscripción al pueblo mapuche, el 49,1% es hombre y el 50,9% son mujeres. Lo anterior es similar en la población sin adscripción.

Por grupo etario, para las personas mapuche hay mayor concentración en el tramo de 14 años o menos (25,1%), 15 a 29 años (23,8%) y 30 a 44 años (20,3%), mientras que, en las personas sin adscripción, el 22,2% tiene entre 15 y 29 y el 20,2% y 20,1% tienen respectivamente entre 30 y 44 años y entre 45 y 59.

En cuanto a la zona de residencia, el 53,5% de las y los mapuche reside en zonas rurales, mientras que aquellos sin adscripción, sólo el 12,1% reside en zonas rurales.

De acuerdo a su parentesco con el jefe de hogar, el 30,2% de las y los mapuche son jefes de hogar, el 37,8% hijos(as) del jefe de hogar y el 17,3% cónyuge.

Por condición de actividad, el 31,8% de las y los mapuche se encuentra trabajando, el 3,6% está buscando trabajando, el 37,4% está inactivo (no buscando trabajando) y el 25,1% es menor de quince años.

Tabla 5: Distribución poblacional de población mapuche y sin adscripción a pueblo indígena de Lautaro según segmentos sociodemográficos, 2017.

Segmento sociodemográfico	Mapuche		Sin adscripción		Total	
	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)	Personas	Proporción (%)
<b>Sexo</b>						
Hombre	6.985	49,1%	10.798	48,1%	17.783	46,8%
Mujer	7.235	50,9%	11.633	51,9%	18.868	49,6%
<b>Zona de residencia</b>						
Urbano	6.616	46,5%	19.706	87,9%	26.322	69,2%
Rural	7.604	53,5%	2.725	12,1%	10.329	27,2%
<b>Grupo Etario</b>						
0 - 14	3.574	25,1%	4.321	19,3%	7.895	20,8%
15 - 29	3.379	23,8%	4.969	22,2%	8.348	22,0%
30 - 44	2.885	20,3%	4.523	20,2%	7.408	19,5%
45 - 59	2.410	16,9%	4.505	20,1%	6.915	18,2%
60 o más	1.972	13,9%	4.113	18,3%	6.085	16,0%
<b>Parentesco Jefe de Hogar</b>						
Jefe/a de hogar	4.301	30,2%	7.674	34,2%	11.975	31,5%
Espos/a o conviviente	2.466	17,3%	4.263	19,0%	6.729	17,7%
Hijo/a	5.382	37,8%	7.345	32,7%	12.727	33,5%
Otro familiar	1.877	13,2%	2.668	11,9%	4.545	12,0%
No familiar	194	1,4%	481	2,1%	675	1,8%
<b>Condición de actividad</b>						
Menor de 15 años	3.574	25,1%	4.321	19,3%	7.895	20,8%
Ocupados	4.517	31,8%	9.085	40,5%	13.602	35,8%
Desocupados	509	3,6%	777	3,5%	1.286	3,4%
Inactivos	5.324	37,4%	7.818	34,9%	13.142	34,6%
Sin información	296	2,1%	430	1,9%	726	2,0%
<b>Total</b>	<b>14.220</b>		<b>22.431</b>		<b>36.651</b>	

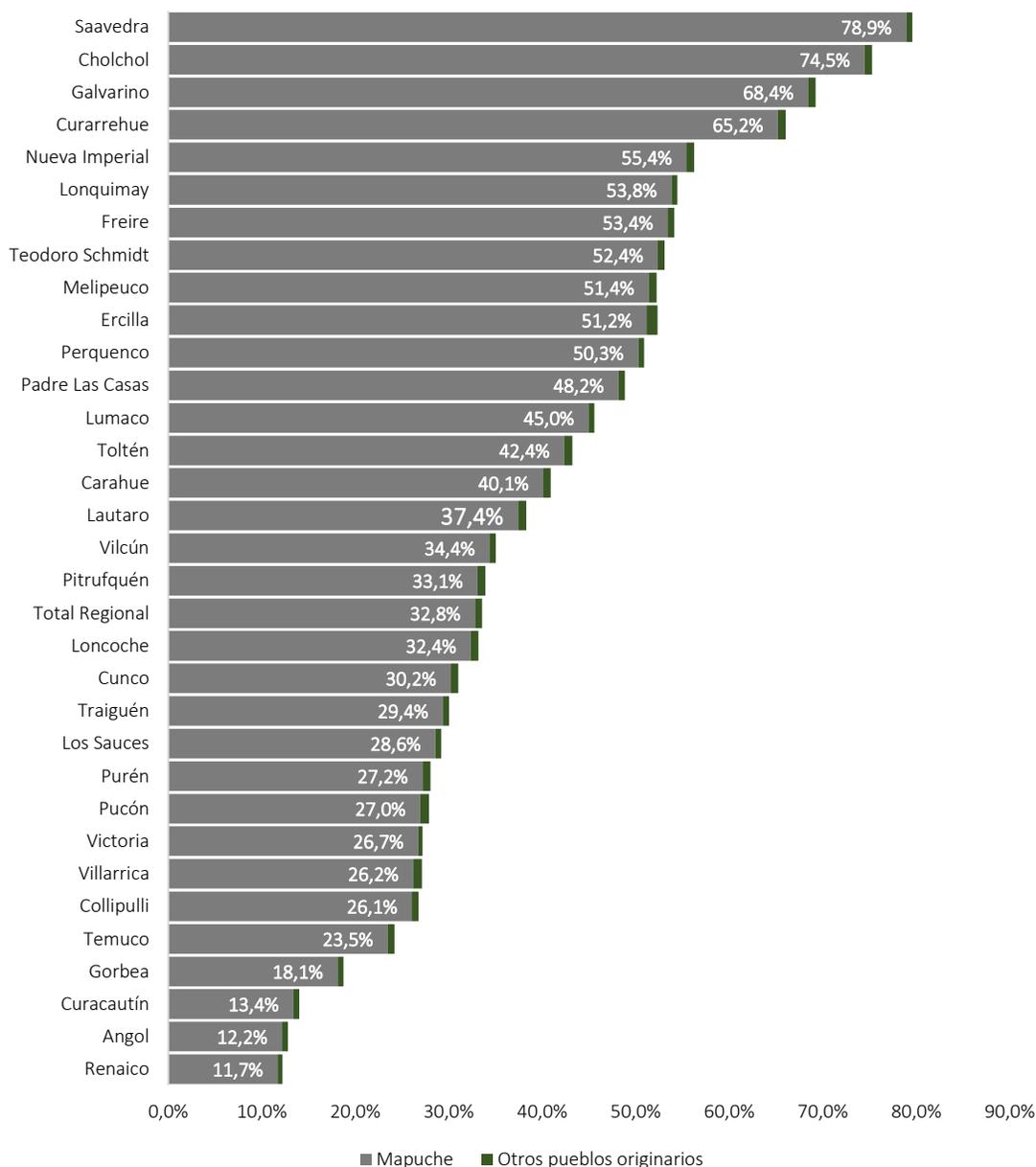
Fuente: Elaboración propia con base en datos del CENSO Abreviado, INE.

\*Los datos de adscripción o no a pueblo mapuche tienen alrededor de mil datos perdidos.

### 1.11. Comparativo Población mapuche

En términos comparativos, la comuna de Lautaro se posiciona en el 16º lugar en cuanto a concentración de pueblo mapuche en el total de la población con el 38,3% de población adscrita a un pueblo originario, siendo el 37,4% adscrito al pueblo mapuche.

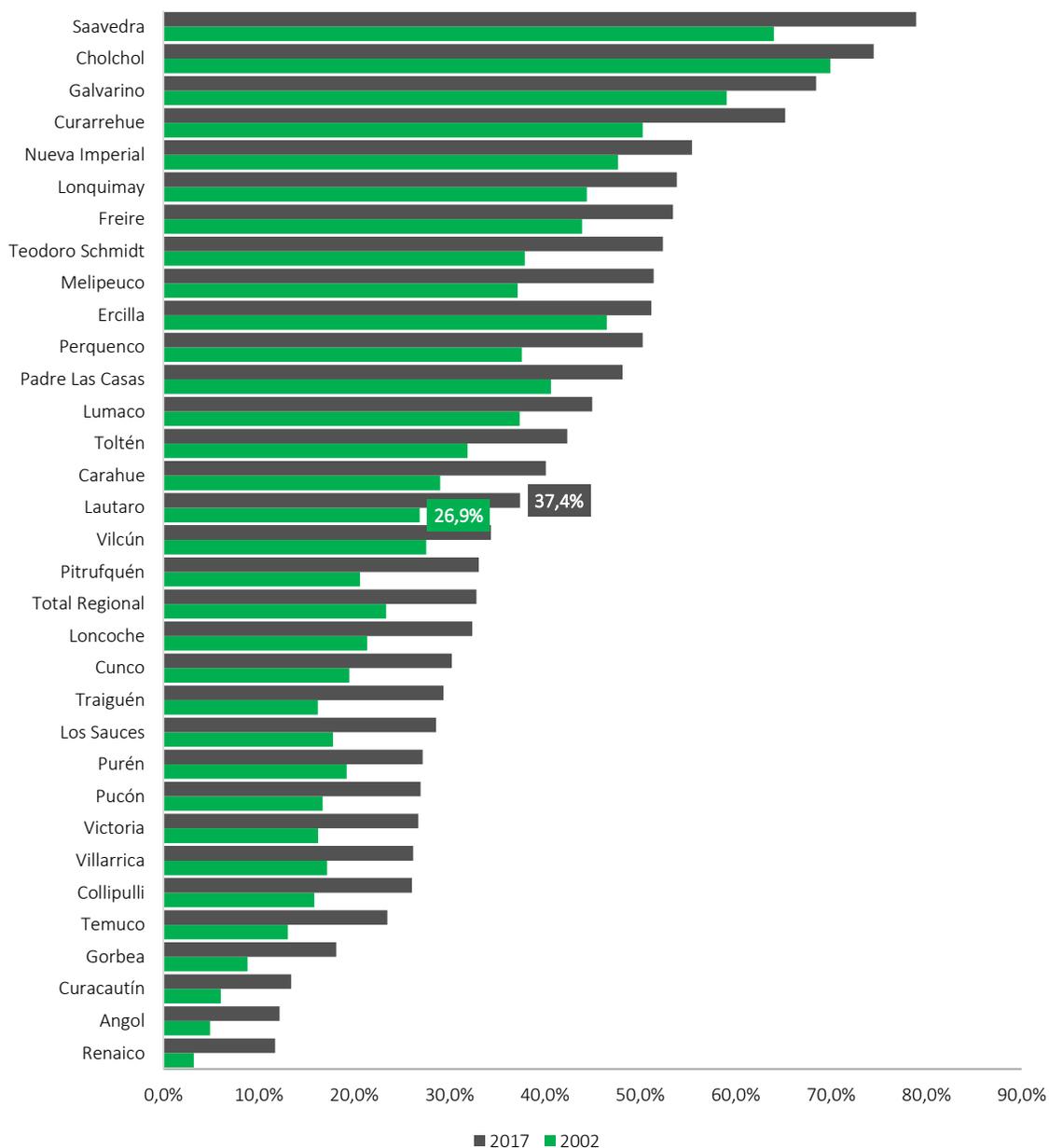
Gráfico 7: Porcentaje de población adscrita a pueblo originario según comuna en La Araucanía, 2017.



Fuente: CENSO abreviado, 2017.

En cuanto a los cambios respecto a 2002, se observa que, en dicho año, la comuna se posiciona en el 17º lugar con el 26,9% de población adscrita al pueblo mapuche, situación que crece en el año 2017 en un 64,2%. Tanto en 2002 como en 2017, las comunas con menor presencia de personas adscritas al pueblo mapuche corresponden a Gorbea, Curacautín, Angol y Renaico.

Gráfico 8: Variación del porcentaje de población adscrita a pueblo mapuche según comuna en La Araucanía, 2002 - 2017.



Fuente: CENSO abreviado, 2017.

Finalmente, en términos nominales, la comuna de Lautaro, en 2002 se posiciona en el 6° lugar mientras que en 2017 se encuentra en el 5° lugar. A su vez, al contemplar la diferencia entre 2002 y 2017, Lautaro se posiciona como la 4° con mayor aumento de población mapuche sumando 5.558 personas. Así se puede dar cuenta de la relevancia que tiene la población mapuche en Lautaro, como una de las comunas que más población adscrita a este pueblo indígena tiene en la región.

Tabla 6: Variación del número y porcentaje de población adscrita a pueblo mapuche según comuna en La Araucanía, 2002 - 2017.

Comuna	2002		2017		Variación 2002 - 2007	
	Nº Mapuche	%	Nº Mapuche	%	Nominal	Relativa (%)
Temuco	32.014	13,0%	66.293	23,5%	34.279	107,1%
Padre Las Casas	24.404	40,6%	36.655	48,2%	12.251	50,2%
Nueva Imperial	14.301	47,7%	18.023	55,4%	3.722	26,0%
Villarrica	7.817	17,2%	14.528	26,2%	6.711	85,9%
<b>Lautaro</b>	<b>8.662</b>	<b>26,9%</b>	<b>14.220</b>	<b>37,4%</b>	<b>5.558</b>	<b>64,2%</b>
Freire	10.638	43,9%	13.146	53,4%	2.508	23,6%
Carahue	7.457	29,0%	9.842	40,1%	2.385	32,0%
Saavedra	8.986	64,0%	9.827	78,9%	841	9,4%
Vilcún	6.199	27,6%	9.673	34,4%	3.474	56,0%
Victoria	5.433	16,2%	9.138	26,7%	3.705	68,2%
Cholchol	7.038	69,9%	8.649	74,5%	1.611	22,9%
Pitrufquén	4.533	20,6%	8.215	33,1%	3.682	81,2%
Galvarino	7.440	59,1%	8.211	68,4%	771	10,4%
Teodoro Schmidt	5.876	37,9%	7.880	52,4%	2.004	34,1%
Pucón	3.526	16,7%	7.689	27,0%	4.163	118,1%
Loncoche	4.923	21,4%	7.644	32,4%	2.721	55,3%
Angol	2.394	4,9%	6.484	12,2%	4.090	170,8%
Collipulli	3.538	15,8%	6.411	26,1%	2.873	81,2%
Traiguén	3.161	16,2%	5.534	29,4%	2.373	75,1%
Lonquimay	4.546	44,4%	5.518	53,8%	972	21,4%
Cunco	3.647	19,5%	5.297	30,2%	1.650	45,2%
Curarrehue	3.410	50,3%	4.882	65,2%	1.472	43,2%
Lumaco	4.261	37,4%	4.293	45,0%	32	0,8%
Toltén	3.578	31,9%	4.118	42,4%	540	15,1%
Ercilla	4.202	46,5%	3.957	51,2%	-245	-5,8%
Perquenco	2.424	37,6%	3.471	50,3%	1.047	43,2%
Purén	2.472	19,2%	3.203	27,2%	731	29,6%
Melipeuco	2.090	37,1%	3.155	51,4%	1.065	51,0%
Gorbea	1.340	8,8%	2.611	18,1%	1.271	94,9%
Curacautín	1.021	6,0%	2.332	13,4%	1.311	128,4%
Los Sauces	1.349	17,8%	2.076	28,6%	727	53,9%
Renaico	290	3,2%	1.199	11,7%	909	313,4%
<b>Total Regional</b>	<b>202.970</b>	<b>23,3%</b>	<b>314.174</b>	<b>32,8%</b>	<b>111.204</b>	<b>54,8%</b>

Fuente: CENSO abreviado, 2017.

## 2. ANTECEDENTES MIGRATORIOS

### 2.1. Lugar de nacimiento

En el año 2017, del total de residentes en la comuna, el 62,3% corresponde a habitantes que nacieron en la propia comuna, mientras que el 35% son personas que nacieron en otras comunas. En otro proceso de migración, el 0,76% de los habitantes eran extranjeros.

Respecto de 2002, se visualizan algunos cambios. En primer lugar, aumentó número de habitantes que nacieron en la comuna y que residen en ella (+10,4%). A su vez, creció levemente el número de habitantes que nacieron en otras comunas (2%).

En 2017, del total de residentes que nacieron en otras comunas, 1.726 nacieron en Temuco (13,3%), 1.466 en Santiago (11,3%), 793 en Vilcún (6,1%), en Curacautín (4%) y 507 en Perquenco (3,9%). Estas cinco comunas representan el 38,5% de quienes habitan Lautaro y nacieron en otras comunas.

Tabla 7: Distribución de la población de Lautaro según lugar de nacimiento, 2002 y 2017.

Lugar de Nacimiento	Número de personas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
En esta comuna	21 432	23.669	10,4%	2.237
En otra comuna	9 903	13.015	31,4%	3.112
En otro país	147	290	97,3%	143
Sin información	736	1.039		
<b>Total</b>	<b>32 218</b>	<b>38.013</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-691</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

## 2.2. Residencia hace 5 años

En el año 2017, del total de residentes en la comuna, el 75,4% residía hace 5 años en la propia comuna, mientras que el 12,7% residía en otras comunas y el 0,5% vivía en el extranjero. En 2002, se evidencia una distribución similar, es decir, el 83,8% residía hace 5 años en la misma comuna, el 13,2% en otra comuna y el 0,3% en el extranjero.

Respecto de 2002, se visualizan algunos cambios. En primer lugar, aumentó el número de habitantes que vivían en la misma comuna (3.807) lo que reflejaría un aumento general de la población de la comuna. En complemento a lo anterior, creció levemente el número de habitantes que residían en otras comunas y que provienen del extranjero.

En 2017 quienes habitan Lautaro y provienen de otras comunas de residencia corresponden en su mayoría a Temuco con 914 personas (18,9%), Santiago con 673 (13,9%), 186 Vilcún (3,9%), 156 de Perquenco (3,2%), 117 de Victoria (2,4%). Estas cinco comunas representan el 42,4% de la migración interna en los últimos 5 años, lo que da cuenta que son aquellas comunas de las cuales Lautaro ha recibido mayor población proveniente de otras comunas.

Tabla 8: Distribución poblacional de Lautaro según lugar de residencia hace 5 años, 2002 y 2017.

Lugar de residencia hace 5 años	Número de personas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
En esta comuna	24 862	28.669	15,3%	3.807
En otra comuna	3 913	4.831	23,5%	918
En otro país	100	178	78,0%	78
Aún no nació	2 552	2.791	9,4%	239
Ignorado	791	1.544		
<b>Total</b>	<b>19.534</b>	<b>38.013</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-691</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

### 3. ANTECEDENTES SOCIALES

#### 3.1. Características de la vivienda y hogares

En Lautaro, en el año 2017 había 14.125 viviendas, de las cuales 13.846 son casas, 9 son departamentos en edificio, 33 son piezas en casas antiguas y 159 mejoras y mediaguas.

Con respecto a 2002, hubo un alza de 4.784 viviendas (51,2%), lo que se debe principalmente a la construcción de 5.052 casas. Asimismo, en términos de importancia relativa, en 2017 las casas corresponden al 98% de las viviendas, mientras que, en 2002, las casas representaban el 94,1%. En este sentido, cabe destacar que entre el 2017 y 2002 se observó una disminución de piezas en casa antigua o conventillos (-51,5%), mejoras, mediagua (-49,7%), y otras viviendas (-49%).

En lo relacionado a la zona de ubicación de las viviendas, en 2017, 9.939 viviendas se encontraban en zonas urbanas y 4.186 en zonas rurales. Respecto de la importancia relativa, en 2002 el 63,9% de las viviendas estaban en zonas urbanas mientras que en 2017 el 70,4% se ubicaba en zonas urbanas lo que refleja la urbanización de la comuna.

En cuanto a variación quincenal, las viviendas en zonas urbanas aumentaron en 3.971 mientras que en las zonas rurales crecieron en 813 viviendas.

Tabla 9: Distribución número de viviendas según tipología y zona de ubicación en Lautaro, 2002 y 2017.

Viviendas	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
<b>Total viviendas</b>	<b>9.341</b>	<b>14.125</b>	<b>51,22%</b>	<b>4.784</b>
<b>Tipo de Vivienda</b>				
Casa	8.794	13.846	57,45%	5.052
Departamento en edificio	10	9	-10,00%	-1
Piezas en casa antigua o conventillo	68	33	-51,47%	-35
Mejora, mediagua	316	159	-49,68%	-157
Otros <sup>8</sup>	153	78	-49,02%	-75
<b>Zona de residencia</b>				
Urbano	5.968	9.939	66,54%	3.971
Rural	3.373	4.186	24,10%	813

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

<sup>8</sup> Vivienda tradicional indígena (ruka), móvil (carpa, casa rodante o similar), vivienda colectiva, operativo en calles, otro tipo de viviendas particular.

### 3.2. Calidad de la vivienda

En 2017, de las viviendas con información<sup>9</sup> un total de 9.839 viviendas contaban con tabique forrado (69,7%) como material de construcción para las paredes. Le siguen 1.380 viviendas con paredes construidas por albañilería (9,8%).

En comparación a 2002 se aprecia un aumento de todos los tipos de construcción, con un alza de 3.501 viviendas con tabiquería (55,2%) y 655 con viviendas con paredes de albañilería (90,3%), lo que refleja la importancia de viviendas con paredes de estos materiales.

Tabla 10: Número de viviendas según material de construcción de las paredes en Lautaro, 2002 y 2017.

Material de construcción de las paredes	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Tabique forrado por ambas caras o sólo externo (madera o acero)	6.338	9.839	55,2%	3.501
Albañilería: bloque de cemento, piedra o ladrillo	725	1.380	90,3%	655
Hormigón armado	225	481	113,8%	256
Otros <sup>10</sup>	992	263	-73,5%	-729
Sin información	1.061	2.162		
<b>Total</b>	<b>9.341</b>	<b>14.125</b>	<b>51,2%</b>	<b>4.784</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

Respecto del tipo de material de construcción de los techos, se aprecia que en 2017 había 11.210 viviendas con techos elaborados con planchas metálicas (79,4%) y 684 con tejas o tejuelas (4,3%). Con respecto a 2002, se aprecia un alza de 3.216 las viviendas con techos de planchas metálicas.

<sup>9</sup> Para el año 2017, existen diferencias entre el número de viviendas totales y el número total de viviendas con información respecto a la materialidad de las viviendas. Esto se debe a que no se consideran 2.109 viviendas, que se distribuyen en: 735 viviendas con moradores ausentes, 893 viviendas en venta, para arriendo, abandonada u otro, 462 viviendas de temporada y 19 viviendas colectivas. Además, se incluyen diferencias por cada tipo de material debido a viviendas sin información. Esta información se incluye principalmente en la categoría sin información que adiciona algunas viviendas en las que no se pudo levantar la información.

<sup>10</sup> 2017: Adobe, barro, quincha u otro artesanal tradicional y materiales precarios (lata, plásticos, etc.)

2015: Internit, adobe, barro empajado, desechos (lata, cartones, plásticos, etc.)

Tabla 11: Número de viviendas según material de construcción del techo en Lautaro, 2002 y 2017.

Material de construcción del techo	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Planchas metálicas de zinc, cobre, etc. o fibrocemento	7.994	11.210	40,2%	3.216
Tejas o tejuelas de arcilla, metálicas, de cemento, de madera, asfálticas o plásticas	157	607	286,6%	450
Otros <sup>11</sup>	129	133	3,1%	4
Sin información	1.061	2.175		
<b>Total</b>	<b>9.341</b>	<b>14.125</b>	<b>51,2%</b>	<b>4.784</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

En cuanto al material de construcción de los pisos de las viviendas se visualiza que 10.275 viviendas poseen pisos de radier o vigas de madera recubiertos de diversos materiales (72,7%), seguido por los pisos con baldosa de cemento. Respecto de 2002, se incrementó en 3.367 viviendas con pisos de radier o vigas de madera recubierto con distintos materiales y en 1.372 las viviendas con pisos hechos de baldosa de cemento.

Tabla 12: Número de viviendas según material de construcción del piso en Lautaro, 2002 y 2017.

Material de construcción del piso	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Parquet, piso flotante, cerámico, madera, alfombra, flexit, cubrepiso u otro similar, sobre radier o vigas de madera	6.908	10.275	48,7%	3.367
Baldosa de cemento	240	1.612	571,7%	1.372
Otros <sup>12</sup>	1.132	38	-96,6%	-1.094
Sin información	1.061	2.200		
<b>Total</b>	<b>9.341</b>	<b>14.125</b>	<b>51,2%</b>	<b>4.784</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

Finalmente, en torno a la forma de captación del agua pública, en 2017 había 9.145 viviendas con acceso a agua a través de la red pública (64,7%), 1.814 viviendas con acceso mediante pozo o noria (12,8%) y 696 viviendas recibiendo agua a través de camiones aljibe (4,9%). Con respecto a 2002, creció el número de viviendas con acceso a la red pública (62,7%), mientras que se redujeron las viviendas que acceden a agua a través de pozos (-17,1%) y ríos o vertientes (-40,4%). Cabe subrayar la emergencia de viviendas que deben recibir agua potable a través de camiones aljibes en Lautaro, situación que pone la alarma de seguir profundizando los mecanismos para brindar soluciones de agua potable todos quienes habitan en Lautaro.

<sup>11</sup> 2017: Fonolita, paja, cartón, totora, materiales precarios (lata, cartón, plásticos), sin cubierta sólida de techo.

2015: Fibra de vidrio/femocolor, fonolita, paja embarrada, desechos (lata, cartón, etc.)

<sup>12</sup> 2017: Radier sin revestimiento, capa de cemento sobre tierra, tierra.

2015: Plásticos (flexit, linóleo, etc.), radier, tierra.

Tabla 13: Número de viviendas en Lautaro según forma de acceso a agua potable, 2002 y 2017.

Forma de acceso a agua potable	N° de Viviendas		Variación 2002 - 2017	
	2002	2017	Relativa (%)	Nominal
Red pública	5.621	9.145	62,7%	3.524
Pozo o noria	2.189	1.814	-17,1%	-375
Río, vertiente, estero, canal, lago, etc.	470	280	-40,4%	-190
Camión aljibe		696		696
Sin información	1.061	2.190		
<b>Total</b>	<b>9.341</b>	<b>14.125</b>	<b>51,2%</b>	<b>4.784</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos CENSO 2002 y CENSO Abreviado 2017, INE.

### 3.3. Pobreza

#### Pobreza<sup>13</sup>

##### Ingresos

En lo que dice relación con la incidencia de la pobreza por ingresos se aprecia que a lo largo de los años ésta ha descendido de forma sistemática, reduciéndose de 17.085 personas (48,3%) en 2011 a 7.573 (18,5%) en 2020, lo que representa una variación de -9.512 personas (-55,7%) de situación de pobreza por ingresos. Pese a esta manifiesta disminución en relación con el 2011, cabe mencionar que los niveles de pobreza incrementaron tras la llegada de la pandemia el 2020, visualizándose un incremento de 1.447 personas que representa una variación de 23,6% de personas en situación de pobreza por ingresos.

En complemento, se agrega que la comuna de Lautaro el año 2020 se encuentra un poco sobre el promedio regional (17,4%) en términos de porcentaje de personas en situación de pobreza (18,5%). Sin embargo, pese a lo anterior, es preciso señalar que Lautaro se ubica como la comuna número 20 de las 32 comunas de la región, entre las que tienen mayores índices de pobreza por ingresos.

Gráfico 9: Evolución pobreza por ingresos en Lautaro, 2011 - 2020.



Fuente: Encuesta de Caracterización Socioeconómica, 2011 - 2020.

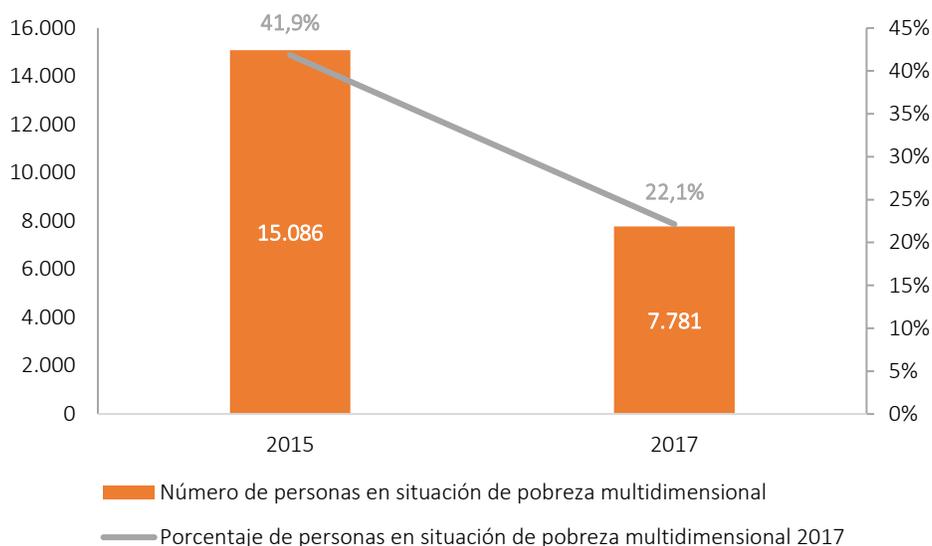
<sup>13</sup> Los datos de pobreza a nivel comunal sólo cuentan con datos hasta el año 2015.

[http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/indicadores/datos\\_pobreza\\_comunal.php](http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/indicadores/datos_pobreza_comunal.php)

## Pobreza Multidimensional

En cuanto a la población en situación de pobreza multidimensional, cuya medición comienza en 2015, se aprecia que en dicho año el 41,9% de la población de Lautaro se encontraba en esa situación correspondiente a 15.086 personas. Posteriormente, el año 2017 se registran 7.781 personas en situación de pobreza multidimensional correspondiente al 22,1% de la población comunal, lo que da cuenta de la significativa reducción de la pobreza no solo de ingreso, sino que también en otras de sus complejas dimensiones (salud, trabajo, educación, vivienda, cohesión social, entre otras) dentro de la comuna en el año 2015 y 2017.

Gráfico 10: Evolución pobreza por ingresos en Lautaro, 2015 - 2017.



Fuente: Encuesta de Caracterización Socioeconómica, 2015 - 2017.

En complemento a lo anterior, cabe mencionar que el año 2017 en la región de La Araucanía se contemplaban un 28,5% de personas en pobreza multidimensional, lo que da cuenta de una mejor posición de la comuna en comparación con el resto de la región. En este sentido, cabe destacar que el año 2017 la comuna se posiciona como la número 30 respecto de la proporción de personas en situación de pobreza multidimensional, lo que da cuenta de esta mejor posición como comuna dentro de la región en términos de pobreza multidimensional. No obstante, es preciso señalar que no se cuenta con información más actualizada en relación con la pobreza de este tipo en el 2020, por lo cual no se puede estimar si la pobreza multidimensional aumentó tal como lo hizo la pobreza por ingresos.

### 3.4. Seguridad Ciudadana

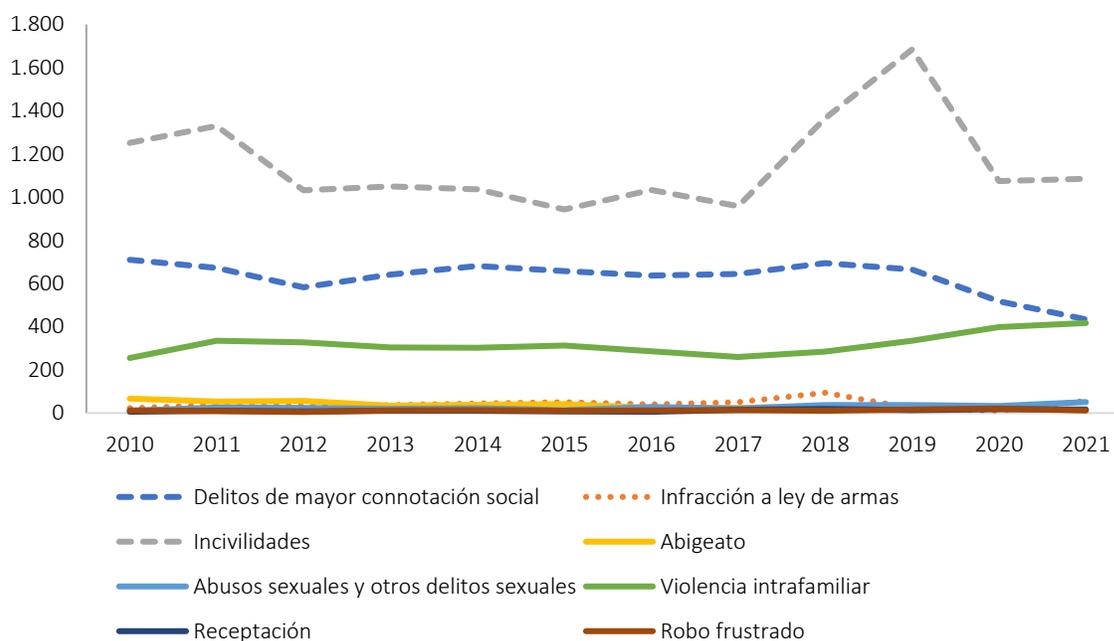
Un aspecto relevante para la ciudadanía corresponde a los temas relacionados a seguridad ciudadana. De acuerdo a datos de la Subsecretaría de Prevención del Delito durante el año 2021 se registraron 2.085 casos policiales, que implica una variación de -10,7% con respecto al 2010 y del -0,4% en comparación al 2020.

En el 2021 se produjeron 1.085 incivildades (52%), 434 delitos de mayor connotación social (20,8%), 417 casos de violencia intrafamiliar (20%), 51 abusos sexuales y otros delitos sexuales (2,4%), 16 casos de receptación (0,8%), 56 infracciones a la ley de armas (2,7%) y 14 abigeatos (0,7%).

En cuanto a la variación anual respecto al 2020, las mayores caídas corresponden a -84 delitos de mayor connotación social (16,2%), -9 robos frustrados (-42,9%) y -6 abigeatos (-30%). Por su parte, de los delitos que han ido al aumento, se encuentran la infracción a la ley de armas con +45 casos (+409,1%), que habían alcanzado su máximo el 2018 con 94 casos similares, y el aumento de 18 casos de abusos sexuales y otros delitos (+54,5%), que alcanza un máximo histórico el presente año 2021 con 51 casos.

Finalmente señalar que, en 2010, el 53,6% de los casos policiales correspondían a incivildades y el 30,4% a delitos de mayor connotación, viéndose variaciones con respecto al 2021 en los delitos de mayor connotación social que actualmente engloban el 20,8% y no así las incivildades que se mantienen en una proporción similar. En este sentido, cabe subrayar el aumento proporcional de la violencia familiar que incremento en 162 casos entre 2010 y 2021, transitando de un 10,9% a un 20% de los casos policiales.

Gráfico 11: Evolución del número de casos policiales en Lautaro según categoría, 2010 – 2021.

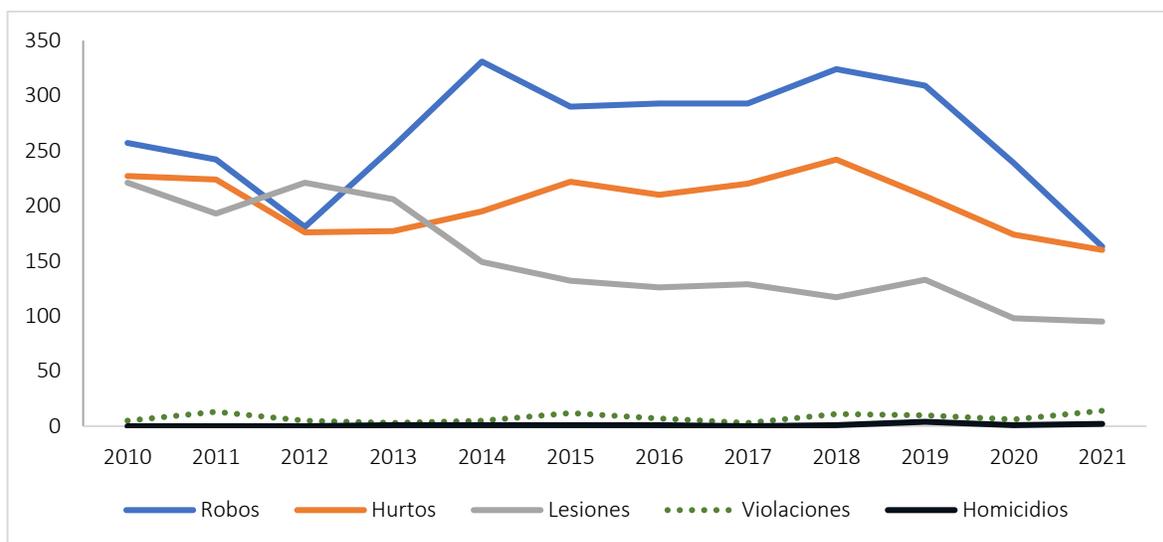


Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

### Delitos de mayor connotación social

Al analizar los delitos de mayor connotación social según categoría, se aprecia que a lo largo de los años los tres principales delitos corresponden a Robos, Hurtos y Lesiones. Es así, que en 2021 se registraron 163 robos, 160 hurtos y 95 lesiones. Se aprecia una gran alza entre 2013 y 2014 y 2017 y 2018 - 2016 de robos y hurtos pero que descienden significativamente posteriormente hasta sus mínimos históricos en 2021. Por su parte, las lesiones manifiestan una reducción sostenida desde 2013, brevemente interrumpida por un aumento el 2019 para luego decaer nuevamente hasta 2021.

Gráfico 12: Evolución del número de principales casos policiales de mayor connotación social en Lautaro, según categoría, 2010 – 2021.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

En detalle, durante 2021 se observa en la siguiente tabla que los delitos más importantes corresponden a 160 Hurtos (6,9%), 76 lesiones leves (17,5%) y 61 robos en lugar no habitado (14,1%). En 2011, las lesiones leves correspondían al 22,9% de los casos policiales y los hurtos al 33,3%.

Con respecto a 2011, los delitos con mayor descenso corresponden a lesiones leves (-78), lesiones hurtos (-64) y robo en lugar no habitado (-30), mientras que las únicas alzas se observan en los robos con violencia o intimidación y homicidios con 2 casos cada uno y las violaciones con 1 caso más.

Tabla 14: Número de casos policiales de mayor connotación social en Lautaro según categoría, 2011 a 2021.

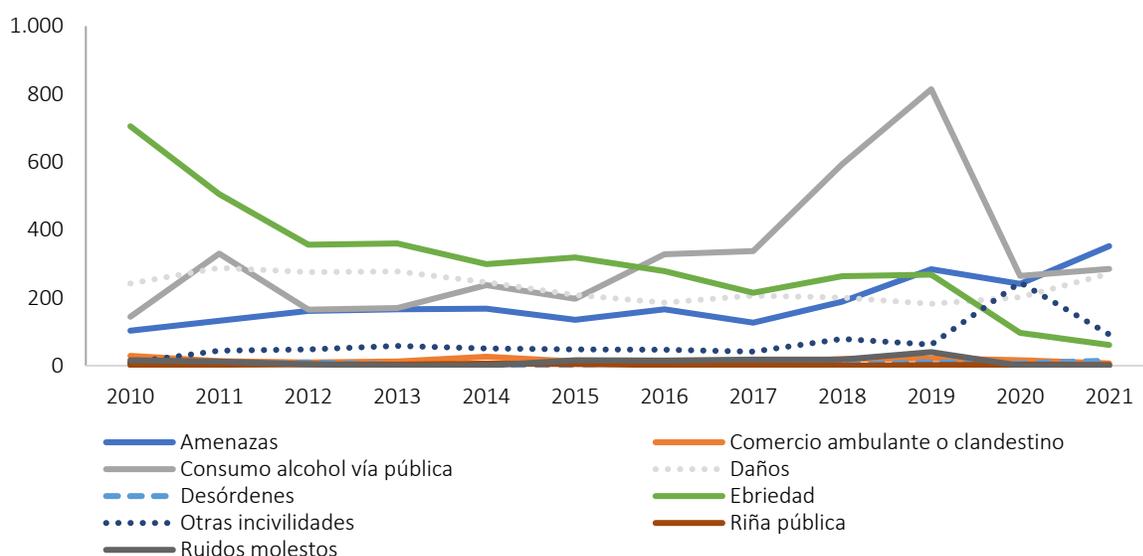
Delitos de mayor connotación social	Lautaro		Variación 2011 - 2021	
	2011	2021	Relativa (%)	Nominal
Hurtos	224	160	-28,6%	-64
Lesiones leves	154	76	-50,6%	-78
Robo en lugar habitado	91	61	-33,0%	-30
Robo en lugar no habitado	59	43	-27,1%	-16
Lesiones menos graves, graves o gravísimas	28	30	7,1%	2
Robo con violencia o intimidación	39	19	-51,3%	-20
Robo por sorpresa	13	14	7,7%	1
Violaciones	23	12	-47,8%	-11
Robo de objetos de o desde vehículo	16	9		-7
Robo de vehículo motorizado	10	5	-50,0%	-5
Homicidios	15	3	-80,0%	-12
Otros robos con fuerza	0	2		2
<b>Total</b>	<b>672</b>	<b>434</b>	<b>-35,4%</b>	<b>-238</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

### Incivildades

Por su parte, en las incivildades se presenta que entre 2010 y 2021 las mayores incivildades correspondían a los casos de ebriedad, pero que a partir de 2011 desciende en gran medida, pero manteniéndose como primera incivildad el 2016 donde es superada por la categoría “consumo alcohol en la vía pública”, la cual se mantuvo sostenidamente como la mayor incivildad hasta 2019. Finalmente, a lo largo de los años se presentaban como entre las principales incivildades los casos de daños y amenazas, siendo las últimas la incivildad de mayor cantidad de casos el 2021.

Gráfico 13: Evolución del número de casos policiales de incivildades en Lautaro según categoría, 2010 – 2021.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

En detalle, durante el 2021 la incivilidad con mayor registro de casos policiales corresponde a las amenazas (32,4%), seguidas del consumo de alcohol en la vía pública (26,3%), daños (25%) y otras incivildades (8,5%).

Respecto al año 2011, las mayores alzas se registran en las amenazas (220) y otras incivildades (48), mientras que las mayores caídas ocurren en ebriedad (-444) y consumo de alcohol en la vía pública (-45).

Tabla 15: Número de casos policiales de incivildades en Lautaro según categoría, 2010 – 2021.

Incivildades	2011	2021	Variación (%)	Variación Nominal
Ebriedad	132	352	166,7%	220
Daños	330	285	-13,6%	-45
Amenazas	288	271	-5,9%	-17
Consumo alcohol vía pública	44	92	109,1%	48
Otras incivildades	505	61	-87,9%	-444
Comercio ambulante o clandestino	2	15	650,0%	13
Ruidos molestos	13	7	-46,2%	-6
Desórdenes	3	2	-33,3%	-1
Riña pública	12	0	-100,0%	-12
<b>Total</b>	<b>1.329</b>	<b>1.085</b>	<b>-18,4%</b>	<b>-244</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

#### Violencia intrafamiliar

En tercer lugar, entre los casos policiales se posicionan los casos referidos a la violencia intrafamiliar. En detalle, se aprecia en la siguiente tabla que el principal delito de esta índole corresponde a violencia intrafamiliar hacia las mujeres, representando el 76,1% en 2011, y un 71,9%, sin embargo, se visualiza un aumento en 45 casos en dicho periodo conservando el primer lugar en los delitos de esta índole.

En segundo lugar, se encuentra la violencia intrafamiliar hacia el hombre, que correspondía al 13,1% de los casos en 2011 y que se incrementa al 17,3% en 2021, con un aumento de 28 casos.

Con respecto al 2011, en 2021 cayeron en 8 los casos de violencia intrafamiliar hacia los niños y niñas, y crecieron los casos de violencia intrafamiliar hacia la mujer (45), hombre (28) y no calificados (17).

Tabla 16: Número de casos policiales por violencia intrafamiliar en Lautaro según categoría, 2011 – 2021.

Violencia intrafamiliar	2011	2021	Variación (%)	Variación Nominal
Violencia intrafamiliar a mujer	255	300	17,6%	45
Violencia intrafamiliar a hombre	44	72	63,6%	28
Violencia intrafamiliar no calificada	13	30	130,8%	17
Violencia intrafamiliar a niño	17	9	-47,1%	-8
Violencia intrafamiliar a adulto mayor	6	6	0,0%	0
<b>Total</b>	<b>335</b>	<b>417</b>	<b>24,48%</b>	<b>82</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Subsecretaría de Previsión del Delito.

### 3.5. Organizaciones funcionales y territoriales

De acuerdo con la información proporcionada por el registro civil sobre la comuna de Lautaro se encuentran registradas 922 organizaciones de las cuales 437 (47,4%) corresponden a organizaciones comunitarias o vecinales, 396 a organizaciones de tipo funcional (43%) y 59 de carácter territorial (6,4%), mientras que se observan 30 corporaciones o fundaciones (3,3%).

Tabla 17: Número de organizaciones según tipo de Organización en Lautaro en 2022.

<u>Tipo Organización</u>	<u>N.º</u>	<u>%</u>
Comunitaria/ Vecinal	437	47,4%
Organización Funcional	396	43,0%
Organización Territorial	59	6,4%
Corporación o Fundación	30	3,3%
<b>Total</b>	<b>922</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Registro Nacional de Personas Jurídicas sin fines de lucro del Registro Civil.

De las organizaciones es posible identificar que las principales a comités con el 30,9% de las organizaciones registradas de la comuna, seguida de las agrupaciones sociales (21%) , los Club Deportivos (9,8%) y las Juntas de Vecinos (7,3%). Cabe destacar que los tipos de organizaciones presentes en la comuna no se encuentran todas debidamente tipificadas, por lo que se encuentran sin Información o No definidas 113 organizaciones que equivale al 12,3% de las organizaciones registradas en la comuna. Por lo tanto, los datos presentados corresponden a una estimación acorde a las organizaciones debidamente registradas.

Tabla 18: Número de organizaciones funcionales y territoriales en Lautaro, 2022.

<u>Organización</u>	<u>N.º</u>	<u>%</u>
Comité	285	30,9%
Agrupación Social	194	21,0%
Club Deportivo	90	9,8%
Junta De Vecinos O Condominios	67	7,3%
N/D	64	6,9%
(En Blanco)	49	5,3%
Centro Adulto Mayor	38	4,1%
Centro De Padres	31	3,4%
Agrupación Folclórica	18	2,0%
Otras	13	1,4%
Agrupación De Cultura	12	1,3%
Deportivas	11	1,2%
Unión Comunal	10	1,1%
Agrupación De Seguridad	9	1,0%
Agrupación Juvenil	7	0,8%
Agrupación De Mujeres	4	0,4%
Agrupación De Vivienda	2	0,2%
Centros De Padres	2	0,2%
Educación	2	0,2%
ONG	2	0,2%
Religiosas	2	0,2%
Rotary Club	2	0,2%
Agrupación Animalista	1	0,1%
Agrupación De Discapacidad	1	0,1%

---

<b>Organización</b>	<b>N.º</b>	<b>%</b>
Agrupación Étnica	1	0,1%
Agrupación Medio Ambiental	1	0,1%
Asistencia Social	1	0,1%
Centro De Madres	1	0,1%
Cuerpo De Bomberos	1	0,1%
Salud	1	0,1%
<b>Total general</b>	<b>922</b>	<b>100,0%</b>

*Fuente: Elaboración propia con base en datos del Registro Nacional de Personas Jurídicas sin fines de lucro del Registro Civil.*

#### 4. ANTECEDENTES DE SALUD

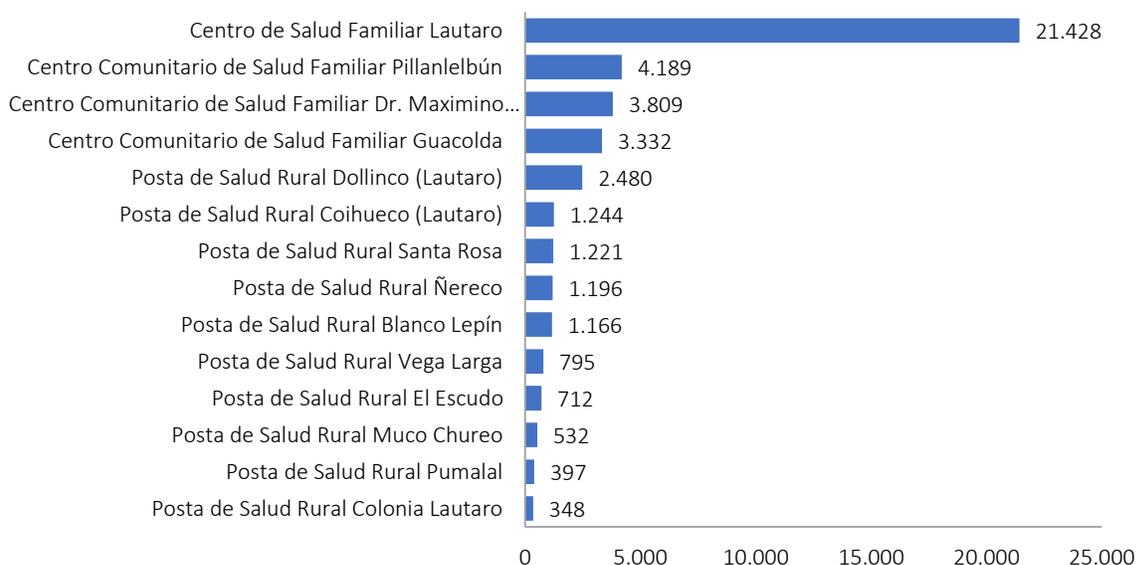
De acuerdo con los registros de la Superintendencia de Salud y de Fonasa, se puede dar cuenta de algunos antecedentes relevantes asociado a los servicios de salud presentes en la comuna.

##### 4.1. Personas inscritas

Para los servicios de salud de dependencias municipales es relevante conocer el número de personas que se inscriben en ellos, toda vez que son el público objetivo de dichas instituciones. Es así, que la población inscrita se encuentra distribuida entre 14 instituciones de salud, destacando la presencia de un Centro de Salud Familiar (CESFAM), tres Centros Comunitarios de Salud Familiar (CECOSAM) y diez Postas de Salud Rural.

De este modo, en el año 2021 se encontraban inscritas 42.849 personas en los centros de salud municipal. De ellos, los centros con mayor número de personas inscritas corresponden al Centro de Salud Familiar Lautaro (50%) con la mitad de las personas inscritas en la salud municipal, seguida de los Centros Comunitarios de Salud Familiar Pílanlelún (9,8%), DR. Maximino Beltrán Mora (8,9%), Guacolda (7,8%) y la Posta de Salud Rural Dollinco (5,8%).

Gráfico 14: Evolución número de personas y familias inscritas en cada Servicio de Salud Municipal de Lautaro, 2021.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Superintendencia de Salud.

#### 4.2. Población Inscrita en Centros de Salud 2021

En lo que se refiere a la participación femenina como población inscrita en cada Centro de Salud se visualiza que, en términos globales, en la comuna, del total de inscritos el 52,2% corresponde a mujeres, lo que implica un total de 22.310 mujeres. Además, existe un total de 7.535 personas adultas mayores de 60 años o superior (17,6%) y un total de 8.659 personas menores de 14 años (20,2%).

Tabla 19: Número de personas inscritas en el Servicio de salud municipal de Lautaro según sexo, 2021.

Edad	Hombre	Mujer	Total
0 a 4	1.235	1.181	2.416
5 a 9	1.531	1.531	3.062
10 a 14	1.586	1.595	3.181
15 a 19	1.549	1.530	3.079
20 a 30	3.175	3.478	6.653
30 a 40	2.824	3.293	6.117
40 a 50	2.648	2.901	5.549
50 a 60	2.510	2.742	5.252
60 a 70	1.817	1.986	3.803
70 a 80	1.136	1.286	2.422
80 y más	523	787	1.310

Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Superintendencia de Salud.

### 4.3. Población FONASA

Si bien en cada Centro de Salud se encuentra inscrita una gran cantidad de personas, no es la totalidad de personas inscritas en los sistemas previsionales de FONASA e ISAPRE. En las siguientes secciones se presentará la información respecto de los inscritos en ambos sistemas previsionales.

En primera instancia, se visualiza en la tabla que en 2021 había 41.971 personas inscritas en FONASA. De la población inscrita, el 26,9% corresponde al Fondo A, el 38,5% al Fondo B, el 13,8% al Fondo C y el 20,8% al Fondo D. Respecto a 2018, se aprecian cambios, ya que se ha reducido el número de personas inscritas en el Fondo A (-1-200), mientras se elevaron las inscripciones en el resto de los fondos, con un alza de 3.366 inscripciones en el Fondo B, 1.377 en el Fondo D y 150 en el Fondo C.

Tabla 20: Número de inscritos en FONASA en Lautaro según tipo de Fondo, 2018 - 2021.

Año	Fondo A	Fondo B	Fondo C	Fondo D	Total inscritos	Variación Anual
2018	12.502	12.792	5.639	7.345	38.278	
2019	12.481	13.609	5.778	8.161	40.029	4,6%
2020	11.740	15.467	6.107	7.817	41.131	2,8%
2021	11.302	16.158	5.789	8.722	41.971	2,0%

Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

Respecto de la distribución de sexo entre los inscritos de Fonasa, se aprecia una mayor feminización, ya que entre 2018 y 2021 cerca del 52% de las personas inscritas eran mujeres. Pese a lo anterior, cabe destacar que las variaciones entre las personas inscritas han sido proporcionalmente similares, de modo que las variaciones en cantidad de personas inscritas según sexo han sido bastante similares, más allá del aumento en la cantidad de mujeres inscritas en Fonasa.

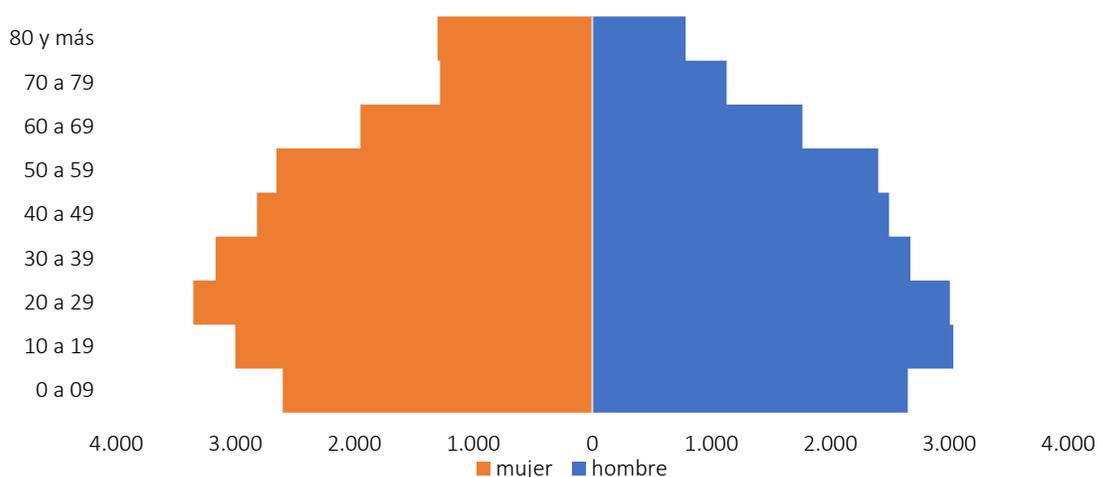
Tabla 21: Número de hombres y mujeres inscritas en FONASA en Lautaro, 2018 – 2021.

Año	Hombre	Mujer
2018	18.212	20.066
2019	19.228	20.801
2020	19.756	21.375
2021	20.142	21.829

Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

En lo referente a la distribución etaria se visualiza una estructura más bien asimétrica entre los distintos grupos etarios, presentándose el mayor número de inscritos en el segmento de 20 a 39 años, para mujeres y de 10 a 29 años para hombres. Destaca, además, que la población de más edad también cuenta con un alto de representación, especialmente en el caso femenino.

Gráfico 15: Distribución etaria de la población inscrita en FONASA en Lautaro, 2021.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

Las personas inscritas en FONASA son mayoritariamente mujeres. Tienen entre 20 a 40 años. Y en cuanto al fondo, se concentran en el Fondo A y B. Al analizar la variación de la población inscrita en estos segmentos poblacionales entre 2021- 2019 se aprecia que hubo un mayor crecimiento de mujeres (1.188) que de hombres (272). En lo relacionado a edad, las mayores alzas se presentan en los segmentos de 0 – 5 años (306) y de 5 a 20 años (227). Finalmente, en lo que respecta a los fondos, el que presenta mayor crecimiento corresponde al Fondo A (685), mientras que en el Fondo B cayó el número de inscritos (527).

Tabla 22: Resumen de características de la población inscrita en FONASA en Lautaro, 2019 a 2021.

	Número Inscritos		Variación 2021 – 2019.	
	2019	2021	%	Cantidad
<b>Sexo</b>				
Mujer	20.437	21.611	104,0%	1.188
Hombre	18.625	19.677	3,1%	272
<b>Grupo Etario</b>				
0 – 4	2.578	2.330	-9,6%	-248
5 – 20	8.687	8.959	3,1%	272
20 – 40	11.414	12.199	6,9%	785
40 – 60	9.619	10.370	7,8%	751
60 – 80	3.680	4.081	10,9%	401
80 y más	1.160	1.301	12,2%	141
Sin información	4	5	25,0%	1
<b>Fondo</b>				
Fondo A	13.014	11.230	12,8%	685
Fondo B	13.255	15.880	-8,0%	-527
Fondo C	5.575	6.026	14,1%	261
Fondo D	7.052	8.144	24,6%	421
Sin Información	50	8	-84,0%	-42
<b>Total</b>	<b>38.946</b>	<b>41.288</b>	<b>6,0%</b>	<b>2.342</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de FONASA.

#### 4.4. Población ISAPRE

En esta sección se presentarán los datos oficiales de beneficiarios del sistema previsional de salud privado (ISAPRE). En primer lugar, en 2021 en la comuna de Lautaro se registran 1.741 personas beneficiarias, que incluyen a 1.165 cotizantes y 576 cargas familiares. En cuanto al sexo de los beneficiarios se aprecian algunas diferencias según las categorías. Es así, que en los cotizantes predomina la presencia masculina con un 65,2% de los casos. Por el contrario, en el caso de las cargas, existe una mayor presencia femenina, que ronda el 58,9% del total de cargas. Lo anterior, se puede asociar a que el mercado laboral de la comuna está mayormente masculinizado.

Tabla 23: Número de personas beneficiarias, cotizantes y cargas de ISAPRE en Lautaro, 2021

	Mujer	Hombre	Total
Cotizantes	406	759	1.165
Carga	339	237	576
<b>Beneficiarios(as)</b>	<b>745</b>	<b>996</b>	<b>1.741</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Salud.

En cuanto a los tramos etarios, el sistema previsional privado (ISAPRE) muestra diferencias según el rol que tengan dentro del sistema, ya que quienes cotizan se encuentran concentrados en los tramos etarios de participación en el mercado laboral, mientras que las personas beneficiadas como cargas corresponden principalmente a los primeros tramos etarios de infancia y juventud. Así, los tramos etarios con mayor de personas beneficiarias cotizando se concentran en los tramos adultos de mayor consolidación dentro del mercado laboral, como son entre 30 y 39 años o 40 a 49 años. Así, se visualiza como la inserción al sector privado de salud está fuertemente mediada por las trayectorias laborales de las personas de la comuna.

Tabla 24: Número de personas según Grupos Etarios beneficiarios de ISAPRE en Lautaro, 2021.

Grupo etario	Cotizantes	Carga	Beneficiarios(as)
0-17	0	322	322
18-29	151	152	303
30-39	408	24	432
40-49	268	23	341
50-59	175	26	201
60-69	124	16	140
70 o más	39	13	52
<b>Total</b>	<b>1.165</b>	<b>576</b>	<b>1.791</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Superintendencia de Salud.

## 5. ANTECEDENTES DE EDUCACIÓN

### 5.1. Estudiantes y establecimientos

En la comuna de Lautaro se encuentran ubicados 66 establecimientos, de los cuales 27 corresponden a administración municipal y 19 particulares subvencionados. Asimismo, respecto del número de estudiantes, en la comuna se encuentran matriculados y matriculadas 8.942 estudiantes, de los cuales 5.090 tienen su matrícula en establecimientos municipales (56,9%) y 1.840 en establecimientos particulares subvencionados (34,2%).

Respecto de la zona donde se ubican, en las zonas rurales hay 35 establecimientos y 1.585 estudiantes, de los cuales 16 establecimientos son municipales (45,7%) y 439 son estudiantes de dependencias municipales (27,7%). Por su parte, en la zona urbana hay 31 establecimientos y 7.357 estudiantes, de los cuales 11 son establecimientos municipales (35,5%) y 4.651 estudiantes se encuentran matriculados en dichos establecimientos (63,2%). Lo anterior, da cuenta de la importancia de la educación municipal, que aborda una gran cantidad de estudiantes, especialmente en las zonas urbanas.

Tabla 25: Número de estudiantes y establecimientos educacionales en Lautaro según dependencia administrativa y zona de ubicación, 2021.

Dependencia Administrativa	Urbano		Rural	
	Estudiantes	Establecimientos	Estudiantes	Establecimientos
Municipal*	4.651	11	439	16
Particular Subvencionado	2.028	9	1.031	10
JUNJI	390	8	115	9
INTEGRA	288	3		
<b>Total general</b>	<b>7.357</b>	<b>31</b>	<b>1.585</b>	<b>35</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

A continuación, se presenta el número de personas matriculadas en 2021 en cada establecimiento municipal. Los principales establecimientos municipales según número de matrículas son Liceo Jorge Teillier (957), Liceo Bicentenario Politécnico Ema Espinoza (909), Escuela Básica Número Seis (653), Escuela N.º 1 (585) y Escuela Básica Guacolda (421).

Tabla 26: Número de estudiantes en establecimientos educacionales municipales en Lautaro, 2021.

Municipal	5.090
Liceo H-C Jorge Teillier Sandoval	957
Liceo Bicentenario Politécnico Ema Espinoza Correa	909
Esc. Básica Número Seis	653
Escuela N°1	585
Esc. Básica Guacolda	421
Escuela Los Carrera	388
Liceo Los Castaños	261
Escuela Irene Frei	245
Esc. Básica Amelia Godoy	180
Esc. Básica Niereco	93
Esc. Básica Vega Larga	83
Esc. Básica Rewe Kimun	66
Escuela Especial Ayelen	43
Esc. Básica El Escudo	37
Esc. Básica Santa Yolanda	31
Esc. Básica Santa Rosa	20
Esc. Básica Pumalal	20
Esc. Básica Tres Esquinas	18
Esc. Básica Muco Chureo	17
Esc. Básica Malpichahue	13
Esc. Básica Chumil	10
Esc. Básica Las Minas	9
Escuela Santa Genoveva	9
Esc. Básica San Luis De Robler-A	7
Escuela Dollico Alto	7
Esc. Básica Villa Coihueco	5
Esc. Básica Vista Hermosa	3

Fuente: Elaboración propia con base en datos provista por el Plan de Desarrollo Educacional 2019 de la Municipalidad de Lautaro.

Por su parte, en los establecimientos particulares subvencionados los principales establecimientos son la Escuela Particular San Francisco de Asis con 843 matrículas, seguida de la Escuela Particular Corazón de Jesús (430) y Escuela Antumalal (252). Ya dentro del proyecto integra destaca el establecimiento Las Araucarias (132) y Santa Guadalupe (105), mientras que en los establecimientos JUNJI destacan por mayor cantidad de matrícula el establecimiento Eluney (88) y Villa Mirador de Volcanes (81).

Tabla 27: Número de estudiantes en establecimientos educacionales particulares subvencionados, particular pagado, JUNJI e INTEGRA en Lautaro, 2021.

<b>Particular Subvencionado</b>	<b>3.059</b>
Esc. Part. San Francisco de Asis - Lautaro	843
Escuela Particular Corazón de Jesús	430
Escuela Particular Antumalal	252
Escuela Part. Subvencionada Amancay	185
Escuela Particular Santa Teresa	168
Colegio Educación De Adultos Nahuel	163
Escuela Particular Nueva Dollinco	155
Escuela Particular Vallepenco	149
Escuela Esp. de Lenguaje Mi Mundo en Palabras	125
Escuela Particular Quilacura	113
Esc. Especial Lenguaje Sta. Patricia	106
Escuela Esp. Lenguaje Andalue	87
Jardín Infantil Hormigueta	74
Escuela Particular Los Hualles	67
Escuela Particular San Rafael	57
Escuela Particular Huinca Railao	31
Escuela Particular Santa Teresita	29
Jardín Infantil Claro De Luna	15
Escuela Particular Collin	10
<b>Junji</b>	<b>505</b>
Eluney	88
Villa Mirador De Volcanes	81
Sala Cuna Liceo Politécnico	51
Los Brotitos	46
Vill Yalu	44
Creando Sueños	34
Rayito De Luz	26
Las Avellanitas	24
Irene Frei	20
Nayen Kimun	17
Los Copihuitos	15
Pmi Las Abejitas Del Escudo	14
Ceci Blanco Lepin	14
Ceci Muco Choreo	10
Rayen Mahuida	8
Ceci Rayen Mahuida	8
We Trepentuin	5

<b>Integra</b>	<b>288</b>
Las Araucarias	132
Santa Guadalupe	105
Girasol	51

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

## 5.2. Docentes

Respecto a la planta docente en el sistema educacional de Lautaro en 2021 había 710 docentes en los distintos establecimientos educacionales. De ellos, 486 se encuentran contratados en establecimientos municipales con 16.168 horas contratadas, con un total de 33,3 horas promedios contratadas.

Tabla 28: Número de docentes y horas contratadas en Lautaro según dependencia administrativa del establecimiento educacional, 2021.

Dependencia Administrativa	Docentes	Horas Contratadas
Municipal	486	16.168
Particular Subvencionado	224	8.076
<b>Total general</b>	<b>710</b>	<b>24.244</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

De las y los docentes contratados, los principales cargos corresponden a 558 docentes de aula, 28 con cargos directivos y 124 en otras funciones, roles o cargos dentro del establecimiento.

En los establecimientos municipales, hay contratados 486 docentes, de los cuales 375 son docentes de aula (77,2%).

Tabla 29: Número de docentes en Lautaro según dependencia administrativa del establecimiento educacional y función que desempeñan, 2017.

Función de los Docentes	Municipal	Particular Subvencionado	Total general
Docente de aula	375	183	<b>558</b>
Otra en el establecimiento	35	6	<b>41</b>
Director(a)	15	13	<b>28</b>
Profesor(a) encargado(a) del Establecimiento	12	6	<b>18</b>
Otras	49	16	<b>65</b>
<b>Total</b>	<b>486</b>	<b>224</b>	<b>710</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

### 5.3. Asistentes

En cuanto a las y los asistentes de la educación, en el año 2021 en la comuna de Lautaro se contrataron 537 asistentes, distribuidos entre profesionales (23,8%), paradocentes (26,3%), auxiliares (22,5%), técnicos (15,3% y administrativos (12,1%). De ellos y ellas, 78 cumplen funciones de auxiliar de aseo (14,5%), 111 de asistencia técnica de párvulos (20,7%), 180 en funciones como la inspectoría, monitoreo de talleres, educación tradicional o asistencia especializada, donde se encuentran profesionales en psicología, fonoaudiología, asistencia social, psicopedagogía o educación diferencial (33,5%) y 168 en otras funciones (31,3%).

Por su parte, la educación municipal contaba con 343 asistentes que corresponden al 60,9% del total de asistentes contratados en la comuna, donde cabe destacar que en los establecimientos municipales se encuentran una proporción mayor de educadores tradicionales, asistentes sociales, psicopedagogos, asistentes diferenciales, monitores de talleres y personal a cargo de la inspectoría que en los establecimientos particulares subvencionados de la comuna.

Tabla 30: Número de asistentes de la educación en Lautaro según dependencia administrativa del establecimiento educacional, 2021.

	Profesionales	Paradocentes	Auxiliares	Administrativos	Técnicos	Número Asistentes de la educación
Municipal	83	80	66	55	59	343
Particular Subvencionado	45	61	55	10	23	194
<b>Total general</b>	<b>128</b>	<b>141</b>	<b>121</b>	<b>65</b>	<b>82</b>	<b>537</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

En resumen, durante el año 2021 en Lautaro había 66 establecimientos con 8.942 estudiantes. En cuanto a la dotación de profesionales, en 2018 había 710 docentes y 537 asistentes de la educación.

Respecto del rol municipal, el 40,9% de los establecimientos son municipales que concentran el 56,9% de los estudiantes, el 68,5% de los docentes y el 63,9% de los asistentes de la educación.

Tabla 31: Resumen de indicadores de educación en Lautaro 2021.

Dependencia administrativa	Estudiantes	Establecimientos	Docentes	Número Asistentes de la educación
Municipal	5.090	27	486	343
Particular Subvencionado	3.059	19	224	194
Jardines	793	20		
<b>Total general</b>	<b>8.942</b>	<b>66</b>	<b>710</b>	<b>537</b>
<b>% Municipal</b>	<b>56,9%</b>	<b>40,9%</b>	<b>68,5%</b>	<b>63,9%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema General de Educación, MINEDUC.

### 5.4. Índice de Vulnerabilidad Escolar (IVE)

Considerando el Sistema Nacional de Asignación con Equidad (SINAE), el índice de vulnerabilidad escolar “es un conjunto de criterios que permite identificar distintos grupos dentro de la población de estudiantes de educación básica y media de establecimientos municipales o particulares subvencionados, de acuerdo con el nivel de vulnerabilidad que presentan”.

De acuerdo con lo anterior, en el gráfico se aprecia el porcentaje de estudiantes cubiertos con el Índice de Vulnerabilidad Escolar. Es así, que, en 2018, el 93,3% de los estudiantes de educación municipal y particular

subvencionado se encuentran cubiertos por dicho sistema. Se visualiza además un alza sostenida en el porcentaje de cobertura que varía significativamente entre 2016 y 2019.

Gráfico 16: Evolución Índice de Vulnerabilidad Escolar en Lautaro, 2013 – 2022.

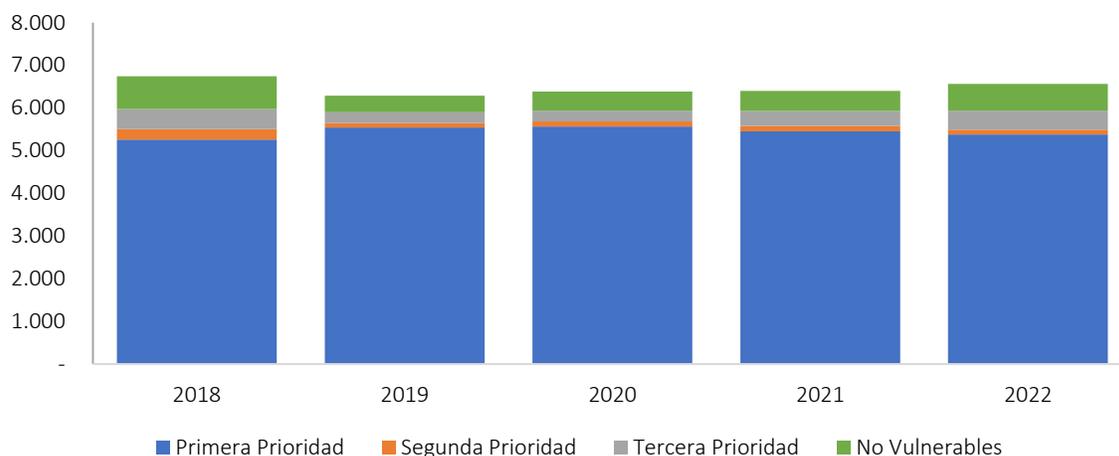


Fuente: Elaboración propia con base en datos del MINEDUC.

La población identificada como “vulnerable” queda clasificada en 3 prioridades, siendo la primera prioridad el grupo que reúne a las y los estudiantes con riesgos principalmente socioeconómicos, la segunda prioridad un grupo con menor vulnerabilidad socioeconómica pero que además presenta riesgos socio-educativos asociados a problemas de rendimiento escolar, asistencia o deserción del sistema educacional, finalmente, la tercera prioridad reúne a estudiantes con el mismo nivel de vulnerabilidad socioeconómica que la segunda prioridad pero que no presenta problemas como los identificados en la segunda prioridad

En cuanto al número de estudiantes definidos como vulnerables, en 2022 se identifican 5.377 estudiantes como primera prioridad, 110 como segunda prioridad y 447 en tercera prioridad. Se aprecia que a lo largo de los años ha crecido de forma sostenida el número de estudiantes en primera prioridad mientras se reduce el número de estudiantes en tercera prioridad.

Gráfico 17: Evolución del número de estudiantes definidos como vulnerables en Lautaro según categoría de vulnerabilidad, 2018 -2022.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de MINEDUC.

### 5.5. Prueba De Transición

Al analizar los resultados recientes de la Prueba De Transición, que corresponde al instrumento de medición que permite evaluar parte del conocimiento de los estudiantes que desean incorporarse a la educación superior. De acuerdo con las estadísticas de Resultados de la PDT según Unidades Educativa, se puede distinguir los puntajes obtenidos por las y los estudiantes de los distintos establecimientos de la comuna de Lautaro el año 2021.

Así, se puede visualizar que en los establecimientos Científico-Humanistas de la comuna, de las 659 pruebas rendidas en distintos contenidos 281 (42,6%) son inferiores a los 450 puntos, siendo este puntaje relevante ya que es el que permite ingresar a la educación superior universitaria de nivel profesional. A su vez, se observa que 321 (48,7%) pruebas alcanzaron entre 450 y 599 y 57 (8,6%) de 600 puntos hacia arriba.

Al contemplar las distintas asignaturas evaluadas, cabe enfatizar que la prueba de Ciencia es aquella con mayor cantidad de puntajes inferiores a 450 puntos (48,5%), seguida de Historia y Ciencias Sociales (43,5%), matemáticas (42,2% y finalmente Comprensión Lectora (38,5%).

Tabla 32: Número de estudiantes que rindieron la Prueba de Selección Universitaria en Escuelas Científico-Humanistas de Lautaro, según tramo de puntaje PSU alcanzado, 2021.

Tramo de Puntaje	Comprensión Lectora	Matemática	Historia y Ciencias Sociales	Ciencias
200 - 249	4	1	2	2
250 - 299	10	10	6	9
300 - 349	11	10	14	16
350 - 399	28	26	15	11
400 - 449	24	37	17	28
450 - 499	38	43	28	29
500 - 549	45	42	19	20
550 - 599	18	18	10	11
600 - 649	16	8	8	6
650 - 699	4	2	4	3
700 - 749	2	0	0	1
750 - 799	0	2	1	0
<b>Total Pruebas</b>	<b>200</b>	<b>199</b>	<b>124</b>	<b>136</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Estadística del DEMRE.

En cuanto a los tramos de los puntajes de las distintas especialidades del Liceo Técnico Profesional de la comuna, se puede dar cuenta de que en general los puntajes tienden a ser inferiores en comparación con sus homólogos de escuelas científico-humanista. Donde, si bien la orientación formativa es distinta y no está orientada a la educación superior universitaria, cabe destacar que el 64,3% de las evaluaciones rendidas en este nivel no alcanzan los 450 puntos. En este sentido, se observa que del total de evaluaciones dadas en ciencias el 82,5% se encuentra bajo dicho puntaje, seguida de Matemática (63,5%), Comprensión Lectora (63,2%) y finalmente Historia y Ciencias Sociales (42,9%).

Por su parte, del total de evaluaciones dadas, el 34,9% de estos establecimientos alcanzan entre 450 y 599 y solo el 0,8% entre 600 y 649 puntos, lo que deja en evidencia las brechas formativas entre ambos tipos de educación en términos de las posibilidades de insertarse a futuro en la educación superior universitaria.

Tabla 33: Número de estudiantes que rindieron la Prueba de Selección Universitaria en Escuelas Técnico Profesional de Lautaro, según tramo de puntaje PSU alcanzado, 2021.

Tramo de Puntaje	Compresión Lectora	Matemática	Historia Y Ciencias Sociales	Ciencias
200 - 249	2	4	1	2
250 - 299	3	4	2	2
300 - 349	15	8	1	15
350 - 399	14	14	9	18
400 - 449	14	17	5	10
450 - 499	14	13	13	6
500 - 549	8	6	9	3
550 - 599	5	7	2	1
600 - 649	1	1	0	0
650 - 699	0	0	0	0
700 - 749	0	0	0	0
750 - 799	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Estadística del DEMRE.

## 5.6. SIMCE

### 4° básico

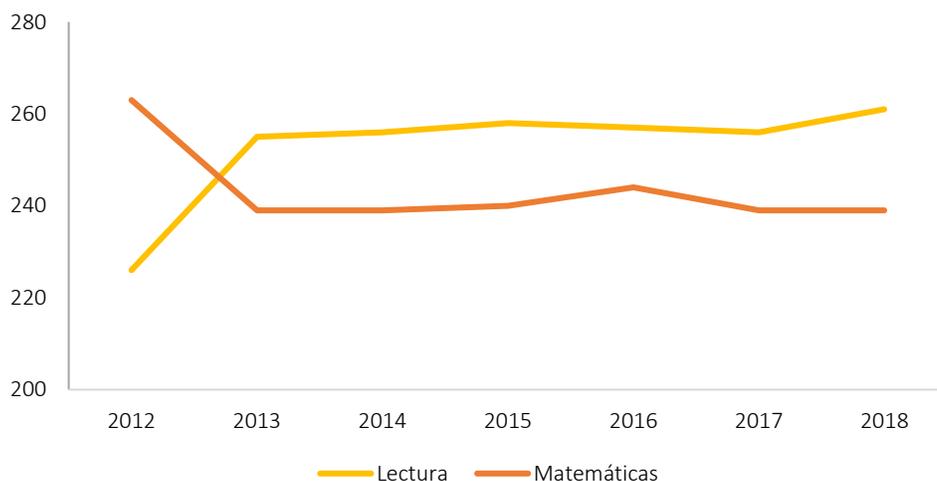
Un elemento de medición en educación básica y media corresponde a las pruebas de evaluación del Sistema Nacional de Evaluación de Resultados de Aprendizaje (SIMCE). Las evaluaciones Simce entregan información que permite complementar el diagnóstico sobre los logros de aprendizaje de los estudiantes en los establecimientos<sup>14</sup>.

En el siguiente gráfico se aprecia el puntaje promedio obtenido por los estudiantes de cuarto básico en los establecimientos de la comuna en las áreas de lectura y matemática. En primera instancia se observa un rendimiento superior en lectura desde el 2013 dado el aumento de esta asignatura y la disminución del rendimiento en matemáticas.

Así, se puede apreciar un aumento de 226 puntos el 2012 en lectura a 261 el año 2018, siendo los puntajes inferiores y superiores obtenidos en ese transcurso de tiempo respectivamente. Por su parte, Matemáticas varió de 263 puntos en 2012 a 239 en el año 2018, dejando su máximo puntaje en el año 2012 y reduciendo -24 puntos al año 2018.

De este modo, se evidencia que en básica se han obtenido en promedio 252 puntos en lectura y 243 en matemáticas, viéndose mayores logros en el aprendizaje de lectura según la evaluación SIMCE.

Gráfico 18: Evolución puntaje promedio prueba SIMCE Lectura y Matemática de estudiantes de cuarto básico en Lautaro, 2012 - 2018.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Agencia de Calidad de la Educación, MINEDUC.

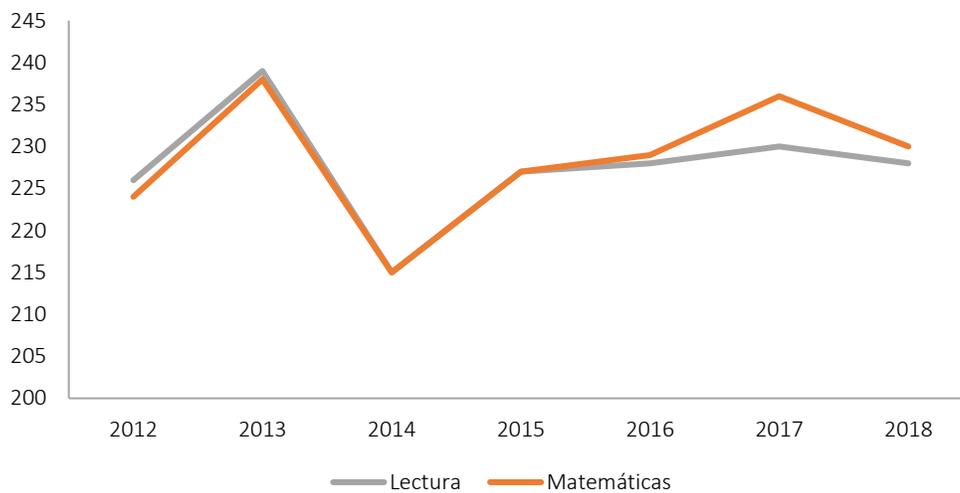
<sup>14</sup> <http://www.agenciaeducacion.cl/evaluaciones/que-es-el-simce/>

## 2° medio

En el siguiente gráfico se aprecia el puntaje promedio obtenido por los estudiantes de segundo medio en los establecimientos de la comuna en las áreas de lectura y matemática. En primera instancia se observa un rendimiento similar entre lectura y matemáticas que presenta fluctuaciones más pronunciadas entre 2012 y 2015, para luego incrementar de manera más gradual hasta el 2017, siendo matemáticas superior a lectura en estos años.

De este modo, se observa que entre 2012 y 2018 las evaluaciones SIMCE en Lectura promedio 227 puntos y que oscilan entre 215 a 239 puntos, mientras que en matemáticas el promedio son 228 puntos y que fluctúan entre los 215 a 238 puntos, siendo el 2013 el año con mayor puntaje en ambas evaluaciones y el 2014 el con menor.

Gráfico 19: Evolución puntaje promedio prueba SIMCE Lectura y Matemática de estudiantes de segundo medio en Lautaro, 2012 - 2018.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de la Agencia de Calidad de la Educación, MINEDUC.

---

## 6. ANTECEDENTES ECONÓMICOS

### 5.1. Empresas en la comuna

Uno de los aspectos más relevantes para el desarrollo económico y social de las comunas considera la dinámica empresarial presente en el territorio, toda vez que es la generadora de puestos de trabajo para la ciudadanía, pagadora de impuestos para el Estado y una institucionalidad que permite el ingreso de tecnología a la sociedad.

De acuerdo con la información registrada en el Servicio de Impuestos Internos, para el año tributario 2020 se registraban 2.277 empresas en la comuna, con ventas avaluadas en 14.390.186 UF y con 11.514 personas trabajadoras dependientes declaradas.

En cuanto a número de empresas, los sectores con mayor presencia corresponden a Comercio (30,3%), Silvoagropecuario (16,6%), Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones (14,4%), Construcción (8,7%) e Industrias Manufactureras (7,6%).

Por su parte, en cuanto a las ventas generadas, los sectores con mayores ventas corresponden a Industria Manufacturera con sobre 6 mil UF de ventas englobando el 42,1% de las ventas regionales, lo que da cuenta de la importancia productiva del sector industrial de Lautaro. Luego, le sigue el sector de Comercio con el 19,1% de las ventas comunales, el Sector Silvoagropecuario con 13,9% y Transporte, almacenamiento y comunicaciones con el 10,9%.

Finalmente, con relación al número de trabajadoras y trabajadores dependientes contratados, las principales ramas económicas corresponden al sector Silvoagropecuario (21%), Industria Manufacturera (20,8%) y Construcción (17,3%), las cuales tienen cercano a las dos mil personas ocupadas en la comuna.

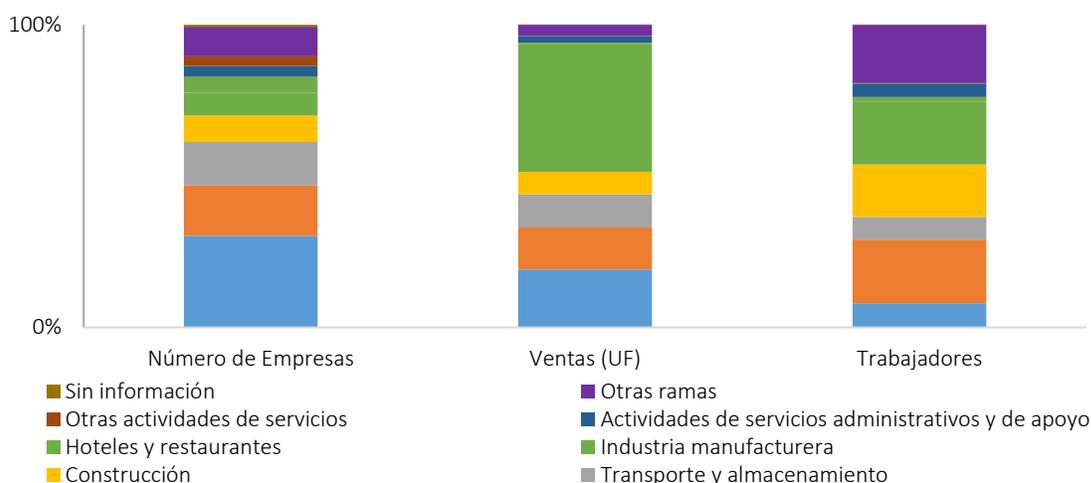
En síntesis, los principales sectores económicos de la comuna respecto del número de empresas, ventas generadas y trabajadores dependientes contratados corresponderían a Comercio, Silvoagropecuario, Industria Manufacturera, Transporte, Almacenamiento y comunicaciones y Construcción.

Tabla 34: Número de empresas, ventas (UF) y personas trabajadoras dependientes en Lautaro según rama económica, 2020.

Rama económica	Número de Empresas	Ventas (UF)	Personas trabajadoras Dependientes
Comercio	690	2.755.156	917
Silvoagropecuario	378	1.996.154	2.420
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	327	1.565.293	861
Construcción	198	1.087.196	1.995
Industria manufacturera	172	6.064.494	2.395
Hoteles y restaurantes	123	72.979	180
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	79	296.725	507
Otras actividades de servicios	73	22.914	20
Otras ramas	222	595.878	2.214
Sin información	15	855	5
<b>Total general</b>	<b>2.277</b>	<b>14.457.644</b>	<b>11.514</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

Gráfico 20: Distribución del número de empresas, ventas (UF) y número de trabajadores según sector económico en Lautaro, 2020.



Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

En cuanto a los cambios de la matriz productiva de la comuna, se realiza un análisis comparativo respecto a 2010, se aprecia que se instalaron 743 más empresas que en dicho año con una variación relativa del 48,4%. El mayor crecimiento de empresas se presenta en Comercio con 199 nuevas empresas, seguido de Transporte, almacenamiento y comunicación (146) y Construcción con (116). Por otro lado, cabe destacar que las actividades de servicios administrativos y de apoyo han triplicado su cantidad de empresas, pasando de 19 a 79 y las de otras actividades de servicio de 24 a 73, dando cuenta de un auge de este tipo de actividades en la comuna.

En lo referido a las variaciones en las ventas, la comuna aumentó en 4.961.476 UF sus ventas anuales, con un alza del 52,6%. Los sectores con mayor crecimiento nominal corresponden a Industrias Manufactureras (3.586.429 UF), Transporte, almacenamiento y comunicaciones (1.370.414 UF) y Construcción (656.961 UF), mientras que en términos relativos destaca las Actividades de servicios administrativos y de apoyo con un aumento de 756,1% de sus ventas y Transporte, almacenamiento y comunicaciones con 703,2%.

Por otro lado, cabe subrayar que en el sector Silvoagropecuario se redujeron en -51 empresas, disminuyendo en -1.036.703 UF (-34,2%) las ventas del rubro entre 2010 y 2020, lo cual data de un debilitamiento del mismo dicho periodo. Al mismo tiempo, se evidencia que, a pesar de un aumento de 199 empresas del Comercio, existe una disminución en las Ventas totales de dicha actividad de -314.121 UF (-10,2%).

#### **Empresas y ventas (UF) según rama económica y año**

En cuanto a los cambios de la matriz productiva de la comuna, a continuación, se realiza un análisis comparativo respecto al año 2010. De esta manera, se aprecia que se han registrado 743 nuevas empresas, con una variación relativa del 48,4%. Así, el mayor crecimiento nominal de empresas se presenta en Comercio, con 199 nuevas unidades económicas, seguido de Transporte y Almacenamiento (146), Construcción (116) y Hoteles y Restaurantes (67). En términos relativos las mayores alzas se encuentran en Actividades de servicios administrativos y de apoyo (+315,8%), Otras actividades de Servicios (+204,2%) y Construcción (141,5%).

En lo referido a las ventas generadas en el territorio comunal, se registra un incremento de 4.886.630 UF en el periodo analizado, lo cual se traduce en un alza de 50,7%, es decir, se incrementaron en la mitad las ventas generadas en la comuna. Los sectores con mayor crecimiento nominal corresponden a Industria manufacturera (3.586.429 UF), Transporte y Almacenamiento (1.370.414 UF) y Construcción (656.961 UF), mientras que en términos relativos destaca nuevamente las Actividades de servicios administrativos y apoyo (+756,1%) y Transporte, almacenamiento y comunicaciones (+703,2%).

Por otro lado, cabe destacar que a nivel general la economía también presenta crecimiento, con el incremento de 137 empresas en Otras ramas y un aumento de 371,807 UF en las ventas. Sin embargo, no todos los sectores se han visto favorecidos en la última década, destacando la disminución de -51 empresas del sector Silvoagropecuario, quienes redujeron sus ventas en -1.036.703 UF, lo que sin duda es una gran merma para el rubro y la comuna en términos de ingresos.

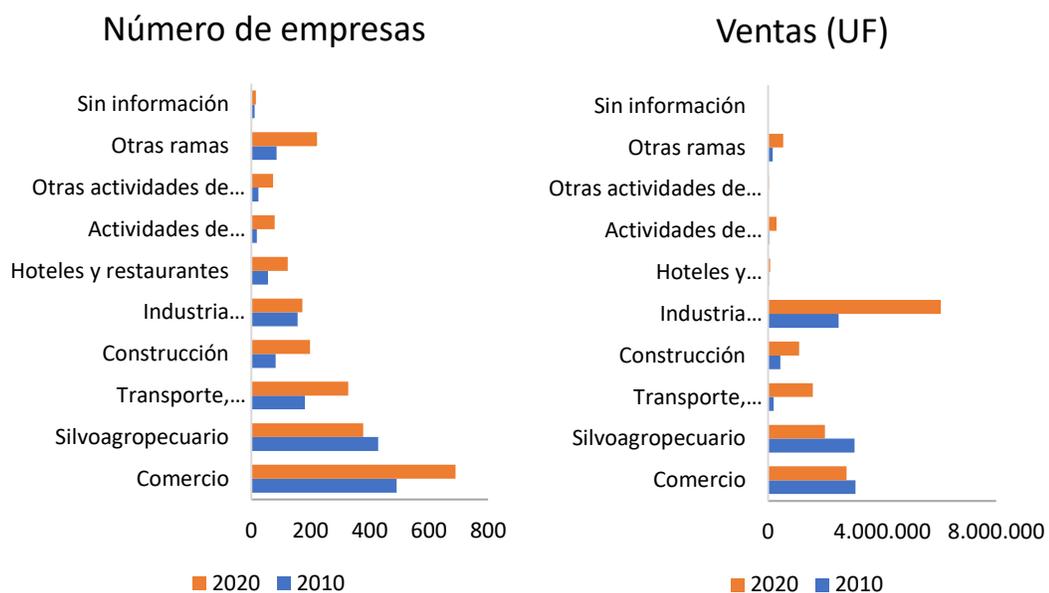
*Tabla 35: Variación del número de empresas y ventas (UF) en Lautaro según rama económica, 2010 y 2020.*

Rama económica	2010		2020		Variación 2010 - 2016	
	Número de Empresas	Ventas (UF)	Número de Empresas	Ventas (UF)	Empresas	Ventas
Comercio	491	3.069.277	690	2.755.156	40,5%	-10,2%
Silvoagropecuario	429	3.032.857	378	1.996.154	-11,9%	-34,2%
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	181	194.880	327	1.565.293	80,7%	703,2%
Construcción	82	430.235	198	1.087.196	141,5%	152,7%
Industria manufacturera	156	2.478.065	172	6.064.494	10,3%	144,7%
Hoteles y restaurantes	56	24.104	123	72.979	119,6%	202,8%
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	19	34.661	79	296.725	315,8%	756,1%
Otras actividades de servicios	24	6.043	73	22.914	204,2%	279,2%
Otras ramas	85	318.915	222	595.878	161,2%	86,8%
Sin información	11	1.977	15	855	36,4%	-56,8%
<b>Total general</b>	<b>1.534</b>	<b>9.591.014</b>	<b>2.277</b>	<b>14.390.186</b>	<b>48,4%</b>	<b>50,7%</b>

*Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.*

A continuación, se presenta de manera gráfica el comparativo de número de empresas y ventas (UF) entre 2010 y 2020 en Lautaro de acuerdo con los principales sectores económicos presentes en la comuna.

Gráfico 21: Comparativo de número de empresas y ventas (UF) en Lautaro según sector económico, 2010 y 2020.



Fuente: Elaboración propia conforme a Estadísticas de Empresas del Servicio de Impuestos Internos.

### Tamaño de empresas

En el año 2020, se encuentran en la comuna 1.435 microempresas (63%), 337 pequeñas (14,8%), 44 medianas (1,9%) y 22 grandes (1%), lo que da cuenta de la importancia fundamental de las Mipes en la economía comunal de Lautaro.

Tabla 36: Número de empresas y ventas según tamaño de empresas por tramo de ventas en Lautaro, 2020.

<b>Tamaño de empresas</b>	<b>Empresas</b>	<b>%</b>
Micro	1.435	63,0%
Pequeña	337	14,8%
Mediana	44	1,9%
Grande	22	1,0%
Sin Ventas/Sin Información	439	19,3%
<b>Total general</b>	<b>2.277</b>	

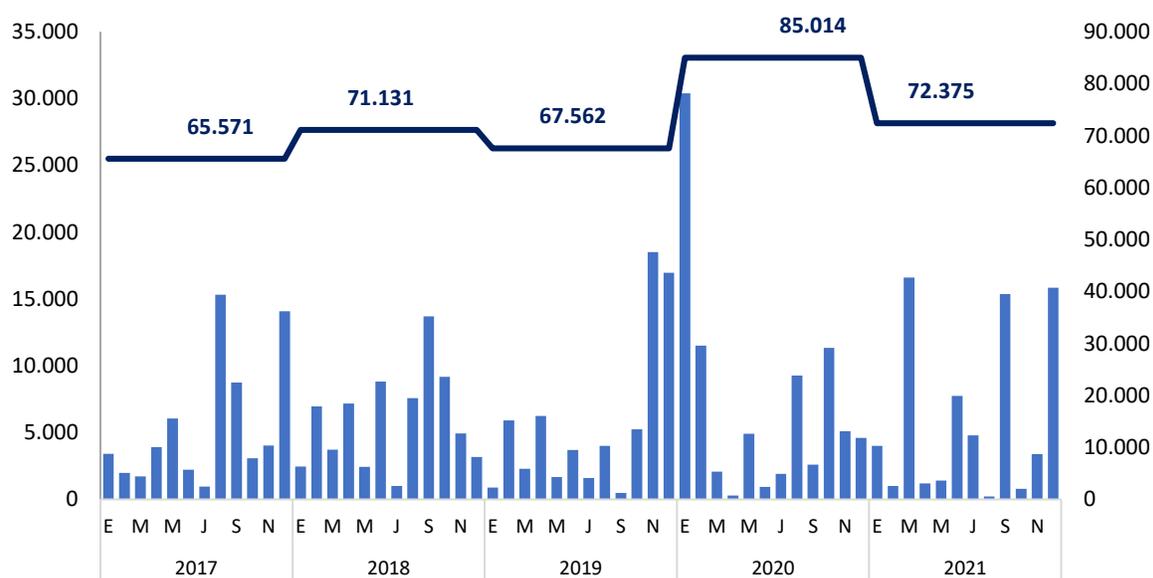
Fuente: Elaboración propia con base en datos del Servicio de Impuestos Internos.

## 5.2. Superficie autorizada para construcción

Los permisos de edificación autorizados permiten identificar el número de futuras construcciones que se realizarán en la comuna. En el gráfico se visualiza el número de metros cuadrados de superficie autorizada a lo largo de los años, donde se puede dar cuenta que existe una volatilidad en la superficie autorizada, lo que se explica por los períodos de los procesos administrativos de registro y aprobación de dichos registros. Aun así, es posible identificar la superficie aprobada por cada año, donde en general ha existido un progresivo aumento seguido de una pequeña disminución.

En 2017 se aprobaron 65.571m<sup>2</sup>, mientras que en el 2020 se aprobaron 85.014m<sup>2</sup>, lo que refleja un aumento significativo en los recientes años, que posteriormente tiene una caída, sin embargo, que pese a ella la comuna se mantiene el año pasado 2021 con sobre 70 mil m<sup>2</sup> de superficie autorizada.

Gráfico 22: Evolución de la superficie autorizada (m<sup>2</sup>) para construcción en Lautaro, 2017-2021.



Fuente: Elaboración propia con base en datos del Instituto Nacional de Estadísticas.

En cuanto a la distribución según categoría de la superficie aprobada, se aprecia que existen variaciones en la importancia que adquiere el sector habitacional en la superficie autorizada para construir, donde el año 2021 se observa un gran auge de este tipo de construcción a diferencia del 2019 donde estas se vieron proporcionalmente más reducidas. Así, se puede visualizar que en el periodo del 2017 al 2021 se visualiza una relativa equitativa proporción entre construcciones autorizadas para generar habitaciones como aquellas que tienen otro fin, lo cual da cuenta de la importancia de la construcción de viviendas y de la diversificación de las actividades del rubro de construcción.

Tabla 37: Distribución de la superficie autorizada (m<sup>2</sup>) para viviendas y no viviendas en Lautaro, 2017 - 2021.

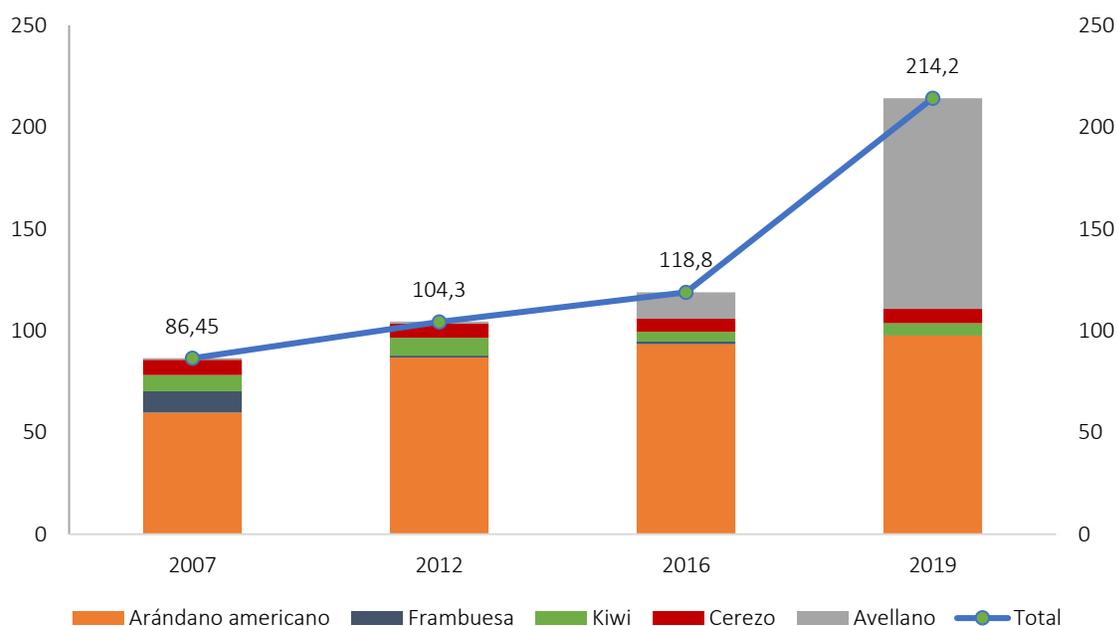
Año	Habitacional	No Habitacional	Total	% Habitacional
2017	27.116	38.455	65.571	41,4%
2018	33.888	37.243	71.131	47,6%
2019	28.039	39.523	67.562	41,5%
2020	49.581	35.433	85.014	58,3%
2021	55.374	17.001	72.375	76,5%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Instituto Nacional de Estadísticas.

### 5.3. Fruticultura

En cuanto a la actividad frutícola, cabe destacar que se ha visualizado un paulatino aumento en la superficie de hectáreas plantadas. Sin embargo, este aumento no se ha dado de forma uniforme entre los distintos frutos trabajados en la comuna. De este modo, se puede visualizar una reducción total de la frambuesa entre el 2007 y 2019 y una reducción gradual del Kiwi y una leve disminución del Cerezo. Por otro lado, se visualiza un aumento especialmente en el Avellano, que incremento exponencialmente la superficie plantada el año 2019, seguida de un importante aumento en el Arándano americano entre 2007 y 2019.

Gráfico 23: Evolución de la superficie plantada de frutales en Lautaro, 2007-2019.



Fuente: Elaboración propia con base en datos del catastro frutícola de ODEPA.

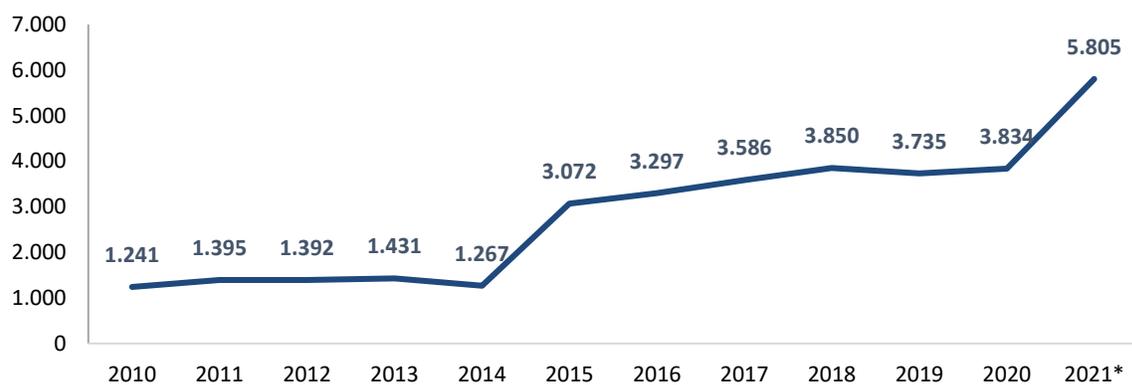
#### 5.4. Conectividad y Telecomunicaciones

Dentro de la infraestructura tecnológica de la comuna se visualizan tres elementos que pueden ser cuantificados, el acceso a telefonía fija, acceso a conexión de internet fijo y televisión de pago<sup>15</sup>.

##### Internet

En cuanto a las conexiones a internet fijo se aprecia un crecimiento progresivo en la comuna y en la región. Entre 2010 y 2021 han crecido en 4.997 las conexiones a internet, con un incremento significativo entre 2021 y 2020, lo que implica una variación del 468% entre el 2010 y 2021 (es decir, se han cuadruplicado el número de conexiones). De este significativo y sostenido aumento, cabe destacar que 2.070 (41,4%) de las nuevas conexiones se desarrollaron entre 2020 y 2021, años donde producto de las medidas sanitarias asociadas a la pandemia las actividades personales y económicas de las personas se vieron afectadas a restricciones de movilidad, y por ende, a mayor uso de canales digitales de interconexión.

Gráfico 24: Evolución del número de instalaciones de internet fijo en Lautaro, 2010 - 2021.



Fuente: Elaboración propia con base en datos de Subsecretaría de Telecomunicaciones.

##### Transporte

Para el desarrollo de la comuna también es necesario el establecimiento de un sistema de transporte público que permita la movilidad urbana de las personas de la comuna.

Es así, que en la comuna se encuentra 1 líneas de microbuses que cuentan con recorridos en Lautaro con una flota de 13 posibles maquinarias, siendo parte de la línea 1. A su vez, la comuna tiene dentro de su movilización pública tres servicios de taxi colectivo urbano con 3 empresas que tienen un total de 107 vehículos disponibles para atender las necesidades de movilización de la comuna. Dicha locomoción cuenta con vehículos de una antigüedad promedio cercana a los 5 años desde abril 2021.

<sup>15</sup> Todas las cifras presentadas corresponden a diciembre de cada año.

Tabla 38: Número de microbuses y taxis colectivos con su respectiva antigüedad promedio según línea en Lautaro, 2021.

Tipo de Servicio	Línea	Responsable del servicio	Flota	Antigüedad promedio
Bus Urbano	1	TRANSPORTES LINEA UNO BUSES URBANOS LAUTARO LIMITADA	13	16,2
	1	BENAVIDES Y LOPEZ LTDA.	33	4,9
Taxi Colectivo Urbano	2	SOC. TRANSP. CARGA Y PASAJEROS LAUTARO LTDA.	41	4,7
		SOC.DE TRANS.YCARGA DE PAS. EL MANQUE LTDA.	33	6,1

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Subsecretaría de Transportes.

Asimismo, se registran en la comuna durante el año 2020 la cantidad de 16.252 vehículos, que corresponden a un 113,9% más que en 2015 con un incremento de 8.625 nuevos vehículos en la comuna.

En 2020, los principales vehículos son transportes particulares y otros, que corresponden a 14.902 vehículos (91,7%), siendo en su mayoría los Automóviles, Station Wagon y TodoTerreno (10.582) y camionetas (3.550), con alzas de +183% y +5.917% respectivamente entre el 2015 y 2020. A su vez, cabe destacar que se visualiza una disminución de motocicletas y similares (-88,9%). En cuanto a los transportes colectivos se visualiza un incremento de 125 buses de transporte colectivo y 84 taxi colectivos, al mismo tiempo que un aumento en transportes de cargas de camiones simples de 409 y 190 remolques o semirremolques. EN paralelo, disminuyeron los taxis básicos en -93, el tractocamión en -187 y otros transportes de carga con motor en -333. Lo anterior da cuenta de una variabilidad en los transportes con fines comerciales (de transporte humano y de carga) entre 2015 y 2020.

Tabla 39: Número de automóviles registrados en Lautaro según tipología, 2015 a 2020.

Tipo de vehículo	2015	2020	2020-2015		
			Cantidad	%	
Transporte Particular y Otros	Automóvil, Station Wagon/1 y Todo Terreno /2	3.738	10.582	6844	183,09%
	Furgón /3	126	373	247	196,03%
	Minibús	259	34	-225	-86,87%
	Camioneta	59	3.550	3491	5.916,9%
	Motocicleta y Similares	2089	233	-1856	-88,85%
	Otros con Motor/4	269	7	-262	-0,97398
	Otros sin Motor/5	3	123	120	4000,00%
Transporte Colectivo	Taxi Básico	107	14	-93	-86,92%
	Taxi Colectivo	17	104	87	511,76%
	Taxi Turismo	80	-		
	Minibús, Transporte Colectivo	-	103		
	Bus, Transporte Colectivo	16	141	125	781,25%

<b>Transporte de Carga</b>	Camión Simple	59	468	409	693,22%
	Tractocamión	292	105	-187	-64,04%
	Tractor Agrícola	13	58	45	346,15%
	Otros con Motor	440	107	-333	-75,68%
	Remolque y Semirremolque	60	250	190	316,67%
<b>Total</b>		<b>7.627</b>	<b>16.252</b>	<b>8.625</b>	<b>113,09%</b>

*Fuente: Elaboración propia con base en datos del Anuario de Parque de Vehículos, INE.*

## 7. ANTECEDENTES INSTITUCIONALES

### 6.1. Recursos Humanos

Para los municipios es importante contar con personal que les permite administrar, gestionar, ejecutar y controlar los programas y acciones que elabora para la ciudadanía. De acuerdo con los registros públicos del Sistema Nacional de Información Municipal en 2020 en la Municipalidad de Lautaro había 466 personas contratadas de forma directa e indirecta. De ellos, 71 correspondían a personal de planta, 59 personal a contrata y 336 personal a honorarios, equivalentes al 72,1% del personal municipal.

Del personal funcionario a planta, 45 eran no profesionales y 26 estaban en la planta profesional. De los funcionarios a contrata, 45 son contrata no profesional. Finalmente, del personal a honorarios, 319 fueron contratados y contratadas para prestar servicios en programas comunitarios y 17 como honorarios a suma alzada.

Con respecto a 2013, se visualiza una variación de 58 funcionarios y funcionarias adicionales, producto del aumento en 31 funcionarios a contrata (21 no profesionales y 10 profesionales) y 27 de planta (15 no profesionales y 12 profesionales). Por su parte, cabe resaltar también que pese a la mayor proporción de personal a honorarios estos disminuyeron en -125 personas entre el 2015 y 2020, visualizándose la mayor volatilidad en el empleo con este tipo de contratos.

Tabla 40: Número de funcionarios municipales en Lautaro según estamento, 2015 y 2020.

Funcionarios municipales	2015	2020	Variación 2015 - 2020
<b>Personal Funcionario de Planta</b>	<b>44</b>	<b>71</b>	<b>27</b>
No Profesionales	30	45	15
Profesionales	14	26	12
<b>Personal Funcionario a Contrata</b>	<b>28</b>	<b>59</b>	<b>31</b>
No Profesionales	24	45	21
Profesional	4	14	10
<b>Personal a Honorarios</b>	<b>461</b>	<b>336</b>	<b>-125</b>
Prestaciones de Servicios en Programas Comunitarios	169	319	150
Municipales Suma Alzada	292	17	-275
<b>Total</b>	<b>533</b>	<b>466</b>	<b>-67</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

## 6.2 Gastos en personal

Respecto de la inversión realizada en gasto de personal, en 2020 se destinaron M\$2.363.965 en Gastos en Personal Municipal de los cuales M\$1.559.897 radica en personal a planta, M\$654.902 en personal a contrata y M\$149.166 en personal a honorarios. Además, se suman M\$905.745 en personal contratado desde la figura legal del código del trabajo, \$90.551 como personal a honorarios de suma alzada y \$52.857 para prestaciones de Servicios en programas comunitarios.

Respecto a 2015, las mayores alzas se encuentran en el monto destinado a personal a contrata (110,1%), personal de planta (66,2%) y personal contratado desde el código del trabajo (15,4%).

Tabla 41: Monto (M\$) de gasto destinado a personal en Lautaro, 2015 y 2020.

Ítem presupuestario	2015	2020	Variación 2015 - 2020
Gastos en Personal Municipal (excluyendo dieta, consejo y prestaciones en programas comunitarios)	\$ 1.416.992	\$ 2.363.965	66,8%
Gasto Personal a Planta	\$ 938.714	\$ 1.559.897	66,2%
Gasto Personal a Contrata	\$ 311.762	\$ 654.902	110,1%
Gasto Personal a Honorarios	\$ 166.516	\$ 149.166	-10,4%
Gasto Personal por Prestaciones de Servicios en Programas Comunitarios			
Gasto Personal a Honorarios Suma Alzada	\$ 106.949	\$ 90.551	-15,3%
Gasto Personal Código del Trabajo	\$ 54.433	\$ 52.857	-2,9%

Fuente: *Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.*

### 6.3 Ingresos Municipales

De los ingresos del gobierno local, destacan aquellos por fondo común municipal que en el año 2020 fueron de M\$4.283.149 siendo un 13,7% mayores a los percibidos el 2015. A su vez, se observan que los ingresos propios permanentes contemplaron \$3.149.140, siendo un 76,9% superior a los percibidos el 2015.

De este modo, cabe destacar que se han visto incrementada las arcas municipales entre el 2020 y el 2015 desde diversas fuentes, así han aumentado en +367,1% los Derechos de Aseo alcanzando los \$151.063, de los cuales se observa un importante incremento tanto en Derechos de aseo de cobro directo y de patentes comerciales alcanzando los \$127.641 (+477,1%) y por Impuesto Territorial con \$23.422 (129,2%). En este sentido, cabe destacar que los ingresos de Aseo por cobro directo o de patentes Comerciales engloban el 84,5% de este tipo de ingresos.

A su vez, destaca el fuerte incremento en las Patentes Mineras según la ley N°19.143 con \$3.642 (+288,7%), aun cuando su aporte a los ingresos municipales no sea nominalmente tan protagonista. En este punto, destacan también los ingresos por Transferencias al municipio que no corresponden a Casinos, Patentes Acuícolas o Mineras, donde se alcanzan los \$977.409, englobando el 99,6% de los impuestos por Transferencia y que registran un aumento de +19,3% en relación al 2015.

Por su parte, los Ingresos por Impuestos aumentaron en 52,5%, esto se debe al incremento en Permisos de Circulación de Beneficio Municipal en +210,3% (que alcanzan los \$618.553), al aumento del Impuesto Territorial en 65,5% y por Patentes Municipales en 4,6%, alcanzando los \$801.152 y englobando el 39,6% de los Ingresos por Impuestos.

Tabla 42: Monto de ingresos municipales (M\$) en Lautaro, 2015 y 2020.

Ingresos Municipales	2015	2020	Variación 2015 - 2020
Ingresos por Impuestos	\$1.330.884	\$2.025.156	52,2%
Ingresos por Patentes Municipales de Beneficio Municipal	\$765.657	\$801.152	4,6%
Ingresos por Permisos de Circulación de Beneficio Municipal	199.352	\$618.553	210,3%
Impuesto Territorial de Beneficio Municipal (Art. 37 DL 3063)	365.875	\$605.451	65,5%
Ingresos por Transferencias	\$820.333	\$981.051	19,6%
Ingresos por Transferencias menos Casino Ley N.º 19.995, Patentes Acuícolas y Patentes Mineras	\$819.396	\$977.409	19,3%
Patentes Mineras Ley N°19.143.	\$937	\$3.642	288,7%
Derechos de Aseo	\$32.339	\$151.063	367,1%
Derechos de Aseo Cobro Directo y de Patentes Comerciales	\$22.119	\$127.641	477,1%
Derechos de Aseo por Impuesto Territorial	\$10.220	\$23.422	129,2%
Ingresos Propios (IPP y FCM)	\$5.548.063	\$7.432.289	34,0%
Ingresos Propios Permanentes (IPP)	\$1.779.809	\$3.149.140	76,9%
Ingresos por Fondo Común Municipal	\$3.768.254	\$4.283.149	13,7%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

#### 6.4 Gastos Municipales

Finalmente, en 2020 el municipio de Lautaro destinó M\$10.931.989 en gastos municipales de los cuáles el 66,6% se destina a gestión interna, el 21,8% a Servicios Comunitarios y el 7,4% a Programas Sociales.

Con respecto a 2015 se aprecia un alza del 61,8% en gastos destinados a Programas Sociales, 61,3% en Actividades Municipales, de +16,5% de Gestión Interna y + 12,8% en programas recreacionales. En contraparte, se revela una disminución en un -17,5% de gasto en Servicios Comunitarios.

Por tipo de gasto, se destinaron M\$3.229.898 en gastos en bienes y servicios de consumo y M\$1.044.489 en gastos asociados a transferencias al Fondo Común Municipal.

Tabla 43: Monto de gastos municipales (M\$) en Lautaro, 2015 y 2020.

Gastos Municipales	2015	2020	Variación 2015 - 2020
Gastos Municipales (Total Devengado)	\$7.147.481	\$10.931.989	52,9%
Gestión Interna	\$181.730	\$211.635	16,5%
Programas Sociales	\$4.501.730	\$7.284.333	61,8%
Servicios Comunitarios	\$149.730	\$123.530	-17,5%
Programas Culturales	\$119.828	\$120.960	0,9%
Programas Recreacionales	\$719.075	\$811.313	12,8%
Actividades Municipales	\$1.475.389	\$2.380.218	61,3%
Gastos Corrientes	\$5.677.259	\$7.353.897	29,5%
Gastos en Bienes y Servicios de Consumo (Subtítulo 22)	\$2.314.198	\$3.229.898	39,6%
Monto Transferido al Fondo Común Municipal	\$339.042	\$1.044.489	208,1%
Viáticos Personal de Planta y Contrata	\$28.616	\$20.501	-28,4%

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

#### 6.5 Subsidios de Agua Potable por APR

Dentro de los gastos públicos que se han instaurado en el tiempo como forma de atender las necesidades de la población de la comuna, se encuentran los Subsidios al Agua Potable. Así, se evidencia un aumento en la cobertura de dicho subsidio en los últimos 5 años, aumentando para ambas zonas rurales y urbanas, siendo considerablemente más significativa la cantidad de subsidios entregados en la zona Urbana, que alcanza los 1.206 subsidios.

Tabla 44: Cantidad de Subsidios de Agua Potable en Lautaro, 2015 y 2020.

Subsidios de Agua Potable (SAP) Otorgados por la comuna	2015	2020
Zonas Rurales	49	78
Zonas Urbanas	852	1.206

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sistema Nacional de Información Municipal, SUBDERE.

## 6.6 Inversión Pública

Desde los fondos informados en la plataforma de ChileIndica para inversión regional el año 2021, se destinaron M\$39.547.717 exclusivos para la comuna de Lautaro.

Respecto de 2017, la inversión pública aumento un 52,9% en recursos exclusivos para la comuna, con un incremento de M\$13.679.907. Los mayores aumentos se registraron en Salud (M\$8.346.107), Social (M\$4.398.233), Vivienda y Desarrollo Urbano (M\$3.114.224) y Multisectorial (M\$2.151.071). Mientras tanto, los sectores de inversión pública que vieron una disminución en sus recursos exclusivos para la comuna fueron la Seguridad Pública (M\$-1.758.599), Recursos hídricos (M\$-1.631.181) y Transporte (M\$ -1.272.382).

De los fondos destinados en Lautaro durante el 2021, el 32,9% fueron para financiar el área de Vivienda y Desarrollo Urbano, el 30,8% el área Social y el 22% para Salud.

Tabla 45: Monto de inversión pública (M\$) administrada por el Gobierno Regional en Lautaro, 2017 - 2021.

Sector	Inversión Pública (M\$)		Variación 2017 - 2021	
	2017	2021	%	Nominal
Vivienda Y Desarrollo Urbano	\$ 9.906.561	\$ 13.020.785	31,4%	\$ 3.114.224
Social	\$ 7.782.739	\$ 12.180.972	56,5%	\$ 4.398.233
Salud	\$ 359.083	\$ 8.705.191	2324,3%	\$ 8.346.107
Multisectorial	\$ 468.653	\$ 2.619.724	459,0%	\$ 2.151.071
Educación, Cultura Y Patrimonio	\$ 562.379	\$ 775.985	38,0%	\$ 213.605
Recursos Hídricos	\$ 2.290.983	\$ 659.802	-71,2%	\$ -1.631.181
Transporte	\$ 1.926.655	\$ 654.272	-66,0%	\$ -1.272.382
Energía		\$ 326.263		\$ 326.263
Seguridad Publica	\$ 1.979.159	\$ 220.561	-88,9%	\$ -1.758.599
Justicia	\$ 362.340	\$ 201.909	-44,3%	\$ -160.430
Deportes	\$ 94.637	\$ 95.000	0,4%	\$ 363
Recursos Naturales y Medio Ambiente	\$ 134.620	\$ 87.253	-35,2%	\$ -47.367
Pesca	\$ -			\$ -
Turismo Y Comercio				\$ -
<b>Total inversión</b>	<b>\$ 25.867.810</b>	<b>\$ 39.547.717</b>	<b>52,9%</b>	<b>\$ 13.679.907</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Chileindica.

A continuación, se presentan las 20 iniciativas de inversión con mayor financiamiento. Estas 20 iniciativas representan el 27,9% de los fondos destinados a la comuna por la Administración Pública Regional.

Tabla 46: Monto de inversión pública (M\$) administrada por instituciones públicas en 20 principales iniciativas de inversión en exclusivo para Lautaro, 2021.

Iniciativa de inversión	Institución	Monto Pagado (M\$)
20211937 Fet 2021 Lautaro: Covid 19 Glosa 02 Numeral 2.3. Aplicación Letras A), C), F) E I)	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 247.470
4° Encuentro Regional De Poetas Y Escritores De La Araucanía: Un Viaje Por Las Letras, Desde La Experiencia A La Retroalimentación Literaria Regional	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 5.000
9° Festival On Line, Aylla Lautarte.	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 4.962
Abasto De Agua Potable Comunidad Indígena José Antonio Yafulem I, Lautaro	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	\$ 723.827
Abasto De Agua Potable Sector Rural Quillem I, Lautaro.	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	\$ 604.313
Adquisición Camiones Para Transporte De Áridos Comuna De Lautaro	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ -
Adquisición Equipos Para La gestión De Los Rsd Comuna De Lautaro	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ -
Adquisición Vehículos De Transporte De Pacientes En La Comuna De Lautaro	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 184.569
Alimentación Activa En Adultos Mayores, Mas Cerca De A Gente	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 10.000
Alimentación Saludable Para Nuestros Adultos Mayores De Lautaro, Mas Cerca De La Gente	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 10.000
Asignación Familiar Comuna Lautaro	Instituto de Previsión Social	\$ 22.181
Asistencia Técnica Para La Elaboración De Proyectos De Abastos De Agua Potable, Comuna De Lautaro	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	\$ 27.498
Atención Medica A Nuestro Adulto Mayor	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 2.486
Atención Primaria Ley Nº 19.378 Comuna De Lautaro	Servicio de Salud Araucanía Sur	\$ 8.520.622
Bonificación Ley 20.531 Comuna Lautaro	Instituto de Previsión Social	\$ 277.832
Bonificación Por Hijo Para Las Mujeres Comuna Lautaro	Instituto de Previsión Social	\$ 87.920
Campeonato De Futbol Femenino, Mas Cerca De La Gente	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 10.000
Celebración Gala 40 Años Del Ballet Clásico Municipal De Lautaro, Año 2021	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 5.000
Club De Adulto Mayor Agrupación De Profesores Jubilados	Gobierno Regional Región de La Araucanía	\$ 5.000
Compensación Predios Exentos	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	\$ 297.035
<b>Total 20 iniciativas con mayor financiamiento</b>		<b>\$11.045.714</b>
<b>% 20 iniciativas</b>		<b>27,9%</b>
<b>Total pagado en la comuna</b>		<b>39.547.717</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Chileindica.

Por su parte, cabe señalar que existen otras áreas de inversión pública de proyectos adicionales donde convergen la inversión con otras comunas además de Lautaro, lo cual da cuenta de que existen ciertas temáticas transversales que son materia de inversión pública de manera intercomunal. En este sentido, cabe destacar los sectores de inversión de este tipo de iniciativas como precedente del quehacer público en el cual la comuna de Lautaro se encuentra vinculada.

Así, desde los fondos informados en la plataforma de ChileIndica para inversión regional el año 2021, se destinaron M\$476.899.745 para distintas comunas entre las cuales se encuentra Lautaro, evidenciando un incremento en un 4.931% en los fondos intercomunales donde se encuentra la comuna de Lautaro en comparación con los últimos 5 años.

De este modo, cabe destacar que los mayores aumentos se registraron en Educación, Cultura y Patrimonio Social (M\$458.145.819), el sector Multisectorial con (M\$8.030.309), de Recursos Naturales y Medio Ambiente (M\$4.435.387), Justicia (M\$ 4.435.387), Comunicaciones (M\$2.306.767) y Seguridad Pública (M\$1.904.208). Mientras tanto, los sectores de inversión pública que vieron una disminución en sus recursos compartidos entre comunas, entre las cuales se encuentra Lautaro, fueron los Recursos Hídricos (M\$-1.812.709) y Energía (M\$ - 1.616.117)

De los fondos destinados en Lautaro durante el 2021, el 94,5% fueron para financiar el área de Educación, Cultura y Patrimonio, dejando en evidencia la posibilidad para el trabajo desde el punto de vista intercomunal en dicho sector.

Tabla 47: Monto de inversión pública (M\$) administrada por el Gobierno Regional en Lautaro junto a otras comunas 2017 - 2021.

Sector	Inversión Pública (M\$)		Variación 2017 - 2021	
	2017	2021	%	Nominal
Educación, Cultura Y Patrimonio	\$ 1.562.046	\$459.707.865	29329,9%	\$458.145.819
Multisectorial	\$ 1.969.001	\$ 9.999.310	407,8%	\$ 8.030.309
Recursos Naturales Y Medio Ambiente	\$ 935.819	\$ 5.500.033	487,7%	\$ 4.564.214
Justicia		\$ 4.435.387		\$ 4.435.387
Comunicaciones		\$ 2.306.767		\$ 2.306.767
Social	\$ 1.717.061	\$ 1.922.751	12,0%	\$ 205.690
Seguridad Publica		\$ 1.904.208		\$ 1.904.208
Turismo Y Comercio		\$ 461.978		\$ 461.978
Transporte		\$ 196.461		\$ 196.461
Vivienda Y Desarrollo Urbano		\$ 77.738		\$ 77.738
Recursos Hídricos	\$ 1.871.809	\$ 59.100	-96,8%	\$ -1.812.709
Salud		\$ -		\$ -
Energía	\$ 1.616.117		-100,0%	\$ -1.616.117
<b>Total inversión</b>	<b>\$ 9.671.852</b>	<b>\$486.571.597</b>	<b>4931%</b>	<b>\$476.899.745</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Chileindica.

De este modo, se evidencia que existe un alto número de subvenciones que son gestionadas de manera que la inversión pueda abordar diversas comunas de la región, por lo cual, se puede atender algunas necesidades que son atingentes para el rol de la administración pública regional desde una gestión intercomunal. En este sentido, cabe destacar que no todas las necesidades son cubiertas desde los recursos exclusivos para la comuna.

Tabla 48: Monto de inversión pública (M\$) administrada por instituciones públicas en 20 principales iniciativas de inversión en exclusivo para Lautaro, 2021.

Iniciativa de inversión	Subsector	Monto Pagado (M\$)
Subvención de Escolaridad	Intersubsectorial Educación, Cultura Y Patrimonio	\$262.154.629
Subvención Preferencial, Ley N°20.248	Administración Educación Y Cultura	\$ 66.640.333
Bonificación De Reconocimiento Profesional, Ley N° 20.158	Administración Educación Y Cultura	\$ 35.163.919
Aporte Por Gratuidad, Art.49 Bis, D.F.L.(Ed.)N°2, De 1998 Y Art. 24 Transitorio, Ley 20.845	Administración Educación Y Cultura	\$ 23.279.724
Subvención De Ruralidad	Intersubsectorial Educación, Cultura Y Patrimonio	\$ 15.600.869
Subvención por Concentración, Art.16 de la Ley N°20.248	Administración Educación Y Cultura	\$ 11.726.409
Asignación por Docencia en Establecimientos de Alta Concentración de Alumnos Prioritarios	Administración Educación Y Cultura	\$ 9.085.745
Subvención de Internado	Intersubsectorial Educación, Cultura Y Patrimonio	\$ 7.067.356
Asignación por Tramo de Desarrollo Profesional, artículos 49 y 63 del D.F.L. (Ed.) N°1, de 1996	Administración Educación Y Cultura	\$ 6.318.831
Subvención De Desempeño De Excelencia, Art 40, DFL Ed. N°2 De 1998	Administración Educación Y Cultura	\$ 4.087.248
Subvención Educacional Proretención Ley N°19.873	Administración Educación Y Cultura	\$ 3.887.204
Subvención Anual de Apoyo al Mantenimiento, Art.37, DFL Ed. N°2, de 1998	Administración Educación Y Cultura	\$ 3.425.214
Subvencion Inciso 1° y 2° Art 5° Transitorio DFL Ed N°2 de 1998	Intersubsectorial Educación, Cultura Y Patrimonio	\$ 2.673.856
Subvencion Adicional Especial Art 41 DFL Ed N°2 De 1998	Administración Educación Y Cultura	\$ 2.481.478
Habilidades para la Vida	Intersubsectorial Educación, Cultura Y Patrimonio	\$ 1.001.072
Aporte Complementario, Art. 6° , Ley N° 20.822 y la Ley N°20.976	Administración Educación Y Cultura	\$ 656.167
Bonificación De Profesores Encargados Ley 19.715 Art 13	Administración Educación Y Cultura	\$ 620.406
Aporte Fiscal Extraordinario, Art. 6° y 7° , Ley N°20.822 y Ley N°20.976	Administración Educación Y Cultura	\$ 618.897
Programa de Educación Intercultural Bilingue	Administración Educación Y Cultura	\$ 598.763
Asignación por Desempeño en Condiciones Difíciles, Art.39 Ley N° 20.799	Administración Educación Y Cultura	\$ 587.898
<b>Total 20 iniciativas con mayor financiamiento</b>		<b>\$457.676.019</b>
	<b>% 20 iniciativas</b>	<b>99,6%</b>
	<b>Total pagado en la comuna</b>	<b>\$459.707.865</b>

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Chileindica.

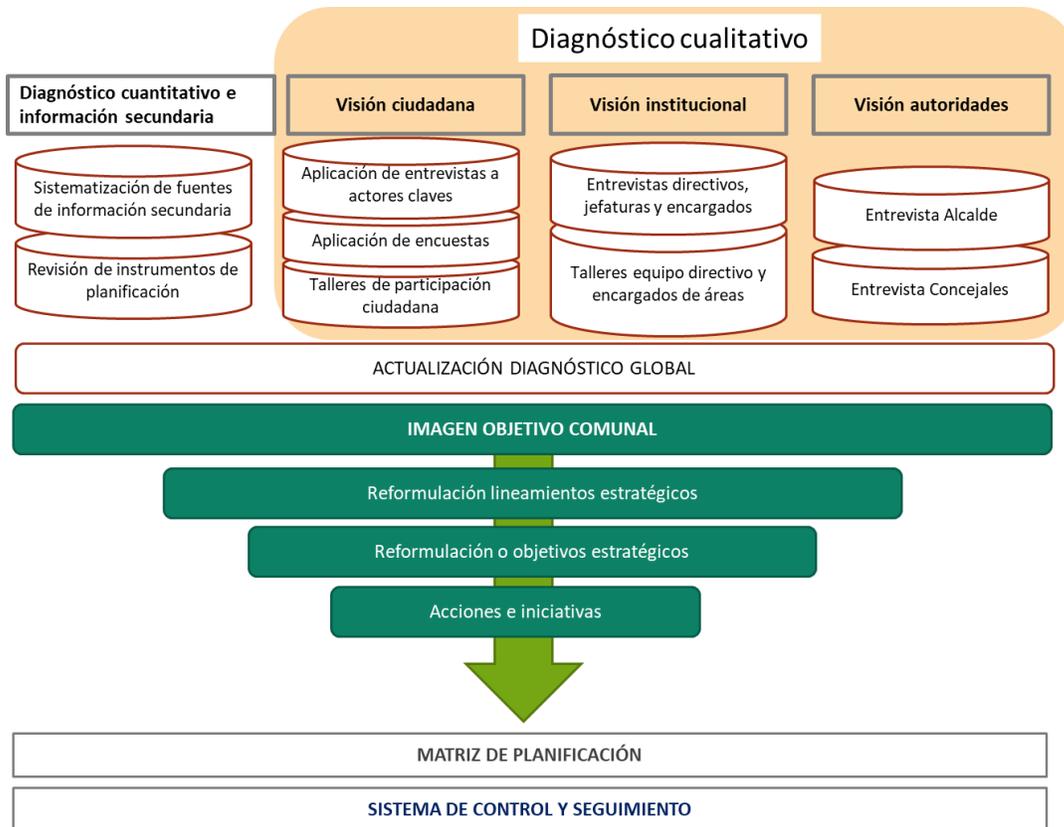
## I.II. DIAGNÓSTICO CUALITATIVO

Para la actualización del diagnóstico cualitativo, se ha identificado una recopilación de diversas visiones del territorio comunal, en relación a ello se han realizado diversas actividades de participación ciudadana, abordando una amplia arista de visiones del territorio comunal.

En los siguientes apartados se presenta el resultado de cada una de las actividades realizadas.

- Aplicación de entrevistas a concejales
- Aplicación de entrevista a actores claves
- Aplicación de encuestas ciudadanas
- Realización de talleres ciudadanos
- Aplicación de entrevistas equipo directivo

Ilustración 3: Diseño metodológico para la elaboración del plan



Fuente: elaboración propia

En relación a los insumos provenientes de la información cuantitativa e integración con la información secundaria, se construye la actualización del diagnóstico global, que luego tributa a la imagen objetivo comunal y por consiguiente a los lineamientos estratégicos, objetivos estratégicos y la matriz de planificación del Plan de Desarrollo Comunal.

---

## Visión Concejo municipal

Lautaro cuenta con un Concejo Municipal integrado por 6 miembros, de los cuales fueron entrevistados 5 de ellos.

Para el análisis, se procedió a establecer categorías conceptuales para cada una de las preguntas establecidas en la entrevista, las cuales actuarán estableciendo parámetros de variables de la siguiente manera.

- Problemas de la comuna (a abordar en PLADECO).
- Abordaje desde la municipalidad.
- Oportunidades del territorio.
- Áreas estratégicas institucionales a desarrollar.
- Propuestas de iniciativas.
- Sueño de comuna (a 10 años).

Para el análisis integrado de las entrevistas aplicadas a los concejales, se procedió a crear cuatro categorías en base a las preguntas de la entrevista, las cuales refieren a (i) identificar los principales temas de interés para el desarrollo comunal, (ii) identificar áreas estratégicas que debe abordar el PLADECO, (iii) identificación de oportunidades de desarrollo de la comuna y por último la (iv) identificación de visión futura del territorio comunal. Estas categorías sintetizan lo tratado en el instrumento y así poder generar mayor claridad al momento de realizar el análisis en su conjunto.

### *Principales temas de interés comunal:*

**Seguridad Pública:** Como primera prioridad para los concejales asoma el tema de la seguridad, dado que se observa un notorio aumento en los últimos años de la delincuencia dentro de la comuna, la que además presenta nuevas características y un grado de violencia mayor, aumentando así la sensación de inseguridad en la población.

En este punto se menciona la falta de personal dentro de la unidad de seguridad ciudadana ya que actualmente cuenta con solo dos personas, las cuales no logran cubrir la capacidad del territorio, además, se requiere mayor profesionalización de los trabajadores del área, junto con mayor preparación y capacitación en temas de prevención, asistencia y orientación en delito. Por esta situación, también se presenta falta en patrullaje en los diferentes sectores de la comuna, la falta de recurso humano se une a la falta de equipamiento, siendo necesario que se habiliten más vehículos destinados únicamente para la labor de seguridad y que se puedan programar recorridos diurnos y nocturnos.

Junto con esto, se plantea desde los concejales, la urgencia de aumentar la dotación policial y de retenes en diferentes sectores de la comuna. La falta de cobertura tanto de policía como de seguridad ciudadana es notada por la población, por lo que se ha vuelto una de las problemáticas principales en la actualidad. Se requieren cámaras de vigilancia en puntos estratégicos y principales arterias de la comuna, se considera, además, un alto grado de participación ciudadana de los vecinos y vecinas, es necesario reformar los comités de seguridad y junta de vigilancias principalmente en el sector urbano y así, poder avanzar hacia una comuna más segura y otorgarles tranquilidad a sus habitantes.

**Salud:** Una segunda prioridad se refiere al ámbito de salud, en este sentido se señala que, si bien la infraestructura que se encuentra hoy es de calidad, se presentan deficiencias en temas de atención, principalmente enfocado a las horas de espera que afectan y agotan a los usuarios, además, falta dotación de profesionales y especialistas en los centros médicos.

---

En relación a esto, se plantea lo importante de poder avanzar hacia una educación ciudadana respecto al nivel de atención del hospital, muchas personas acuden con problemas de bajo impacto colapsando el establecimiento, por lo que sería importante entregar información respecto a los niveles de atención y así hacer más eficiente la atención.

En esta misma línea, el aumento de población en los últimos años ha generado una alta demanda del área de salud, por lo que se vuelve necesario implementar nuevos recintos como un SAR (Servicio de Atención Primaria de Urgencias de Alta Resolución) que logre responder al aumento de las demandas de la población y que se encuentre presente en diferentes sectores de la comuna como Zona Sur y Sector Guacolda.

En cuanto a la salud rural, se considera necesario incorporar mayor tecnología en los centros de salud, actualmente todo se hace de forma analógica, por lo que es importante extender la red de conectividad digital para agilizar los procesos y prestar un servicio de mejor calidad.

**Educación:** Un tercer punto prioritario es lo referido a educación, desde los concejales se plantea que debido a la pandemia afloraron y se profundizaron problemáticas en el área educacional. Una importante es el aumento de la violencia escolar entre los alumnos y hacia los profesores. También se considera una disminución en la formación y la preparación para la educación superior de los estudiantes, respecto a esto último, la oferta educacional presente actualmente en la comuna está quedando pequeña, y la oferta técnica no logra responder a los intereses de los jóvenes, por lo que hay que avanzar a ampliar las propuestas educacionales y que pueda invitar a estudiantes de otros sectores del valle.

En cuanto a infraestructura, se presenta un problema en los complejos educacionales, el aumento notorio de la población ha generado una mayor demanda para el ámbito educacional en materia de infraestructura, ya que al momento no se logra cubrir la demanda de estudiantes que existe en la comuna. Por último, se menciona la necesidad de abrir la oferta programática deportiva en colegios y liceos, fomentar el interés de los estudiantes en otros deportes que no sea fútbol y entregarles mayores posibilidades dentro de la malla curricular.

**Conectividad, vialidad y transporte:** Otro tema de relevancia es lo relacionado a conectividad, vialidad y transporte. Durante el último tiempo específicamente con la vuelta a la presencialidad, el flujo vehicular aumentó considerablemente en la comuna, el mayor uso del automóvil ha generado una congestión vehicular en los lugares céntricos del sector urbano que antes no se registraba. Junto con esto, se presenta una falta de transporte en sectores rurales y urbanos, hay zonas urbanas en las que el servicio de transporte no llega, debido a que se consideran sectores de bajo flujo, perjudicando a los vecinos y vecinas del sector.

En relación a las zonas rurales, una problemática sentida es lo relacionado al estado de los caminos rurales, en este sentido es necesario continuar trabajando en la reparación de estos para el mejoramiento de la conectividad y calidad de vida de los habitantes. En el mismo ámbito, se considera la importancia de avanzar hacia una mayor conectividad digital, durante la pandemia se reveló la importancia de tener un acceso a internet y a una señal telefónica óptima, debido a que muchas personas comenzaron a realizar trámites de forma digital y principalmente los estudiantes quienes tuvieron que cumplir con sus obligaciones académica en modalidad en línea, siendo un desafío para quienes no tenían un acceso de calidad. El acceso a internet se ha vuelto una prioridad en la actualidad.

**Desarrollo Económico y Empleabilidad:** Otro punto de interés desde los concejales, está relacionado al ámbito del desarrollo económico y empleabilidad. En ese sentido, se reconoce una falta de oferta laboral para profesionales en la comuna, los cuales deben trasladarse principalmente a la ciudad de Temuco para trabajar.

---

En cuanto al emprendimiento, se observa una motivación desde los emprendedores de avanzar y crecer con sus negocios sin embargo, lo anterior se vuelve desafiante por la falta de recursos dirigido a las PYMES, junto con esto, la formalización se considera poco atractiva para los emprendedores, considerándolo un aspecto lejano y de dificultosa operación desde su punto de vista, de esta manera gran porcentaje de comerciante y emprendedores desarrollan la actividad de manera informal, siento esto un desafío para avanzar en el nivel de desarrollo de sus emprendimientos..

De forma paralela, el comercio ambulante se ha vuelto un tema de preocupación en la comuna, ya que, durante la pandemia se dio la oportunidad de desarrollar la actividad de forma libre debido a las dificultades económicas de la población en aquel momento, pero, actualmente la falta de regulación ha desencadenado un colapso en la zona centro principalmente en la plaza, lo cual ha traído cierto malestar en la población.

En cuanto a la agricultura, se entiende que, el trabajo agrícola ha ido decayendo con los años, los jóvenes por lo general no quieren trabajar los campos, perdiendo así productividad, junto con esto, se evidencia la falta de canales de comercialización de la producción local, no hay gente que compre lo que se produce, y lo que se vende generalmente viene de otras comunas de la región como Temuco. En este sentido, es importante promover el trabajo agrícola, generar canales de comercialización permanentes, y así, seguir manteniendo esta práctica tradicional de la economía productiva de la comuna.

En una mirada a largo plazo, el turismo se ve como una potencialidad de desarrollo económico, aunque actualmente, falta más apoyo y voluntades para generar una identidad turística atractiva y que llame a la inversión en la comuna.

**Cultura e Identidad Local:** En este punto, se destaca la existencia de elementos culturales importantes y de una identidad local presente con alto valor para sus habitantes, sin embargo, es necesario promover y reforzar. En este sentido, se reconoce una falta de reconocimiento y puesta en valor de los bienes patrimoniales, culturales y gastronómicos, como también de la historia local, el nombre de la comuna Lautaro, refiere a una parte importante de la historia nacional y de la historia del pueblo mapuche presente en el territorio que debe ser considerado como parte importante de la identidad local.

También se considera, en relación a los atractivos naturales, que estos no se aprovechan, Lautaro es una tierra con grandes oportunidades que permite avanzar hacia un turismo sustentable, con atractivos como la Piscicultura, el Río Cautín y el Parque Isabel Riquelme. Pero falta interés, la oficina de turismo aún no está activa, lo que entorpece el desarrollo turístico de la comuna.

**Desarrollo social y humano:** En el punto de desarrollo social y humano, se plantea la falta de generar programas sociales de mayor impacto en la comuna, se plantea, que no existe aún mucha vinculación en lo que se realiza con la realidad del territorio, por lo que es preciso realizar mayores despliegues territoriales. Junto con esto, se precisa la importancia de avanzar a la promoción de ámbitos de mayor contingencia social como en materia de equidad de género, para su promoción y concientización acorde a las demandas actuales, haciéndose cargo de la realidad comunal y nacional, y así lograr generar un mayor impacto y alcance en los programas para que no quede solo en lo administrativo.

En este punto se menciona también a los adultos mayores, la población a nivel mundial está envejeciendo, y esto produce nuevos desafíos en relación a la población mayor, considerando la situación de pobreza, soledad y pobreza que viven los vecinos y vecinas de la comuna, por lo que necesario que los recursos se distribuyan de forma más equitativa y que las oportunidades lleguen a mayor cantidad de personas y que exista mayor

---

acompañamiento en las ayudas sociales. Asimismo, se plantean aspectos referidos a la promoción y prevención en la población asociado al aumento de consumo de drogas sobre todo en la población más joven y adolescente.

Respecto a servicios, se considera una falta servicios como bancos, servicio de impuestos internos, y de comercio como un mall. En sectores como Guacolda o Pillanlelbún se considera que faltan servicios básicos como un cajero automático, un chile atiende y también de caja de compensación para el pago de pensión de adultos mayores.

**Medioambiente:** En este último punto, se considera que existe un problema en la concientización de la ciudadanía en torno al manejo de residuos domésticos, si bien, existen programas de recolección de escombros y puntos limpios, falta mayor vinculación los habitantes de la comuna en materia de promoción y educación medioambiental.

Se considera relevante también, fortalecer el trabajo en torno a protección de bienes naturales, como es el caso de los humedales presentes en la comuna, por medio de una Ley de Humedales, que pueda proteger el ecosistema y su resguardo.

### *Áreas estratégicas para el desarrollo comunal*

A partir de las propuestas de acción y de la identificación de las principales áreas estratégicas que la municipalidad debe fortalecer, se pueden identificar las siguientes:

*Ilustración 4: Áreas estratégicas para el desarrollo comunal identificadas por el Concejo*



Fuente: elaboración propia

### *Oportunidades de desarrollo comunal*

Dentro de las principales oportunidades reconocidas por los concejales, se encuentra en primer lugar, diversos aspectos vinculados al desarrollo económico-productivo de la comuna, entre las que destaca el **turismo**. Se considera que la comuna cuenta con un gran potencial en el área, gracias a sus atractivos naturales y al valor de la **cultura e identidad local**.

La comuna se considera como una tierra de oportunidades, que aún no se ha explorado ni potenciado del todo, ya que, cuenta con atractivos naturales como la Piscicultura y el Río Cautín, el cual se puede promover hacia un turismo aventura. Se considera que la comuna cuenta con elementos suficientes para posicionarse como un potencial turístico a nivel nacional, ya que puede formar parte de la puerta de entrada a la zona precordillerana de la región de La Araucanía.

---

El nombre de la comuna, Lautaro, condensa una parte de la historia importante del territorio, la **identidad, la historia y la cultura** también son impulsores de un desarrollo turístico, pero que también promueven la puesta en valor de la identidad local de sus habitantes.

En segundo lugar, se reconoce como oportunidad el desarrollo vinculado al **trabajo agrícola** en la comuna, si bien, también se encuentra presente dentro de las dificultades, principalmente por la falta de recambio generacional y el interés de los jóvenes en participar de la agricultura, también, se presenta aspectos positivos en el ámbito. En primer lugar, se reconoce la existencia de una historia agrícola en el territorio, la cual se mantiene vigente hasta el día de hoy, manteniendo una demanda de trabajo relacionada al trabajo en invernadero y el trabajo frutícola. Este último ha promovido un interés en las personas de continuar con el trabajo agrícola-frutícola.

En tercer lugar, se menciona el parque industrial, que también se considera una potencialidad, ya que se percibe como una oportunidad dentro de la comuna, ya que alberga a empresas de diferentes rubros las cuales en su vínculo con la comuna otorgan oportunidades laborales a sus habitantes.

#### *Visión futura: Imagen objetivo – sueño de comuna*

La imagen objetivo y sueño para la comuna, a partir de la visión de los concejales, está basada en una comuna que avanza rápidamente a convertirse en una ciudad modelo y ejemplo de la región de La Araucanía. Una ciudad que cuente con infraestructura de calidad y que avance de forma ordenada, responsable y consciente con el medioambiente, donde sus bienes naturales y culturales sean valorados, cuidados y protegidos. Con mayor compromiso y atención a la calidad humana, poniendo a las personas en el centro, y promoviendo ciudadanos comprometidos con su territorio y el desarrollo pleno de la vida.

Con mayores espacios para el desarrollo de actividades culturales y artísticas, y con un fortalecimiento de la identidad local, nuestros poetas y nuestra historia, avanzando a un desarrollo cultural basado en la identidad local y mapuche, con la puesta en valor de los bienes culturales del territorio.

Una comuna con mayores servicios, que promuevan la integración e inclusión de sus habitantes, con mejoras en conectividad, acceso para personas en situación de discapacidad y acceso a derechos básicos como salud y educación.

Lautaro se proyecta como una comuna que deja de ser un dormitorio, y se convierte en una ciudad que ofrece oportunidades y servicios de calidad a sus habitantes sin perder su alma de pueblo.

---

## Visión equipo directivo

Con el objetivo de identificar los principales desafíos del Plan de Desarrollo Comunal, así también como los énfasis de planificación para la actualización del instrumento, se realizaron 20 entrevistas dirigidas al equipo directivo y encargados de programas del municipio de Lautaro. En los siguientes apartados se presenta la sistematización de dichas entrevistas cuyo análisis está categorizado en los siguientes puntos:

- Principales desafíos que afectan actualmente a la comuna
- Estrategias para abordar los desafíos que presenta la comuna
- Énfasis de proceso de planificación
- Evaluación del PLADECO vigente
- Proyectos o iniciativas que ejecutaría en la comuna
- Sueño o visión futura de la comuna

### *Principales desafíos que afectan actualmente en la comuna*

Respecto de los principales desafíos de la comuna, los actores entrevistados identifican los siguientes temas:

#### **1. Aumento repentino de la demanda de servicios municipales por nuevas dinámicas demográficas:**

Uno de los elementos más recurrentes identificado en el relato de los entrevistados es el aumento de la demanda por servicios municipales como lo es el acceso a servicios básicos, acceso a agua potable, demanda de servicios de educación y de servicios de salud. Dichas demandas surgen principalmente por nuevas dinámicas o procesos demográficos y sociales que se han presentado en el territorio.

Se identifican cuatro elementos que gatillan el crecimiento de población, cada uno de ellos representa una realidad particular, coincidiendo en un factor común que es la demanda de servicios municipales.

##### **1.1. Migración de población en periodo de pandemia:**

Un fenómeno ocurrido en periodo de pandemia es el grado de retorno de personas a su lugar de origen, dicha población que anteriormente había migrado por razones laborales, producto del déficit de empleo presentado en pandemia ha vuelto a asentarse en viviendas o terrenos de familiares. Dicha situación, de acuerdo a la visión de los entrevistados, trajo consigo el aumento de hacinamiento en las viviendas y a su vez el crecimiento de subdivisiones de terrenos no regularizados, tanto en los sectores urbanos como en las zonas rurales. Si bien con el retorno a la presencialidad, dicha población podría migrar nuevamente a otras ciudades, es un hecho que en el periodo reciente se han generado efectos que demandan de servicios del municipio.

##### **1.2. Nueva dinámica de parcelación rural:**

Un segundo elemento que está relacionado con el crecimiento de la población en la comuna, es la nueva tendencia de ventas de parcelas de agrado en las zonas periurbanas, la cual surge durante y post pandemia, dicha situación se ha acentuado principalmente en las zonas sur del país, esta nueva ruralidad se ha motivado principalmente por la amenidad que representa una parcela de agrado, sin embargo la ausencia de infraestructura como servicios básicos, alcantarillado, acceso al agua y la recolección de residuos sólidos, ocasiona que dichas demandas recaigan en el municipio.

##### **1.3. Asentamiento de proyectos habitacionales mediante subsidios:**

Por otro lado, los entrevistados hacen hincapié en el sostenido crecimiento urbano, la cual está asociada a la oferta de servicios de la comuna, su cercanía a la capital regional, la presencia del parque industrial como fuente de empleo, entre otros elementos que inciden que la comuna mantenga su crecimiento. En este sentido, la realidad

---

actual es que la comuna ha mantenido un crecimiento de población y de viviendas, dichas viviendas son construidas en menor medida por inmobiliarias (viviendas pagadas) y en mayor medida por proyectos de viviendas sociales, de acuerdo a las cifras identificadas en el MINVU, se identifican nuevos proyectos en Lautaro urbano Mientras que en Pillanlelbún, los nuevos proyectos poseen alrededor de 200 familias. Si bien en el presente diagnóstico no es posible identificar, si dichas familias provienen de otras comunas o bien antes residían en la misma comuna, el hecho es que la presencia de nuevos conjuntos habitacionales incrementa la demanda por recolección de residuos, acceso al espacio público, demanda de servicios de salud, educación, entre otros.

#### **1.4. Compras de tierras a través de CONADI:**

Un elemento que ha intensificado la demanda de servicios municipales es la compra de terrenos vía CONADI, de acuerdo al registro del Sistema de información territorial indígena, la comuna de Lautaro en el último periodo ha recibido compras de terreno lo que ha traído consigo respectivas familias, las cuales requieren habilitar sus terrenos para habitarlos, producto de la baja capacidad económica de dichas familias, las demandas por acceso a luz y agua potable recaen en el municipio.

## **2. Problemáticas de desarrollo urbano**

Relacionado a las problemáticas urbanas de la comuna, se identifican una serie de problemáticas o desafíos que se enlistan a continuación, las cuales se explican principalmente por el crecimiento urbano, con mayor cantidad de viviendas, por consiguiente, con mayor demanda de servicios.

**2.1.** Congestión vehicular, crecimiento del parque automotriz: un elemento que surge como problemática reciente es el creciente y sostenido problema de congestión en la comuna, asimilándose a ciudades intermedias con atochamientos en las calles principales.

**2.2.** Demanda habitacional creciente

**2.3.** Evacuación de aguas lluvias

**2.4.** Transporte público: el transporte público es otro de los desafíos que presenta el área urbana y rural de la comuna, en ambos casos el problema principal es la baja frecuencia y cobertura del servicio.

**2.5.** Ciclovías

En la comuna no se identifican ciclovías, una de las razones que dificultan su construcción es lo estrechas de las calles principales, sin embargo, queda alternativas en la costanera u otros sectores de la comuna.

**2.6.** Ampliación de cementerio

Otro de los temas que se identifica es la adecuación del cementerio, si bien se realizó la gestión importante de adquirir la ampliación del terreno, queda pendiente la implementación o habilitación.

## **3. Seguridad ciudadana:**

La seguridad ciudadana es uno de los elementos más reiterados por los entrevistados, principalmente el aumento de la sensación de inseguridad de la población, de acuerdo a su percepción consideran que ha aumentado la delincuencia con grados de violencia, además consideran una llegada o más fácil acceso a las drogas. Si bien existen iniciativas al respecto que abordan la problemática desde la gestión municipal, este es uno de los principales problemas no resueltos en la comuna, esta misma situación se distingue en los talleres de participación ciudadana, en las entrevistas a actores claves, el concejo y las encuestas aplicadas en la comuna, convirtiéndose por tanto en unos de los temas urgentes a abordar por la gestión municipal.

En el caso de los sectores rurales, se manifiestan problemas de clandestinos de venta de alcoholes, casos de violencia intrafamiliar y abigeato.

---

#### **4. Medioambiente:**

Referido al medioambiente, se considera como uno de los temas recurrentes en las entrevistas, la cual es asociada a la gestión de residuos domiciliarios, la contaminación atmosférica y la tenencia responsable de mascotas.

##### **4.1. Contaminación atmosférica por uso de leña**

Un problema que se ha acrecentado es la contaminación por uso de la leña, si bien la comuna no cuenta con estaciones de monitoreo, el problema en épocas de invierno es evidente, no existe un plan de descontaminación atmosférica, o sistemas de monitoreo o que fomenten el uso de leña seca, ante esto desde la gestión municipal se identifica el desafío de gestionar recursos para abordar de mejor forma dicha situación, asimismo avanzar en sistemas de recambio de calefactores, aislación térmica, periodos de restricción y fiscalización.

##### **4.2. Sistema de disposición final de residuos sólidos:**

El tema de la basura es un tema cultural ligado al asistencialismo, es la municipalidad la que debe resolver el problema, en un escenario donde los ciudadanos no colaboran activamente en el cuidado de la limpieza del entorno, se identifican 3 puntos donde existen presencia micro basurales en las zonas rurales de la comuna. En este aspecto la gestión municipal se ve superada por el alto costo que implica la erradicación de dichos microbasurales, ya que es un ciclo continuo de recolección y conformación nuevamente de los micro basurales. En este sentido el desafío es continuar con la educación ambiental, con la recolección de residuos, la recolección de residuos a través del servicio que consiste en la instalación de contenedores comunitarios de residuos domiciliarios mayores.

##### **4.3. Implementación de Ley REP:**

La ley N° 20.920 denominada Ley marco para la gestión de residuos, la responsabilidad extendida al productor y fomento al reciclaje, es el nuevo marco legal en materias de residuos y de fomento al reciclaje, en dicho marco normativo el rol que se le atañe a los municipios es poder celebrar convenios con los Sistemas de Gestión y los Recicladores de base para coordinar su actuar en los territorios, por ejemplo por la utilización de bienes nacionales de uso público y la dictación de ordenanzas municipales. En relación a ello, desde la gestión municipal se plantea que, si bien existe un fondo, es muy complejo para que una comuna pequeña adjudique recursos.

##### **4.4. Tenencia responsable de mascotas:**

En este sentido, la esterilización y la implementación de chips de identificación se realiza constantemente en la comuna, por tanto, el desafío es continuar dando cobertura a la demanda e implementar mejor equipamiento para los operativos.

#### **5. Desarrollo económico productivo rural en la comuna:**

Respecto al desarrollo económico productivo local de la comuna, el análisis se ha centrado principalmente en los sectores rurales en torno a la realidad de los usuarios que aborda el Programa de Desarrollo Territorial Indígena PDTI y el Programa de Desarrollo Local, PRODESAL de INDAP, en relación a ello se identifica el siguiente diagnóstico:

##### **5.1. Multirubro y baja especialización:**

Uno de los desafíos, es la baja capacidad productiva de los pequeños productores de la comuna, dedicados principalmente a la economía de subsistencia, y dedicados al multirubro, crianza de cerdos, aves, ganado, ovinos, hortalizas, en algunos casos siembra de trigo o avena, todo lo anterior a baja escala asociado a la economía familiar campesina, lo cual es ocasionado principalmente por la poca tenencia de superficie predial, el acceso a recursos hídricos o derechos de uso, o derechamente por factores culturales, lo cual conlleva a la baja especialización en rubros específicos.

---

De esta forma tal como lo describen los entrevistados, se presenta un escenario donde principalmente la relación es asistencialista entre los usuarios y los programas municipales.

**5.2. Acceso al recurso hídrico:**

Respecto del recurso hídrico, son dos los elementos críticos, por un lado, el déficit hídrico que es una tendencia en los territorios rurales, impidiendo el desarrollo de las actividades tradicionales del campo. Si bien se asiste de recursos hídricos mediante los proyectos de agua potable rural, ahora denominados sistemas sanitarios rurales, o en los casos más críticos mediante camiones aljibes, dicho recurso está destinado solo a consumo humano, no siendo una alternativa el desarrollo de actividades productivas.

Un segundo elemento es el acceso a derechos de agua, lo cual dificulta el acceso a proyectos de riego impidiendo el desarrollo por ejemplo de la fruticultura, cuyo rubro es una actividad que se ha implementado en los últimos años en la comuna.

**5.3. Bajo formalización de los rubros la dificultad de acceder a canales de ventas.**

Otro elemento presente en los sectores rurales es la baja formalización de los productores, referido por ejemplo a contar con iniciación de actividades, resoluciones sanitarias, impidiendo acceder a canales de ventas más especializados.

**5.4. Espacios de comercialización**

Respecto de los espacios de comercialización, la comuna no cuenta con espacios formales como una feria ganadera o una feria tipo mercado donde los productores locales puedan vender sus productos, en el caso ganadero las ferias cercanas están en la comuna de Victoria o Temuco, siendo muy alto el costo de traslado con los animales de manera que a través de dicho canal se ven disminuidas las ganancias de los productores.

**5.5. Aumento del valor de los insumos agrícolas:**

En el último periodo, el alto costo en los insumos abono y fertilizante ha generado una repercusión considerable en los costos de producción y posteriormente en la baja tasa de retorno percibida por los agricultores.

**5.6. Envejecimiento de la población rural**

Por otra parte, otra de las dinámicas que afectan el desarrollo del rubro agrícola y ganadero de la comuna es el envejecimiento de la población que desarrolla dichas actividades, el bajo renuevo de población joven dedicada al rubro, potenciado por los escasos recursos hídricos y la baja tenencia de superficie predial, ha ocasionado que las actividades tradicionales del campo se han visto disminuidas. En este escenario la subdivisión predial y la venta de terrenos en superficies de 0,5 hectáreas, ha ocasionado en algunos casos que sea más rentable la venta de los predios que mantener una producción silvoagropecuaria como tradicionalmente se realizaba,

**5.7. Cambio de actividad productiva, producto del cambio climático, y las condiciones económicas de la economía local, se identifica que ha habido un cambio desde la agricultura tradicional y ganadería a la fruticultura, en relación a ello tanto la actividad agrícola como ganadera, se está desarrollando en menor medida, sobre todo aquellos usuarios de los programas municipales.**

---

## **6. Salud:**

### **6.1. Tiempos de atención:**

La insatisfacción por los tiempos de atención es un problema sentido por la población de la comuna, en este sentido existe una desinformación en los tipos de atención que realiza el hospital versus los que realiza la atención primaria de salud la cual si es competencia de la gestión municipal. De forma que es necesario educar a la ciudadanía respecto del alcance de ambos servicios para que acuda a los servicios en relación a sus prestaciones.

### **6.2. Cobertura en zonas rurales**

Se identifica necesario retomar y continuar con las rondas médicas, siendo una estrategia más efectiva de atención que la visita domiciliaria, puesto que esta última alternativa requiere mayor tiempo.

### **6.3. Atención de especialistas**

### **6.4. Promoción del autocuidado y obesidad infantil**

## **7. Educación**

Se reconoce una alta demanda por el servicio de educación en la comuna, actualmente se está construyendo un liceo nuevo, sin embargo, se prevé que una vez se encuentre operativo no de abasto en relación al número de matrículas que se demanda en la comuna.

### **7.1. Calidad de la educación**

### **7.2. Cobertura por alta demanda**

### **7.3. Hechos de violencia escolar**

Se identifican hechos de violencia escolar en los establecimientos de educación, para lo cual es necesario contar con mayor personal de apoyo como psicopedagogos, psicólogos, y actividades que permitan aminorar dicha situación.

## **8. Personas Mayores**

Relacionado a los adultos mayores, se identifica la necesidad de contar con espacios de cuidado para las personas que se encuentran en situación de abandono, en este caso el ideal sería contar con un centro de larga estadía o un centro diurno. Asimismo, continuar potenciando las actividades recreativas y de esparcimiento, especialmente ampliando la cobertura a las zonas rurales.

### **8.1. Centros para cuidado de adultos mayores:**

### **8.2. Programas y actividades cobertura en zonas rurales**

## **9. Conflicto en zonas rurales**

A diferencia del Plan de Desarrollo Comunal anterior, donde en la comuna no se identificaban conflictos relacionados a la reivindicación de tierras, en este periodo si se evidencia hechos relacionados.

---

## *Estrategias para abordar desafíos comunales*

### **Seguridad ciudadana:**

Desde la gestión municipal, se requiere robustecer el programa de seguridad ciudadana en la comuna, con mayor dotación de personal en la unidad, con una política o plan de seguridad ciudadana. Asimismo, es necesario gestionar la disposición de retenes en la ciudad, por ejemplo, en el sector Guacolda, avanzar con dotación de vigilancia municipal.

Respecto del alcoholismo y la delincuencia es necesario mayor trabajo en terreno con las juntas de vigilancia rural y las comunidades para saber cuáles son los focos de venta de los clandestinos, y enfrentarlo, para poder fortalecer el tejido social.

### **Ámbito medioambiental**

En el ámbito medioambiental, es necesario contar con un centro integral de manejos de residuos sólidos, así también avanzar o continuar con el fomento de la educación ambiental, se considera como desafío la demanda de recolección de residuos en zonas rurales.

### **Ámbito desarrollo productivo rural**

Si bien el diagnóstico no resulta del todo alentador, se reconocen diversas potencialidades presentes en la comuna, para lo cual se requiere desde la gestión municipal fortalecer espacios de comercialización para los pequeños productores como un mercado municipal, o una feria ganadera, un matadero municipal, y otras instancias que permita dinamizar la economía de los pequeños productores de la comuna. Por otro lado, se hace necesario robustecer rubros como la artesanía, la apicultura, entre otras.

### **Ordenamiento vial:**

Plan Regulador Comunal: el plan regulador comunal es de la década del 80, por tanto, uno de los desafíos ante el crecimiento que presenta la comuna es su actualización, en este sentido se podría dar respuesta al crecimiento en altura, al ordenamiento vial, a la protección de humedales, entre otros factores que permitan u orienten un crecimiento orgánico de la ciudad.

### **Adultos mayores:**

En este sentido el desafío refiere a contar con espacios de cuidado para el adulto mayor, ya sea un centro diurno o un centro de larga estadía, reconociendo el abandono que sufren personas de zonas rurales y urbanas. Asimismo, es necesario contar con una oferta programática o atención en zonas rurales.

### *Énfasis del proceso de planificación y proyecto o iniciativas que ejecutaría en la comuna*

De manera implícita se identifican algunos énfasis de la planificación, entre ellos está la planificación urbana, se avizora una ciudad con mayor necesidad de servicios o demandas de parte de la ciudadanía, la velocidad de crecimiento está superando la capacidad de agencia del municipio.

El crecimiento tanto urbano como las nuevas dinámicas rurales generan mayor demanda de los servicios municipales.

Respecto de los principales proyectos que se identifican para la comuna, de parte del equipo directivo, se enlistan los siguientes:

Ilustración 5: Principales iniciativas que debe abordar el PLADECO, identificadas por el equipo directivo del municipio



+

En relación a ello, se identifica una categorización, ya que la comuna en sí cuenta con alto grado de inversión comunal, entre las propuestas futuras, se encuentra:

Una casa de la cultura: si bien la comuna cuenta con centro cultural, se considera necesario contar con un espacio que permita la formación o las actividades recreativas en torno a la cultura.

Seguridad ciudadana: un elemento que es reconocido como problemática en todas las instancias de participación es a la seguridad ciudadana, existiendo una sensación de inseguridad que ha aumentado en el último tiempo.

Feria comercial: por un lado, la iniciativa refiere a ordenar el comercio ambulante que está presente en la plaza comunal y en la calle Av O' Higgins, entre Bilbao y Vicuña Mackena, además dicho espacios potenciaría la identidad comunal, con venta de productos locales.

Estrategias para fortalecer la identidad de la comuna: los entrevistados reconocen que hay elementos identitarios que es necesario potenciar en la comuna, entre ellos se encuentra la presencia del poeta Jorge Tellier, la presencia del Parque Isabel Riquelme, el nombre y la identidad de Lautaro, la cultura mapuche. En este mismo sentido se plantea la necesidad de contar con un Museo en la comuna.

Adulto mayor: en este caso el desafío es la construcción de un Establecimiento de Larga Estadía, así también un Centro Diurno para el adulto mayor, asimismo, que la necesidad de contar con programas para el adulto mayor.

Atención de salud en zonas rurales: en este sentido consideran necesario contar con estaciones médico rurales, con una clínica móvil y una clínica móvil dental.

En el ámbito deportivo, lo ideal sería contar con un polideportivo

---

En la zona urbana sería ideal contar con CESFAM en el sector Guacolda, así también con un centro de salud de atención primaria en Pillanlelbún. Respecto de las zonas rurales es necesario mejorar la infraestructura y equipamiento, asimismo contar con conectividad digital en las Estaciones médico rurales.

En términos de fomento productivo, se identifica la necesidad de contar con una sala de procesos municipal, con una feria ganadera, con un mercado municipal.

### *Sueños comunales*

En relación a los sueños comunales, se enlistan los siguientes ideales de visión futura para la comuna:

- Comuna segura, con mayor crecimiento urbano y a la vez tranquila.
- Ciudad con mayor cantidad de servicios, ciudad atractiva para los visitantes.
- Con estadios, pista atlética, con parques urbanos.
- Ciudad consolidada como la puerta de entrada al territorio andino.
- Con una educación diversa, centrada en el arte, el deporte, medioambiente.
- Ciudad con heroseamiento de infraestructura de sus calles principales, o casco histórico.
- Ciudad con espacios de esparcimientos, un parque de esculturas asociadas a Lautaro.
- Comuna con mayor reconocimiento turístico
- Con obras concretadas, con la costanera realizada y la ribera del río Cautín recuperada.
- Comuna pujante, preparada para el crecimiento urbano que se avizora
- Comuna con mucho potencial de crecimiento urbano, con iniciativas de proyectos que van avanzando, los cuales están enfocados en todos los ámbitos del desarrollo urbano.
- Potenciar la identidad comunal

## Talleres de participación ciudadana

Durante el mes de junio del año 2022, se realizaron tres talleres de participación ciudadana, en el marco de la actualización del Plan de Desarrollo Comunal, abarcando los tres principales territorios de la comuna, Pillanlelbún, Lautaro urbano, y los sectores rurales de la comuna representados en un taller. A dichas actividades se convocó principalmente a organizaciones comunitarias y vecinos de cada uno de los sectores antes mencionados.

Los talleres de participación ciudadana, tienen por objetivo hacer partícipe a la sociedad civil y poder conocer su visión respecto de los principales desafíos de la comuna así también, identificar sus propuestas para dar solución a dichos desafíos y/o problemas, por último, se busca conocer la imagen objetivo o visión futura que los participantes poseen de su territorio.

La dinámica del taller consistió en generar grupos o mesas de discusión compuestas de alrededor de ocho personas por cada mesa. Dicho espacio de conversación es apoyado por un facilitador el cual cumple el rol de acompañar el espacio de conversación y tomar apuntes acordes a las pautas de trabajo que posteriormente se sistematizan y de esta forma expresar los resultados que se exponen a continuación.

### 1. Taller Lautaro urbano

El taller se realizó el día 15 de junio durante el horario de tarde de 18:00 a 19:30 en las dependencias del Centro Cultural de Lautaro, contó con la asistencia de 28 personas. A dicha instancia, se convocó a presidentes de juntas de vecinos y representantes de organizaciones funcionales de la ciudad de Lautaro, los temas tratados abordados en el taller refieren principalmente al área urbana.

*Ilustración 6: Registro fotográfico de la actividad*



### *Temas relevantes*

Los principales temas identificados en el taller del sector urbano de la comuna de Lautaro, corresponden a dinámicas propias de la ciudad, destacando la preocupación de los vecinos por el desarrollo urbano y la calidad de vida en torno a ella, de esta forma se aborda la problematización y/o presencia de problemas o brechas en las siguientes temáticas: la congestión vehicular debido al constante crecimiento vehicular, el mejoramiento de la seguridad vial, la insuficiente presencia de señaléticas y la necesidad de ordenamiento vial en el sector céntrico de la comuna.

Respecto del ordenamiento vial, son dos los problemas principales, por un lado, la presencia de comercio ambulante que dificulta el tránsito peatonal y vehicular por el estacionamiento de sus vehículos, en este sentido consideran necesaria la regulación de los espacios para estacionamiento de vehículos principalmente en las vías troncales. Por otra parte, si bien no es responsabilidad de la gestión municipal, un problema reiterado

corresponde a la insuficiente presencia de transporte público para la movilidad interna, existiendo una escasa conexión entre los diversos puntos de la ciudad.

Otra de las inquietudes de la ciudadanía refiere al crecimiento urbano, principalmente a la expansión urbana, consideran que es una ciudad que está en constante crecimiento poblacional, por tanto se sugiere que desde la gestión municipal, se considere un crecimiento ordenado, con acceso a áreas verdes y áreas de esparcimiento y equipamiento distribuido en los diversos puntos de la ciudad, asimismo proponen orientar la expansión urbana a través del ordenamiento y la planificación urbana, considerando por ejemplo el crecimiento en altura y la incorporación de movilidad a través de ciclovías la cual en la actualidad es infraestructura inexistente.

Un siguiente tema que ha sido abordado en el espacio de discusión del taller, corresponde a temas medioambientales, en este aspecto se señalan problemáticas relacionadas a la presencia de perros asilvestrados, la presencia de contaminación atmosférica en periodos de invierno. Asimismo, se manifiesta la preocupación por la protección de elementos naturales principalmente la protección de humedales urbanos, la protección de la ribera del río Cautín a través de la limitación o regulación de la extracción de áridos y por último la preocupación por continuar manteniendo a la comuna sin una planta incineradora o similar.

En la siguiente tabla se detallan los temas y su respectiva descripción:

Tabla 49: Identificación de temas relevantes en taller de participación de Lautaro urbano

Tema	Descripción y relevancia
Infraestructura vial y sistema de transporte	<p><b>Congestión vial:</b> Se manifiesta una preocupación por el incremento de la congestión vehicular producto del aumento del parque vehicular en los últimos años, lo que ha traído por consecuencia mayor número de accidentes, siendo pertinente el mejoramiento del equipamiento vial en el centro de la ciudad, reforzando señalética y dispositivos de reducción de velocidad.</p> <p><b>Estado de veredas y calles:</b> Asimismo, se plantea como problema, el mal estado de la infraestructura peatonal principalmente en las veredas, lo cual produce que las personas deban caminar por la calle y disminuye la movilidad de personas con discapacidad o personas pertenecientes a la tercera edad.</p> <p><b>Sistema de transporte público:</b> Si bien este punto no corresponde del todo a las atribuciones del municipio, es una problemática sentida por la comunidad, se identifican problemas de conectividad en el sector urbano, con una oferta insuficiente de cobertura y recurrencia.</p> <p><b>Ciclovías:</b> Asimismo, los participantes del taller consideran necesaria la implementación de ciclovías y ciclo bandas, que faciliten la movilidad en la ciudad.</p>
Participación Ciudadana	Consideran necesario continuar fomentando la participación ciudadana con el fin de incluir a la sociedad civil comunal en el diseño e implementación de los proyectos de manera de acercarlos a la gestión municipal y a los proyectos que de ella se derivan.
Cultura e identidad	Los participantes al taller reconocen en la comuna una identidad asociada a la cultura, principalmente por la presencia del poeta Jorge Tellier, asimismo el desarrollo de actividades potenciadas por el centro cultural, en este sentido consideran necesario potenciando la identidad y recursos patrimoniales presentes en la comuna.

Tema	Descripción y relevancia
Espacios públicos	<p>Respecto de los espacios públicos, los temas abordados son los siguientes:</p> <p><b>Iluminación de espacios:</b> En la comuna existen muchos espacios públicos, principalmente urbanos, en los que la iluminación es deficiente e incluso inexistente. En las zonas urbanas de Lautaro existen áreas en las que no existe iluminación vial. Esta situación propicia la delincuencia y genera dificultad en la movilidad de personas de la tercera edad y con discapacidad. Los proyectos de iluminación pública se han enfocado en la iluminación para el tránsito de vehículos menoscabando la iluminación enfocada en los peatones.</p> <p><b>Comercio ambulante:</b> En las veredas de las áreas urbanas de Lautaro se instala comercio ambulante ocupando las ya angostas veredas peatonales. Al mismo tiempo proponen que se privilegie la comercialización de productos locales.</p> <p><b>Protección y recuperación de la ribera del río Cautín:</b> Otro punto relevante a este respecto es la costanera del río el que tiene el potencial para ser convertido en un espacio de recreación central de la ciudad, pero necesita inversión para que se concrete.</p>
Medio ambiente	<p>Los temas abordados en el taller en materia medio ambiental son los siguientes:</p> <p><b>Manejo de residuos sólidos:</b> La primera preocupación medioambiental de los participantes hace referencia a la existencia de microbasurales en la comuna, esto aparejado a la poca educación ambiental que posee la ciudadanía termina agravando el problema. Estos problemas aumentan al existir poca fiscalización en la materia lo que ha redundado en que los problemas se mantengan. Respecto de este punto, se manifiesta además la alerta constante respecto a proyectos de manejo de residuos de gran envergadura se asienten en la comuna, como lo fue la planta incineradora WTE, iniciativa que tuvo un amplio rechazo por la ciudadanía.</p> <p><b>Contaminación atmosférica:</b> Una temática identificada es la contaminación ambiental producida por el uso de leña para calefacción domiciliaria, lo que genera alta contaminación atmosférica, en este punto se considera insuficientes las campañas de concientización que realiza el municipio, proponiendo avanzar en medidas más concretas como sistemas de monitoreo, proyectos de recambio de calefacción y proyectos de aislación térmica.</p> <p><b>Tenencia responsable de mascotas:</b> Otra temática medioambiental es la tenencia responsable de mascotas. En la comuna la problemática de los perros alrededor de micro basurales es un problema, los participantes manifiestan que los propios habitantes no poseen una cultura responsable en torno al cuidado de las mascotas.</p> <p><b>Extracción de áridos:</b> Se percibe, por parte de los participantes, que las empresas que realizan extracciones de áridos han provocado la pérdida de biodiversidad en el borde del río.</p>
Seguridad Ciudadana	<p>Los participantes perciben un aumento de la inseguridad y delincuencia en la comuna. Visualizan un aumento en el tráfico de drogas en la comuna, como la marihuana o, más duras, como la cocaína, inclusive en establecimientos educacionales. La dotación de carabineros existente resulta insuficiente para cubrir la demanda, afectando incluso a los tiempos de respuesta de la autoridad frente a incivildades.</p>
Salud	<p>Se considera como problemática los tiempos de atención de los centros hospitalarios de la comuna, los participantes al referirse a esta temática no distinguen entre salud primaria que es la que gestiona el municipio del sistema de salud de del servicio Araucanía Sur, por tanto, se identifica un desconocimiento del tipo de atención que presta cada servicio.</p>
Personas mayores	<p>Se identifica una preocupación por personas de la tercera edad, existiendo casos donde se encuentra en situación precaria o de abandono.</p>

Tema	Descripción y relevancia
Jóvenes	Se plantea que los programas municipales se enfocan en adultos mayores e infancia, existiendo escasa oferta de actividades enfocada en la población joven o adolescentes, en este sentido se sugiere la creación de un programa municipal, que potencie actividades.
Personas en situación de discapacidad	Se percibe un bajo nivel de integración a personas en situación de discapacidad
Educación	La oferta educacional, especialmente la técnica no da respuesta a las demandas locales y requiere relacionarse con las demandas productivas de la comuna.

## 2. Proyectos propuestos taller Lautaro urbano

A continuación, se presenta el listado de proyectos identificados por los participantes del taller, las iniciativas propuestas están directamente relacionadas con las temáticas antes descritas. De esta forma, las iniciativas más recurrentes giran en torno a seguridad ciudadana, así también, se proponen medidas que buscan reducir la contaminación atmosférica, iniciativas relativas al mejoramiento del espacio público, la infraestructura urbana e infraestructura vial de la comuna y el equipamiento urbano.

Tabla 50: Propuesta de proyectos e iniciativas identificadas en taller Lautaro urbano

Temas o desafíos relevantes	Proyecto e iniciativas propuestos por los asistentes al taller de zonas urbanas de Lautaro
Seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotación de carabineros</li> <li>• Dotación de cámaras de seguridad</li> <li>• Aumentar cantidad de personal en seguridad ciudadana</li> <li>• Alarmas comunitarias</li> <li>• Equipamiento disuasivo para la prevención del delito</li> <li>• Programas de prevención de drogas y alcohol</li> </ul>
Contaminación atmosférica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de monitoreo de calidad del aire</li> <li>• Proyectos de aislación térmica</li> <li>• Proyectos de recambio de calefactores</li> </ul>
Espacios públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terminar proyecto Costanera</li> <li>• Recuperar ribera del río Cautín</li> <li>• Continuar potenciando Parque Isabel Riquelme</li> </ul>
Adultos mayores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de casa de acogida para adultos mayores</li> <li>• Centro de larga estadía ELEAM</li> </ul>
Humedales urbanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección de humedal Llakolen</li> </ul>
Identidad y patrimonio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con un museo</li> <li>• Rescate del patrimonio de la ciudad</li> <li>• Contar con un relato o historia identitaria de la comuna que posteriormente permita promover el turismo</li> </ul>
Personas en situación de discapacidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enfoque integrador / Mejora de accesibilidad en espacios urbanos de uso público</li> </ul>
Equipamiento urbano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos de mejoras de bajadas de agua o evacuación de aguas lluvias.</li> <li>• Construcción de ciclovías</li> <li>• Mejoramiento de veredas</li> <li>• Mejora de iluminación de calles</li> </ul>
Protección del río Cautín	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos de recuperación del río Cautín</li> <li>• Protección y recuperación de ribera</li> </ul>

Congestión vehicular y ordenamiento vial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de ordenamiento del tránsito y regulación de espacios de estacionamientos</li> <li>• Contar con un tercer puente</li> </ul>
Comercio ambulante	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulación comercio ambulante</li> </ul>
Arte y Cultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de escuelas culturales</li> <li>• Aumentar cobertura de espacios culturales, además de centro cultural</li> <li>• Generar una "Casa Arte" para incentivar actividades culturales a través de talleres y exposiciones</li> </ul>
Organizaciones comunitarias	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programas de equipamiento para organizaciones</li> </ul>

### 3. Sueño de comuna o territorio Taller Lautaro urbano

Respecto de la reflexión de la visión futura o ideal de comuna, los participantes del taller aúnan los siguientes puntos de acuerdo:

- Una comuna con un óptimo sistema de transporte público que sea capaz de integrar los diferentes sectores que le componen.
- Ciudad con una costanera (río Cautín) que sean un atractivo turístico con infraestructura urbana, incorporándose a la identidad local, fortaleciendo su identidad ferroviaria.
- Planificación del crecimiento urbano de la ciudad que integra a adultos mayores y personas con discapacidad, promoviendo y desarrollando espacios culturales y recreativos de la comuna
- Convertirse en la ciudad puerta de entrada a las maravillas naturales de la región, promoviendo el cuidado medioambiental y el turismo.
- Ciudad con un desarrollo urbano consolidado, con servicios, comercio, con edificación en altura, una ciudad ordenada, con espacios públicos, áreas verdes y parques urbanos.

## 2. Taller sector rural de Lautaro

La actividad se realizó el día 15 de junio, en horario de mañana de 10:00 a 12:00 hrs. en las dependencias del Centro Cultural de Lautaro. Se convocó a representantes de organizaciones territoriales, comunidades indígenas y juntas de vecinos, instancia a la que asistieron 52 personas, en este caso los temas que aborda el taller tienen relación directa con problemáticas del ámbito rural.

Ilustración 7: Registro fotográfico Taller Sectores Rurales



### 4.2.1. Temas relevantes

Los principales temas identificados por los participantes, quienes representaron el sentir del sector rural, corresponden a necesidades relevantes y diferenciadas de la zona urbana. El transporte y seguridad vial, expresado en la baja frecuencia de transporte público, el mal estado de las rutas, así como la inexistente responsabilidad de quienes dañan los caminos interiores, producto de las actividades de extracción de áridos y forestal. Por otra parte, la conectividad digital fue uno de los aspectos abordados, en donde se dio cuenta de lo deficiente de la capacidad de cobertura de telefonía celular, así como de acceso a internet móvil, que dificulta principalmente a los estudiantes de zonas rurales.

El desarrollo económico, expresado en la necesidad de acceder a mayor asesoría técnica, espacios de comercialización y aprovechamiento de las ventajas comparativas de la comuna, son también preocupaciones en la zona rural, a las que se suman factores externos, como son el alto costo de insumos para la producción, presencia de intermediarios y aspectos estructurales como la disminución y deficiente acceso a recurso hídrico. En este último punto, también se reconoce que en la zona rural existe una mayor demanda de acceso a sistemas de agua potable por parte de las comunidades.

Respecto de lo medioambiental, coinciden algunos puntos con lo expresado en los otros encuentros de la zona urbana, como son la presencia y formación de microbasurales, baja frecuencia de camiones recolectores de residuos, así como la no existencia de contenedores, que se relaciona con el primer punto. La presencia de perros asilvestrados, es otra de las preocupaciones expresadas, debido a la gran afectación en pequeños productores de aves y ganado menor.

Algunos aspectos sociales, como son el acceso a una buena atención de salud, que permita reducir tiempos de espera; cuidados paliativos, acceso a vivienda, entre otros, frente una creciente población de adultos mayores; mejorar la calidad de la educación en la comuna; promover una mayor participación ciudadana con involucramiento en espacios de decisión; entre otros aspectos fueron recogidos en el taller. A ello, se suman dos

puntos centrales, que dieron cuenta de la necesidad de contar con más espacios de encuentro comunitario y propender a que se realice más inversión en la zona rural, ya que se reconoce un desmedro en relación a lo urbano, además de dar cuenta de un importante aumento de la población rural, debido al retorno debido a la pandemia, lo que sin duda, incrementa la demanda de servicios como salud, acceso a vivienda, agua potable rural, seguridad y fiscalización, entre otros.

Por último, la necesidad de habilitación de predios adquiridos por comunidades indígenas, vía subsidio de tierras, se expresa como una preocupación, en donde se indica que el Estado debe velar por ello, ya que en la actualidad no existirían los recursos económicos para esto, trayendo como efecto una mayor precariedad en las condiciones de vida y mayor demanda de servicios, como los descritos anteriormente.

A continuación, se incluye un detalle de las temáticas y contenido expresado en el encuentro con representantes de las zonas rurales de la comuna.

*Tabla 51: Identificación de temas relevantes identificado en taller Lautaro sectores rurales*

Tema	Descripción y relevancia
Transporte y seguridad vial	<p>El servicio existente hacia zonas rurales tiene una frecuencia, en algunos casos una vez al día, lo que imposibilita o dificulta seriamente la movilidad de la población rural y su acceso a los servicios existentes en la capital comunal.</p> <p>El transporte público urbano no es suficiente para la demanda existente debido al flujo de personas desde Lautaro a Temuco, debido al aumento de la población Comunal</p> <p>Los caminos interiores de la comuna se encuentran en mal estado y requieren reparaciones; dificultando el desplazamiento de las personas, vehículos escolares y adultos mayores, especialmente los caminos rurales. La falta de drenaje de aguas lluvias de los caminos redundan en un mayor daño de estos en tiempos de lluvia.</p> <p>Los vehículos de carga, especialmente de transporte de áridos y forestal, producen un daño en los sistemas viales. No se visualiza una responsabilidad en la mantención, reparación y/o prevención de las rutas que utilizan habitualmente.</p>
Conectividad digital	<p>En zonas rurales la conectividad a las redes de telefonía celular es deficiente, lo que dificulta o imposibilita el acceso a internet afectando principalmente a estudiantes.</p>
Desarrollo económico	<p>Se identifica que durante el último año han aumentado los costos de los insumos productivos agrícolas, lo cual ha mermado la ganancia, aumentados los costos finales e incluso disminuido la producción de la comuna.</p> <p>La asesoría técnica se debe profundizar en las zonas rurales.</p> <p>La lejanía con las ferias de comercialización pecuaria redonda en mayores gastos de producción afectando la capacidad de comercialización de pequeños productores. Además, la comercialización de los productos agropecuarios se realiza mediante intermediarios, lo que afecta, principalmente, a pequeños productores disminuyendo sus ganancias.</p> <p>Se reconoce que la comuna cuenta con tres microclimas lo que es una ventaja comparativa silvoagropecuaria que debe ser potenciada.</p>
Adulto mayor	<p>Una gran parte de la población de la zona rural es adulto mayor, los que requieren atenciones especiales. De acuerdo a los participantes, realizar cuidados paliativos a este segmento de la población resulta estratégico para mejorar su calidad de vida.</p> <p>A su vez, debe haber un foco en las mejoras habitacionales, así como promoción de actividades recreativas para este segmento de la población fomenta su bienestar y salud general.</p>
Recurso hídrico	<p>El acceso al recurso hídrico es otro de los puntos planteados por los participantes del taller, por un lado, referido al consumo humano en los casos más críticos donde se evidencia la entrega de agua mediante camines aljibes, y por otro parte un limitado acceso al recurso para el desarrollo de actividades productivas, lo cual impide la implementación de proyectos de riego, por ejemplo.</p>

Tema	Descripción y relevancia
Medioambiente	Se plantea que en las zonas rurales se forman microbasurales debido a que, principalmente, ciudadanos de las áreas urbanas dejan sus desechos en el sector. La recolección de basura, por parte del camión recolector, no cuenta con una frecuencia suficiente para las zonas rurales, ni existen contenedores donde depositar la basura, lo que termina por favorecer su acumulación en micro basurales. La tenencia irresponsable de mascotas ha conllevado a que existan perros asilvestrados, los que se agrupan en torno a basurales y, al atacar la producción pecuaria y aviar de la comuna, afectando principalmente a pequeños productores.
Salud	La demanda por salud pública ha aumentado, lo que ha generado que el personal existente sea insuficiente para la atención en salud, aumentando tiempos de espera. Se expresa, además, que en zonas rurales las rondas médicas son insuficientes.
Participación ciudadana	Se propone, por parte de los participantes, mejorar y aumentar la participación de la sociedad civil para aumentar la representación de las Organizaciones de la Sociedad Civil en instancias gubernamentales.
Seguridad	Los participantes, indican que la inseguridad en zonas rurales ha aumentado, existiendo tráfico de drogas, venta clandestina de alcohol y abigeato. Durante la pandemia se produjo migración desde zonas urbanas hacia zonas rurales lo que ha propiciado la prevalencia de delitos asociados al tráfico de drogas.
Retorno a zonas rurales	Durante la pandemia, se produjo un aumento de la población rural debido a migración ciudad campo, esto ha generado una mayor demanda por servicios básicos (APR, electricidad rural), un aumento en el hacinamiento y parcelaciones en terrenos rurales sin saneamiento, dificultado la postulación a apoyos estatales.
Servicios comunitarios	De acuerdo a lo expresado en el encuentro, la comuna requiere más espacios de reunión comunitaria, especialmente en zonas rurales. A su vez, es necesario fomentar las capacidades organizacionales de la comuna a través de capacitaciones en habilidades blandas y técnicas en post de la organización y el acceso a fondos públicos. Se reconoce que las principales inversiones en deporte y áreas recreativas se hacen en la zona urbana en desmedro de la población rural, limitando el acceso de esta población a los servicios comunitarios de recreación y cultura.
Tierras indígenas	La restitución territorial a comunidades mapuche por parte del Estado, les obliga a tener que habilitar estos predios para poder utilizarlos y habitar de manera adecuada. Los pocos recursos económicos disponibles dificultan que ellos puedan hacerlo por sí mismos.
Educación	Es necesario generar mejor educación para la infancia en la comuna, de acuerdo a los participantes.

#### 4.2.2. Proyectos Propuestos Taller Lautaro rural

A continuación, se presenta el listado de proyectos identificados por los participantes del taller del sector rural, las iniciativas propuestas están directamente relacionadas con las temáticas descritas anteriormente. Es así que las iniciativas van en la línea de mejora de calidad y acceso en salud, fomento productivo, regularización predial, fomento de las capacidades en organizaciones comunitarias, transporte, conectividad vial y digital, recursos hídricos, adultos mayores, educación y medioambiente.

Tabla 52: Identificación de proyectos e iniciativas en taller de Lautaro rural

Temas o desafíos relevantes	Proyecto e iniciativas propuestos por los asistentes al taller de sectores rurales de la comuna
Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora de la calidad de la atención en los centros de salud rural</li> </ul>
Alza de los insumos agrícolas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar alternativas agroecológicas</li> <li>Abono orgánico</li> </ul>

<b>Regularización de predios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con programa de apoyo para la regularización predial</li> </ul>
<b>Organizaciones comunitarias</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomentar capacidades</li> <li>• Capacitaciones en liderazgo, en postulación a proyectos</li> <li>• Capacitaciones a dirigentes comunitarios en liderazgo, trabajo en equipo y manejo de conflictos</li> </ul>
<b>Transporte público</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejora del transporte público en zona aisladas</li> </ul>
<b>Educación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con programa de nivelación de estudios en zonas rurales</li> </ul>
<b>Adultos mayores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar programa diferenciado para adultos mayores de zona rural a las zonas urbanas, se identifica una priorización en la actividades y atención por tanto se requiere una focalización en dicho grupo que habita en la zona rural de la comuna</li> <li>• Capacitación a cuidadoras y cuidadores de adultos mayores</li> </ul>
<b>Manejo de residuos sólidos domiciliarios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar fiscalización</li> <li>• Erradicación de microbasurales</li> <li>• Otorgar cobertura de recolección de residuos en sectores rurales</li> <li>• Promover el reciclaje en zonas rurales</li> </ul>
<b>Fomento productivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con una feria ganadera</li> <li>• Desarrollar ferias costumbristas</li> <li>• Diversificación de oferta de apoyo a los productores, contar con asesoría técnica para los diversos rubros que se puedan desarrollar en la comuna</li> <li>• Contar con una sala de procesos para productores locales para facilitar la obtención de resolución sanitaria</li> </ul>
<b>Conectividad vial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pavimentación de caminos</li> <li>• Mejora y habilitación de refugios peatonales rurales</li> <li>• Perfilado y roce para ensanchamiento de caminos</li> </ul>
<b>Recursos hídricos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar los proyectos de agua potable y abasto de agua (soluciones individuales)</li> <li>• Flexibilidad de requisitos para postulación de proyectos de riego</li> </ul>
<b>Tenencia responsable de mascotas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar cobertura de esterilización en zonas rurales</li> </ul>
<b>Conectividad digital</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar antenas de redes telefónicas para la mejora de la conectividad</li> </ul>

### *Sueño de comuna o territorio, Lautaro Rural*

En cuanto a la visión futura planteada por los participantes del taller, se identifican los siguientes puntos:

- Una comuna que integre a sus zonas rurales a través de un sistema de transporte público que permita el acceso a los servicios de la zona urbana y sea un colaborador para la educación en la comuna, poniendo especial énfasis en la construcción y reparación vial.
- Una comuna que proteja a sus adultos mayores proveyéndoles los cuidados médicos y de albergue que, de otra manera, no serían capaces de proveerse.
- Una comuna que haga frente a la sequía existente generando la infraestructura de distribución y acumulación de agua.

- 
- Una comuna que articule a los productores privados para hacer frente al aumento de costos y facilite la coordinación entre diversos actores para enfrentar de forma colectiva a los problemas comunes de la agricultura local; promoviendo y facilitando la comercialización de manera que sea capaz de disminuir los costos asociados a estos procesos agrícolas.
  - Una comuna con zonas rurales seguras, mediante el uso de tecnología y coordinación vecinal.
  - Una comuna limpia que sea capaz de reciclar y sin micro basurales.
  - Mayor uso de infraestructura comunitaria para la participación ciudadana y actividades culturales.
  - Territorio y comuna con distribución equitativa de los recursos.
  - Con programas y proyectos contextualizados a la necesidad del territorio.
  - Con acceso a los recursos hídricos.
  - Comuna que potencie el fomento al emprendimiento rural.
  - Con reconocimiento a los adultos mayores.
  - Vecinos unidos, respetuosos, con realce del valor de su gente.
  - Limpia y sin contaminación.

### 3. Taller de participación ciudadana Pillanlelbún

El taller se realizó el día 14 de junio, en horario de 18:00 a 20:00 hrs en las dependencias del Centro Comunitario de Pillanlelbún, y contó con la asistencia de 30 personas. Los temas tratados están relacionados directamente con las dinámicas presentes en el sector de Pillanlelbún.

Ilustración 7: Registro fotográfico taller de Pillanlelbún



#### 1. Temas relevantes de Pillanlelbún

Las principales problemáticas planteadas por la ciudadanía del sector de Pillanlelbún se refiere en primer lugar y de forma transversal, al aumento de la sensación de inseguridad en la población, sumado al incremento del consumo de drogas y alcohol principalmente en la población más joven.

Como segunda prioridad, se plantean temas relacionados al área de infraestructura vial, como la necesidad de contar con mejores señalizaciones y la implementación de reductores de seguridad, debido a la alta velocidad que transitan los vehículos, junto con esto se presenta la preocupación por el tránsito de vehículos de alto tonelaje que ha ocasionado el mal estado de algunas vías y caminos. Siguiendo esta línea, se manifiesta la necesidad de contar con luminaria en toda el área urbana, debido a que existen calles como el acceso desde la ruta 5 que no cuenta con iluminación adecuada, dificultando el tránsito de las personas que realizan viajes de regreso a sus viviendas sobre todo en época de invierno.

Otro punto abordado de gran importancia, es la necesidad de contar con cobertura del servicio de alcantarillado en Pillanlelbún, existen zonas que no cuentan aún con dicho servicio, el cual también permitiría avanzar en otras materias de beneficio para la población.

En lo que respecta al ámbito de desarrollo social y cultural se identifica en el ámbito de salud, la necesidad de contar con una ambulancia para el sector y así, poder dar cobertura a situaciones de emergencia que requieren traslado a sectores como Lautaro urbano.

En el área de deporte, se propone la idea de ampliar y diversificar la oferta deportiva en el sector como también, aumentar el equipamiento y mejorar la infraestructura en cuanto canchas de basquetbol, voleibol, entre otras, y así también, fomentar la actividad deportiva en los jóvenes como alternativa para el control del consumo de drogas y/o alcohol, problemática mencionada en un comienzo.

En cuanto a participación ciudadana y organizaciones comunitarias, se propone la idea de contar con espacios para las juntas de vecinos, si bien existe un centro comunitario, se considera necesario contar con una sede comunitaria

propia, lo anterior producto del aumento de la demanda de espacios debido al incremento de la población en el sector.

Por último, en cuanto a los espacios públicos, se proponen la idea de contar con mayores áreas verdes, la mejora del equipamiento de las plazas, contar con un espacio de comercialización de productos locales, techado y cerrado. En otro punto se plantea la necesidad de mejorar la infraestructura del cementerio del sector.

Tabla 53: Identificación de temas relevantes en taller de Pillanlelbún

Tema	Descripción y relevancia
Infraestructura Vial	<p>La locomoción pública hacia Lautaro, desde Pillanlelbún y las zonas rurales aledañas es deficiente, los horarios no son adecuados especialmente para la población escolar. Durante los fines de semana disminuye la frecuencia y los horarios del transporte son irregulares afectando la capacidad de movilidad de la población.</p> <p>Pillanlelbún posee una infraestructura peatonal incompleta, muchas veredas se encuentran en mal estado, lo que dificulta la movilidad de la tercera edad y de personas en situación de discapacidad. Además, la falta de luminaria peatonal genera inseguridad particularmente en el acceso por la ruta 5 Sur.</p> <p>Asimismo, se reconoce que, la infraestructura vial es reducida, existiendo calles, pero no veredas lo que limita y reduce la capacidad de circulación vehicular en ellas.</p> <p>El tránsito de vehículos de alto tonelaje, maquinaria pesada, el transporte de áridos y forestal ha producido un deterioro en calles.</p> <p>Por otra parte, la localidad ha visto un aumento de vehículos, ante lo cual se manifiesta la preocupación de contar con mayor señalética y principalmente reductores de velocidad, y mayor fiscalización para apaciguar la alta velocidad con la que transitan los vehículos dentro de la zona urbana.</p>
Conectividad digital	<p>En zonas rurales la señal de telefonía celular es irregular, inconstante limitando el acceso a la telecomunicación de esta población lo que afecta principalmente a escolares.</p>
Servicios básicos	<p>No toda el área urbana de Pillanlelbún cuenta con alcantarillado afectando la calidad de vida de la población.</p>
Medioambiente	<p>Pillanlelbún no posee suficientes basureros en lugares públicos propiciando la contaminación. En las zonas rurales se generan basurales, además se plantea una baja frecuencia del retiro de basura.</p> <p>La población Miguel Jara presenta malos olores, especialmente en la noche, proveniente del alcantarillado.</p> <p>Los puntos limpios son escasos y la recolección de lo allí acumulado no se hace en una frecuencia adecuada por lo que se termina, sumado a las malas prácticas de algunos vecinos, ocasionando una acumulación de basura en estos puntos.</p> <p>La existencia de basurales y la tenencia irresponsable de mascotas y su abandono ha generado una población de “perros callejeros.”</p>
Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	<p>El cementerio se encuentra en mal estado, requiere hermoseamiento, reparar veredas y disponer de más puntos de agua potable.</p> <p>Pillanlelbún necesita inversión en áreas verdes, paseos peatonales y actividades deportivas para jóvenes. Si bien se ha visto un avance en el equipamiento e infraestructura comunitaria aún sigue siendo una necesidad sentida por los vecinos.</p>
Seguridad Ciudadana	<p>La comuna, en general, y Pillanlelbún en particular han visto un aumento de la delincuencia y tráfico de drogas y el consecuente aumento de la sensación de inseguridad de la población. La delincuencia ha ocupado lugares públicos propiciando lo que se ve potenciado por la falta de luminaria. Un caso ejemplar es la Farmacia de Pillanlelbún la que ha sido robada tantas veces que se teme que deba cerrar dejando sin este servicio a la población.</p>

Tema	Descripción y relevancia
Salud	La falta de profesionales de salud ha hecho que los vecinos deban ayudarse entre ellos para resolver emergencias. Los centros de atención en salud no son capaces de solventar la demanda existente en Pillanlelbún y sus zonas rurales.

## 2. Proyectos e iniciativas Taller Pillanlelbún

Respecto de los proyectos e iniciativas planteados por la comunidad, estos refieren principalmente a la seguridad ciudadana, el mejoramiento de las calles, la iluminación pública y la mejora de la cobertura de servicios básicos, en la siguiente tabla se expresa el detalle de las iniciativas planteadas por los vecinos.

Tabla 54: Proyectos e iniciativas identificados en taller de Pillanlelbún

Temas o desafíos relevantes	Proyectos e iniciativas propuestos por los asistentes al taller de Pillanlelbún
<b>Seguridad ciudadana</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alarmas comunitarias</li> <li>• Aumentar dotación de carabineros y frecuencia de patrullajes</li> <li>• Instalar cámaras de vigilancias en puntos estratégicos</li> <li>• Contar con una camioneta de seguridad ciudadana</li> <li>• Iluminación en puntos o focos de inseguridad</li> </ul>
<b>Infraestructura vial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación y restauración de veredas</li> <li>• Propiciar el acceso universal</li> <li>• Pavimentación de calles</li> <li>• Señalética</li> <li>• Reductores de velocidad</li> <li>• Marcadores reflectivos</li> <li>• Ordenanza para regular el tránsito de camiones de alto tonelaje</li> <li>• Fiscalización y control de velocidad</li> <li>• Demarcar y señalizar pavimento</li> <li>• Semáforos en Calles Manuel Novoa, Recabarren y Rodríguez</li> <li>• Reparar infraestructura urbana y espacios públicos con un enfoque en la discapacidad</li> <li>• <b>Conectividad interior entre Lautaro y Pillanlelbún</b> Contar con vía alternativa a menor costo, paralelo a ruta 5 con la finalidad de acceder a servicios</li> </ul>
<b>Salud</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con un CESFAM</li> <li>• Contar con una ambulancia propia para Pillanlelbún</li> <li>• Capacitación en primeros auxilios para vecinos</li> </ul>
<b>Prevención de drogas y alcoholes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programas de prevención</li> <li>• Oferta de actividades para la población joven</li> </ul>
<b>Cultura, identidad y patrimonio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con diversas actividades culturales en el sector</li> <li>• Crear una casa de arte</li> </ul>
<b>Deportes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propiciar el desarrollo de diversas ramas deportivas</li> <li>• Mejora de infraestructura deportiva</li> <li>• Habilitación de baños en cancha de Pillanlelbún</li> <li>• Contar con canchas de basquetbol, voleibol.</li> </ul>
<b>Equipamiento urbano</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar luminaria pública</li> <li>• Implementar luminaria pública</li> </ul>
<b>Espacios públicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con un parque urbano en Pillanlelbún</li> <li>• Contar con mayor cantidad de áreas verdes</li> </ul>

Temas o desafíos relevantes	Proyectos e iniciativas propuestos por los asistentes al taller de Pillanlelbún
Manejo de residuos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar frecuencia de recolección de escombros</li> <li>• Control de micro basurales</li> </ul>
Servicios básicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar catastro de cobertura de alcantarillado</li> <li>• Implementar servicio de alcantarillado</li> </ul>
Conectividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conectividad de red de internet, teléfono y tv cable</li> </ul>
Medioambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Composteras para basura orgánica</li> <li>• Educación ambiental en torno al reciclaje</li> <li>• Reforestación de espacios públicos con especies nativas</li> <li>• Promover la tenencia responsable de mascotas</li> <li>• Fiscalización de tenencia responsable de mascotas</li> <li>• Fiscalizar la extracción de áridos</li> </ul>
Desarrollo económico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construir un mercado local para comercializar productos locales</li> <li>• Desarrollar una feria costumbrista</li> <li>• Capacitación y asesoría técnica a emprendedores</li> </ul>

### *Sueño de comuna o territorio, Taller Pillanlelbún*

En relación a la visión futura, los habitantes de Pillanlelbún plantean sus anhelos en los siguientes ámbitos para su sector:

- Con una mayor cantidad de servicios básicos y una mejor calidad en el servicio de conectividad entre Temuco y Lautaro, con mejores oportunidades laborales y educativas para sus jóvenes, los cuales puedan contar con un liceo de educación técnica en Pillanlelbún, para que así no se deba recurrir a Lautaro y Temuco.
- Asimismo, los vecinos apuestan a contar con avances en infraestructura en salud y programas de atención a los grupos prioritarios, impulsando la inclusión para todos sus habitantes, considerándose una localidad amigable
- Una comuna donde sus vecinos y vecinas se preocupan por el medioambiente y el cuidado de los espacios públicos; con oportunidades laborales para sus habitantes, con un entorno seguro y tranquilo, sin delincuencia, con buenas oportunidades educativas.
- Una localidad amigable con la tercera edad, que cuente con acceso a servicios de salud, con infraestructura vial que facilite su movilidad y que no dependa de Lautaro para acceder a servicios
- Contar con servicios básicos en todo el sector, con la mejora de sus veredas y calles donde el tránsito tanto vehicular como peatonal sea seguro.
- Por último, uno de los temas que se reitera en las mesas de trabajo es que Pillanlelbún en un futuro se convierta en una comuna con administración municipal propia.





## Encuestas ciudadanas

Con el propósito de ampliar la recopilación de información provenientes de los habitantes de la comuna, principalmente de la sociedad civil no organizada, se aplicó una encuesta en el contexto de la Actualización del Plan de Desarrollo Comunal, PLADECO, durante el mes de junio de 2022. Este instrumento de tipo cuantitativo, contó con 14 preguntas relacionadas a distintos ámbitos del quehacer comunal, los que incluyeron la identificación de temas relevantes para los encuestados, así como la evaluación de distintos aspectos de la gestión municipal, entre otras categorías que se resumen en el siguiente listado:

- Temas relevantes para la comuna
- Evaluación de los servicios municipales
- Evaluación de los lugares de esparcimiento y áreas públicas
- Evaluación de los canales de comunicación del municipio con la comunidad
- Visión futura de la comuna
- Principales desafíos en salud
- Principales desafíos en educación
- Analizar el rol de la comunidad en torno a su actor relevante como ciudadano
- Evaluación o visión de desarrollo del momento actual de la comuna y evaluación del desarrollo futuro de la comuna
- Identificación de hitos relevantes de la comuna
- Identificación de proyectos e iniciativas que desarrollaría en la comuna (Pregunta abierta)

La modalidad de aplicación se realizó por dos vías principales, la primera de ellas, de carácter asistida, en distintos espacios de alta concurrencia en Lautaro urbano y Pillanlelbún, mientras que la segunda fue la aplicación digital, cuya difusión se realizó mediante los canales de comunicación y plataformas del municipio. El resultado fue la aplicación de 555 encuestas, de las cuales un 67% fue aplicada mediante modalidad asistida, mientras que el 33% se realizó de manera digital.

Imagen 1 Afiche promoción para redes sociales



## Resultados

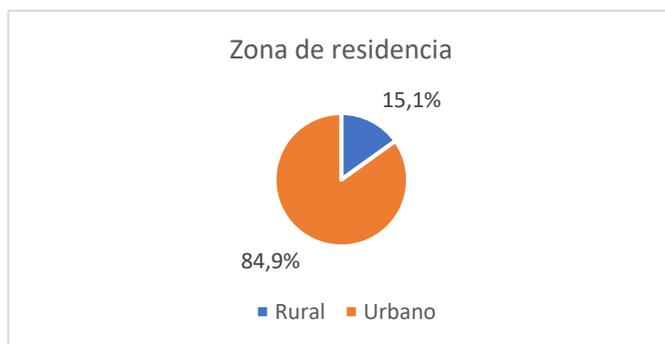
Del total de encuestados el 59,8% se identifica con el género femenino, un 39,5% con el género masculino, mientras que solo un 0,7% se identificó con otro género, con 4 encuestados. Respecto de la zona de residencia, un 85% corresponde a urbano, mientras que el 15% a la zona rural.

La edad promedio de los encuestados es de 39 años, con una desviación estándar de 16,28. Las edades de los entrevistados fluctúan entre los 16 a los 82 años, con un rango de 66 años. El 50% de los encuestados (percentiles 25 y 75) se encuentran entre los 22,8 y 43,8. La mediana corresponde a 35,5.

### Zona de residencia

En su mayoría, con casi un 85%, los encuestados provienen del área urbana de la comuna, mientras tanto sólo el 15% de quienes respondieron la encuesta residen en la zona rural.

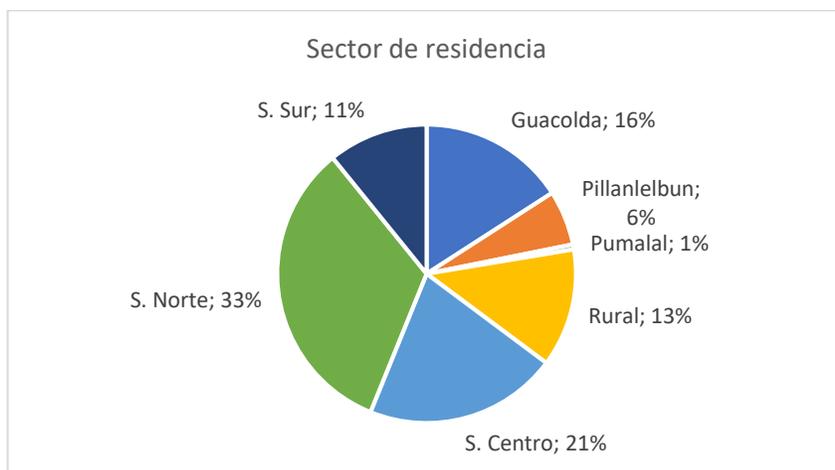
Gráfico 1: Zona de residencia de habitantes encuestados



Fuente: elaboración propia

Respecto del sector de origen de los encuestados, la mayoría de ellos proviene del sector norte de la comuna, le siguen el sector centro y en tercer lugar Guacolda. Como se indicó anteriormente, la mayoría de los encuestados son las zonas urbanas de la comuna, siendo las áreas rurales la que menor representatividad tiene entre los participantes.

Gráfico 2: Sector de residencia de los encuestados



Fuente: elaboración propia

### Participación en organizaciones comunitarias

Frente a la pregunta si los encuestados participaban de alguna organización social o comunitaria, la mayoría de ellos, un 71%, declaró que no participa, mientras que el 29% sí participa. Estas proporciones se mantienen relativamente constantes al desagregar las respuestas por sexo.

Gráfico 3: Porcentaje de participación en organizaciones

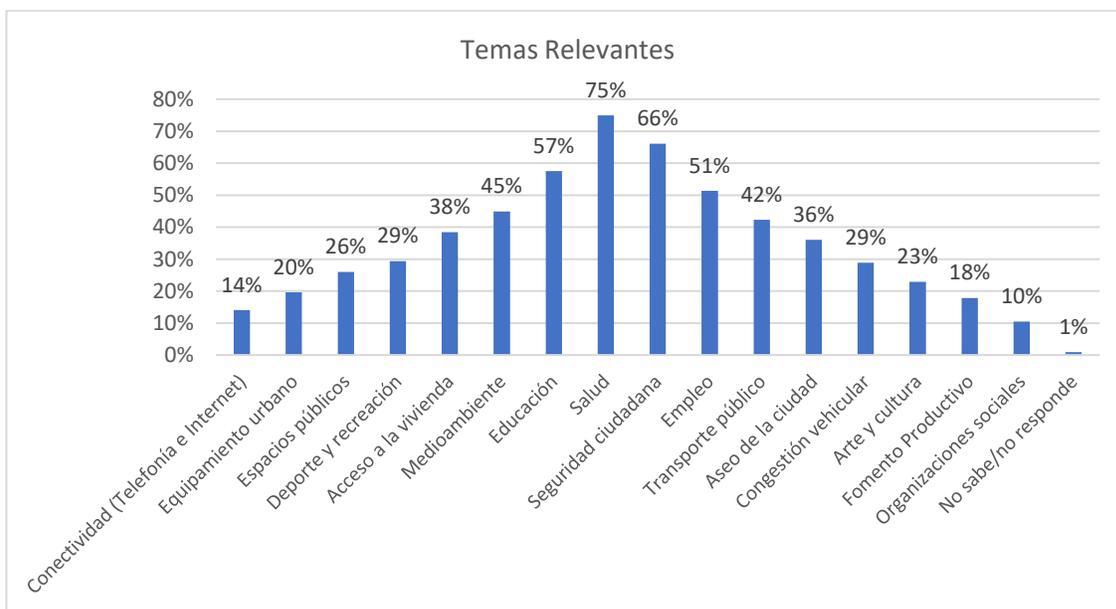


Fuente: elaboración propia

### Temas relevantes para la planificación

En relación a la situación actual de la comuna y con el propósito de identificar áreas de interés de los habitantes de la comuna, con miras a la focalización de la planificación, se consultó a los encuestados por los temas relevantes para ellos. Para esto se les requirió que marcaran si los temas propuestos por el instrumento

Gráfico 4: Porcentaje de preferencias en torno a la consulta ¿Cuáles son los temas que considera más relevantes para el desarrollo de la comuna?



Fuente: elaboración propia

Al observar los principales temas relevantes para la comuna seleccionados por los participantes, se aprecia que los tres primeros son salud, seguridad ciudadana y educación, esto se condice con los datos obtenidos en las instancias de participación ciudadana. No obstante, hay una serie de otras temáticas de interés, las que es posible de visualizar en el gráfico anterior.

### Evaluación de Servicios Municipales

Otra de las consultas, refería a evaluar, con nota de uno a siete, los servicios municipales, en distintas áreas del quehacer comunal. Esta pregunta, apuntaba a someter a una evaluación de percepción, desde los consultados. Cabe recordar, que gran parte de los consultados, no participa de una organización vinculada directamente al municipio, por lo que no necesariamente es usuario habitual del municipio. A continuación, los gráficos expresan la evaluación respecto de los servicios consultados

Gráfico 5: Resultados de las evaluaciones obtenidas ante la pregunta ¿Cómo evalúa los siguientes servicios realizados por el municipio en la comuna de Lautaro? Utilizando una escala de notas de 1 a 7.



Fuente: elaboración propia

En general las evaluaciones fueron medias, con una nota de 4,6 en promedio de todas las áreas evaluadas. La principal diferencia encontrada, fueron por género y zona. La calificación más baja, refiere a Seguridad ciudadana, siendo la única calificación en “rojo”. Mientras que las mejores valoraciones, están dadas por aseo y ornato, así como espacios públicos, de acuerdo a lo que se puede apreciar en el gráfico anterior.

### Evaluación de espacios públicos de la comuna

Frente a la pregunta, sobre cómo evalúa los espacios o lugares de la comuna, en base a su experiencia, las respuestas son bien diferenciadas en términos de lo consultado. Espacio como el Centro Cultural, resulta el mejor valorado por la ciudadanía, a diferencia del estado de las veredas y calles, que es único que no obtiene calificación “azul”.

Gráfico 6: Resultados de las evaluaciones obtenidas ante la pregunta ¿Cómo evalúa la calidad de los siguientes espacios públicos? Utilizando una escala de notas de 1 a 7.



Fuente: elaboración propia

Respecto a los espacios públicos, se realizó la siguiente consulta: En base a su experiencia, evalúe la calidad de los siguientes lugares de esparcimiento que posea su barrio, o lugares cercanos a él.

En esta pregunta, en general los elementos tienen una evaluación media de 4,7. Sólo se identificaron diferencias importantes por zona. Para la variable plaza y entorno de barrio la zona urbana (4,6) evalúa peor que la rural (5,2). De la misma forma la evaluación del entorno del barrio para la zona urbana (4,3) es peor que la rural (4,8) de forma importante.

### Transporte público

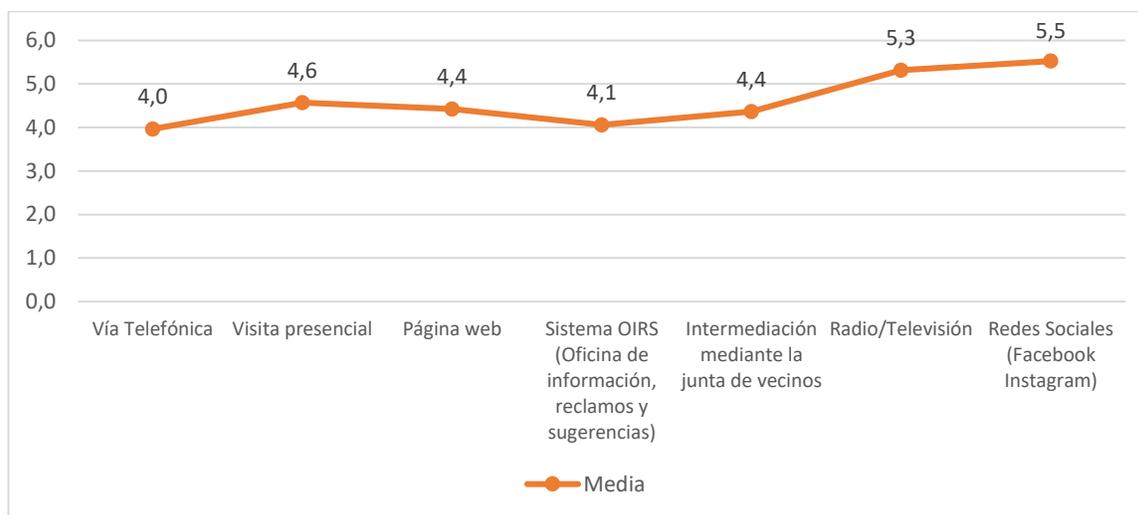
Respecto de la evaluación del transporte público en la comuna, se realizó la siguiente pregunta ¿Cómo evalúa el transporte público existente en su comuna? Considerando la accesibilidad de su sector a otras localidades y de otras localidades a su sector. El resultado a dicha consulta fue una nota promedio de 3,8.

Es preciso mencionar que, al momento de aplicar la encuesta, se hizo énfasis que este tema en particular no es atribución del municipio.

### Evaluación de canales de comunicación del municipio con la comunidad

La evaluación de los canales de comunicación del municipio con la comunidad, fue otra de las aristas consultadas, aquí se obtuvieron respuestas diferenciadas, siendo las redes sociales, además de la radio y televisión, los mejores medios valorados por los consultados.

Gráfico 7: Resultados ante la pregunta ¿Cómo evalúa los siguientes canales de comunicación del municipio con la comunidad? Utilizando una escala de notas de 1 a 7



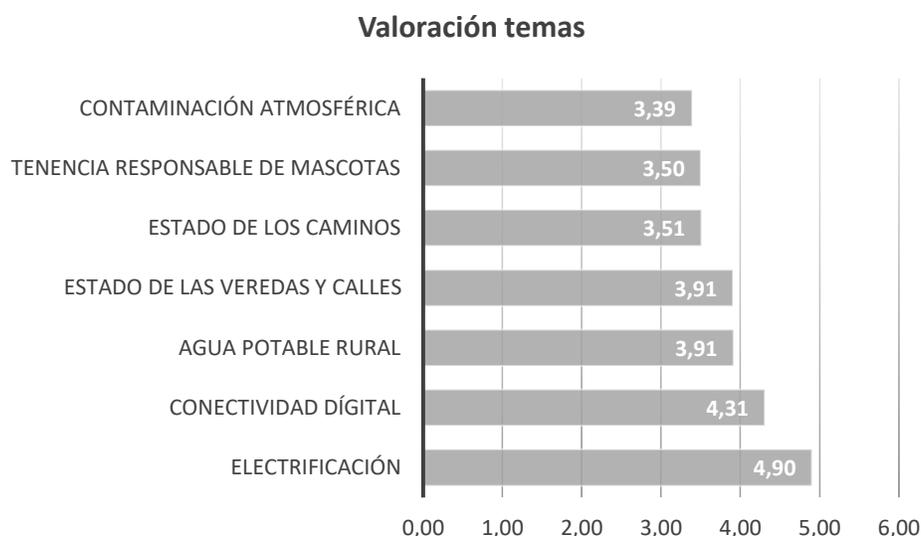
Fuente: elaboración propia

La evaluación promedio general del ítem fue de 3,8. Comparando por sexo y zona la principal diferencia encontrada fue en Intermediación mediante la junta de vecinos en donde la zona rural (4,9) puntuó mejor que la zona urbana (4,3). Pareciese ser que las juntas de vecinos son formas más efectivas en el área rural que en la urbana de comunicación del municipio con la comunidad. Sobresalen de forma general la radio/televisión y redes sociales los que fueron los mejor evaluados.

### Evaluación de temas importantes

Se solicitó a los participantes que valoren diferentes temas de interés actuales en la comuna. En general la evaluación es deficiente alcanzando un 3,9 entre todos los elementos. Entre ellos sobresale el acceso a electrificación con una nota de 4,9, mientras que la peor evaluada fue la contaminación atmosférica.

Gráfico 8: Resultados ante la consulta A continuación, le pedimos que entregue su valoración sobre los siguientes temas. Utilizando una escala de notas de 1 a 7

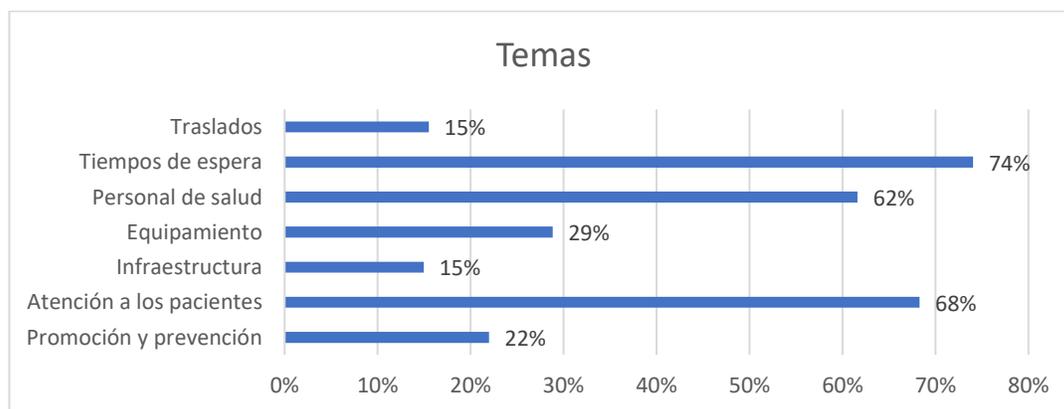


Fuente: elaboración propia

### Desafíos en salud

Ante la pregunta ¿Cuáles son los principales desafíos para mejorar la salud en la comuna de Lautaro?, la mayor votación la obtiene los tiempos de espera y la atención de pacientes, mientras que los traslados e infraestructura son los aspectos con menos votaciones. Es preciso mencionar en este punto, que la pregunta no diferenció entre atención de salud primaria y la atención de salud del servicio Araucanía Sur, por tanto los resultados expresan la evaluación de la temática en general.

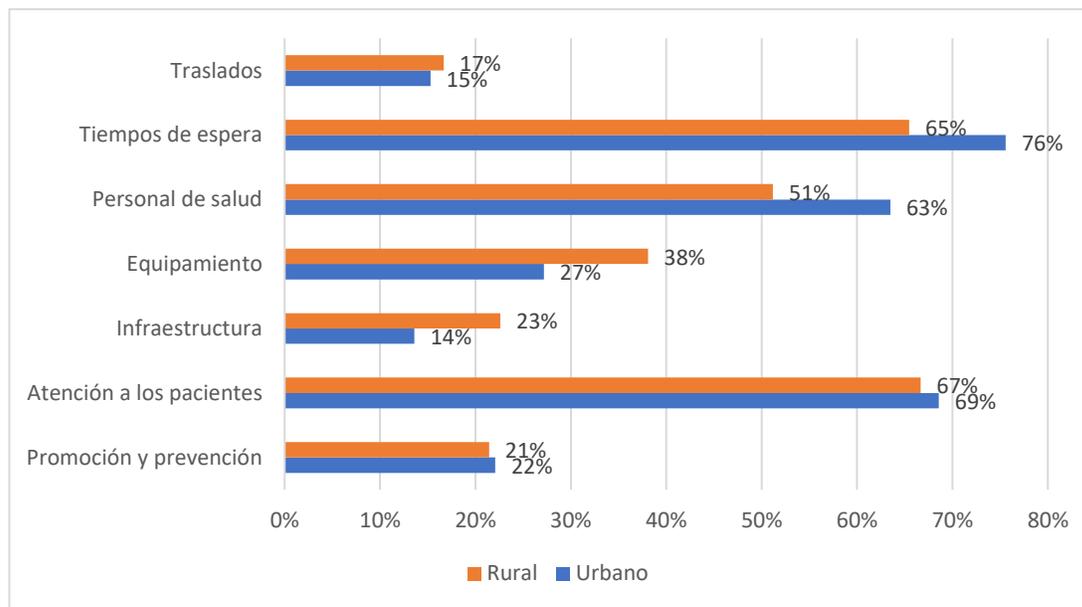
Gráfico 9: Resultados ante la consulta ¿Cuáles son los principales desafíos para mejorar la salud en la comuna de Lautaro?



Fuente: elaboración propia

Al comparar por sexo no obtenemos diferencias relevantes. Al comparar por zona, sí tenemos diferencias notorias en las preferencias de los participantes. La infraestructura es un desafío más relevante para la zona rural que para la urbana. El equipamiento en zonas rurales es un desafío mayor que en zonas urbanas. Las personas urbanas manifiestan mayor preocupación que las rurales por el personal de salud y los tiempos de espera.

Gráfico 10: preferencias según zona de residencia de los encuestados

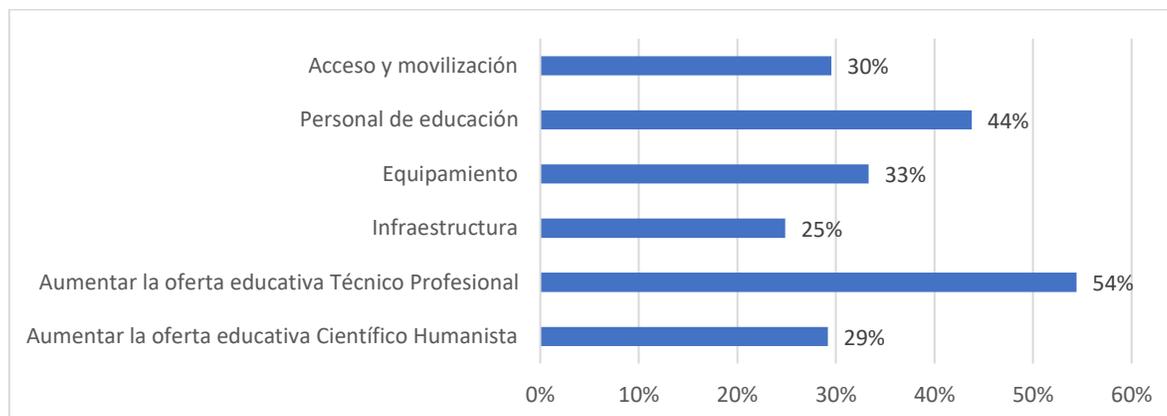


Fuente: elaboración propia

### Desafíos en educación

Respecto a la educación, ¿Cuáles son los principales desafíos para mejorar la educación en la comuna de Lautaro? Las preferencias refieren a aumentar la oferta educativa técnico profesional, mientras que el aumento de la oferta educativa científico humanista es la que presenta menos preferencia.

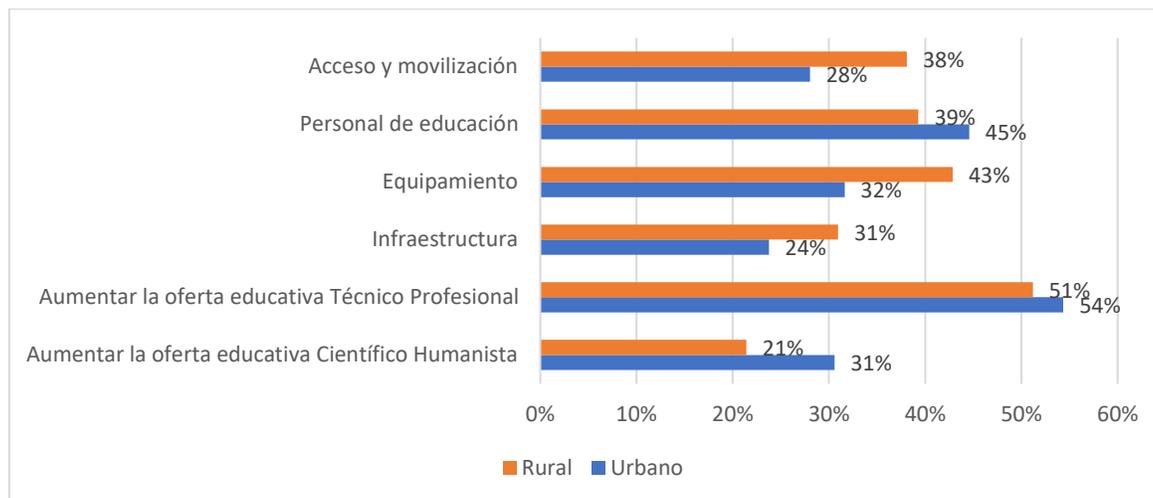
Gráfico 11: Resultados ante la consulta ¿Cuáles son los principales desafíos para mejorar la educación en la comuna de Lautaro?



Fuente: elaboración propia

En dicha pregunta se encontró diferencias respecto a la zona de residencia de los habitantes, en esta caso los encuestados que habitan en zonas rurales consideran que el equipamiento y el acceso a movilización son temas que requieren de atención.

Gráfico 12: Preferencias según zona de residencia de los encuestados



Fuente: elaboración propia

### Aspectos positivos y negativos

Se incluyó una consulta respecto de si conoce, participa, utiliza o considera positiva o negativo algunos aspectos de la comuna. A continuación, se presentan los resultados frente a las distintas aseveraciones.

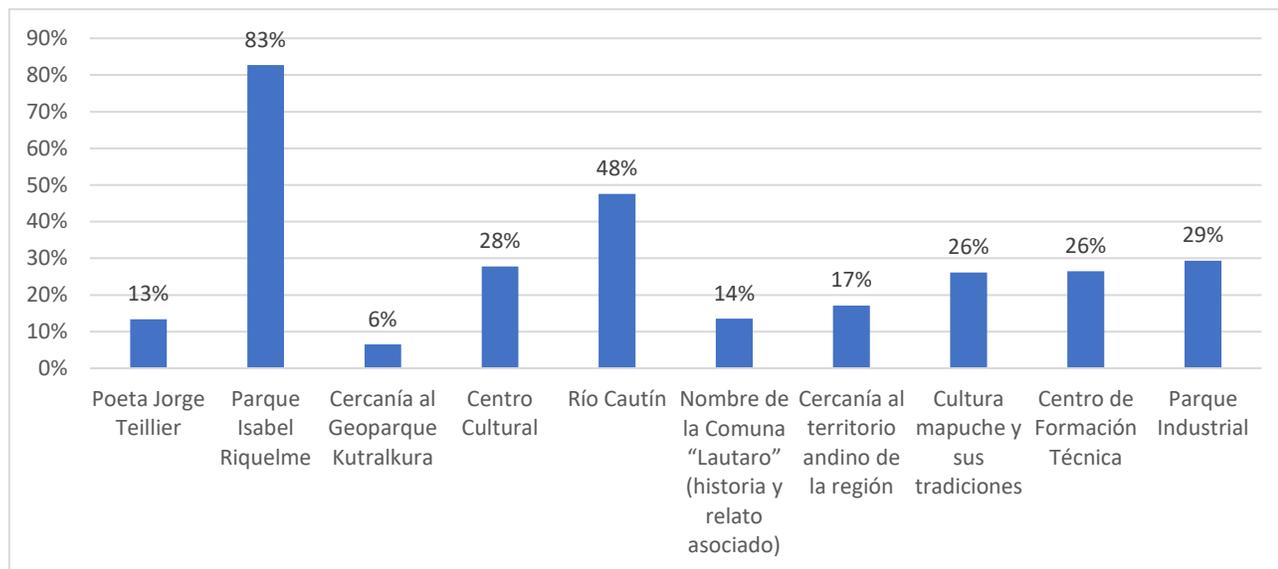
	Si	No	Ns/Nr
Utiliza los parques, plazas o espacios urbanos que tiene la comuna	88%	12%	0%
Conoce o asistido a actividades en el Centro Cultural de la Comuna	81%	19%	0%
Considera usted que el manejo de la basura es una responsabilidad compartida entre el municipio y los ciudadanos	96%	3%	1%
Tiene inscrita su mascota en el registro nacional o ha realizado registro de chip o esterilización a su mascota	56%	37%	7%
Considera que la cultura mapuche es o podría ser un sello identitario de la comuna	66%	28%	6%
Utiliza puntos limpios o puntos de reciclaje de la comuna	85%	14%	1%
Participa activamente de alguna organización en su sector	34%	64%	2%
Considera que el turismo es una actividad posible de desarrollar en la comuna	79%	19%	2%
El comercio ambulante genera aspectos positivos para la comuna	47%	48%	5%
Considera que, en el último año o los dos últimos años, han aumentado los delitos o robos en la comuna (sensación de inseguridad)	94%	5%	1%

Fuente: elaboración propia

### Hitos representativos de la comuna

Para definir los hitos representativos de la comuna, se realizó la siguiente pregunta ¿Cuál de los siguientes hitos y espacios considera como los más importante de la comuna o bien son una potencialidad de desarrollo? A continuación, se expresan las votaciones obtenidas para cada alternativa.

Gráfico 13: Preferencias ante la consulta ¿Cuál de los siguientes espacios considera más importante para la comuna?



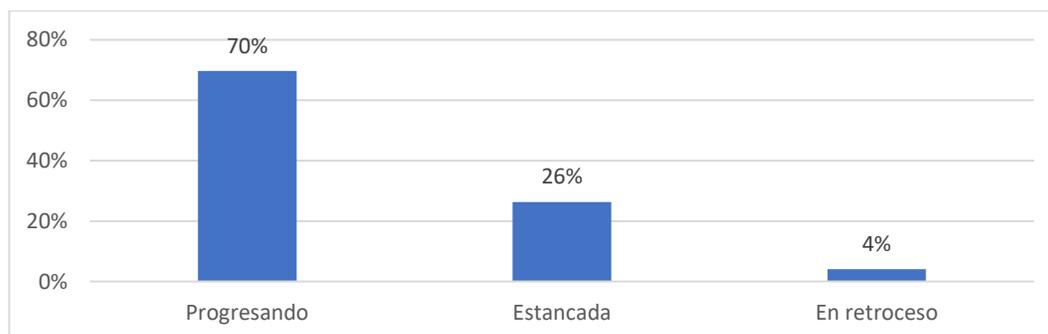
Fuente: elaboración propia

En relación a lo anterior, la mayor votación como hito relevante la obtiene el Parque Isabel Riquelme, así también destacan la presencia del río Cautín, el parque industrial y el centro cultural, mientras que el hito menos reconocido es la cercanía al Geoparque Kutralkura.

### Visión actual y futura de la comuna

Respecto a la consulta que busca identificar la percepción del desarrollo de la comuna actualmente, donde la pregunta realizada correspondió a ¿Usted cree que en el momento actual la comuna de Lautaro está?, otorgando tres posibilidades; progresando, estancada, en retroceso. El siguiente gráfico da cuenta de los resultados

Gráfico 14: Resultados ante la pregunta ¿Usted cree que en el momento actual la comuna de Lautaro está?



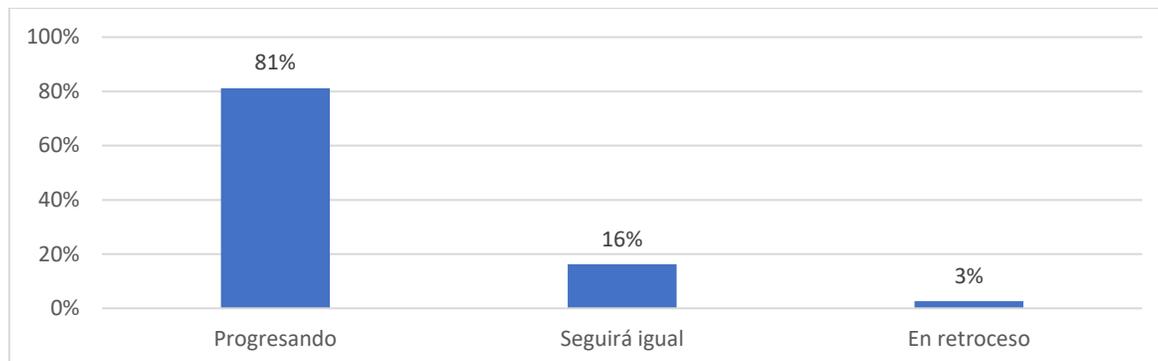
Fuente: elaboración propia

---

La mayoría de las personas creen que la comuna está progresando. No existen diferencias importantes en esta evaluación por zona ni por sexo. Por otra parte, para identificar la percepción de futuro de la comuna, se realizó la siguiente pregunta: ¿Usted cree que en el futuro la comuna de Lautaro se encontrará progresando, seguirá igual o estará en retroceso?

Los participantes consideran que en el futuro la comuna estará progresando con un 81% de las preferencias.

*Gráfico 15: Resultados ante la consulta ¿Usted cree que en el futuro la comuna de Lautaro se encontrará progresando, seguirá igual o estará en retroceso?*



Fuente: elaboración propia

---

**Pregunta abierta: ¿Si usted fuera alcalde qué proyectos o iniciativas desarrollaría en la comuna?**

Los ciudadanos al ser consultados sobre cuales serían sus iniciativas para la comuna, responden con ideas generales, más que con proyectos o iniciativas concretas. En relación a ello se puede identificar los siguientes elementos, identificados en relación a la recurrencia en que fueron mencionados.

La temática más reiterada es seguridad ciudadana, en segundo lugar, se identifica la salud relacionado a la mejora de los tiempos de espera, un tercer tema refiere a educación, un cuarto tema alude a adultos mayores, empleo, desarrollo de la ciudad, mejora del transporte, deporte, reciclaje. Por otra parte, temas emergentes dicen relación con la protección al río Cautín, regularización de comercio, la preocupación importante por la cultura, medioambiente, personas en situación de discapacidad, la preocupación por el empleo, por el mundo rural.



Fuente: elaboración propia

**Resumen de la encuesta:**

A modo de resumen de los hallazgos, es posible identificar que los participantes son adultos y jóvenes, principalmente mujeres de zonas urbanas.

Los temas más relevantes para la comuna son Salud, educación, medioambiente y empleo. En general los servicios del municipio tienen una evaluación media, resaltando el aseo, ornato y limpieza como el mejor evaluado y la seguridad como la peor evaluada. La seguridad ciudadana es una temática recurrente a lo largo de los hallazgos y demandada por los participantes.

Es de opinión generalizada y compartida por la ciudadanía que la comuna está progresando y lo hará también en el futuro.

Respecto de la opinión recogida de parte de los encuestados provenientes de las zonas rurales, señalan una baja conectividad, especialmente de telecomunicaciones y evalúa mejor la contaminación ambiental. Plantean como desafío importante en salud la construcción de infraestructura, equipamiento, el personal de salud y los tiempos de espera para estos. En materia de educación la zona rural demanda mayor inversión en equipamiento y el acceso y movilización para la educación son más relevante.

---

En la zona rural prevalece la imagen de comuna con desarrollo económico productivo. Asimismo, es el área rural la que hace una mejor evaluación de la cultura mapuche como elemento representativo de la comuna y con un mayor enfoque en el turismo.

Los encuestados de la zona urbana evalúan la seguridad como deficitaria. En zonas urbanas prevalece la imagen de la comuna como puerta de acceso al territorio andino. En educación el área urbana demanda mayor oferta educativa científico humanista. La zona urbana valora en mayor medida el parque Isabel Riquelme y el Parque Industrial.



**ACTUALIZACIÓN**

# **PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**

**II. DESARROLLO DEL  
PLAN**

**LAUTARO  
2022-2026**



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



## II. DESARROLLO DEL PLAN

### 1. Diseño metodológico elaboración del plan

La matriz de planificación constituye el principal componente del Plan de Desarrollo Comunal, se elabora a partir de los resultados de la etapa de diagnóstico, donde se han identificado los principales desafíos y oportunidades del territorio. Asimismo, se identifica una imagen objetivo la cual proyecta el escenario deseado de los habitantes de la comuna, y en relación a ello se definen lineamientos y objetivos estratégicos, que buscan aterrizar la visión futura a través de acciones, iniciativas y programas. Dichas acciones e iniciativas, tienen como propósito enfrentar los desafíos y problemas presentes en la comuna y fructificar las oportunidades y fortalezas, en el marco de atribuciones de la gestión municipal.

Ilustración 8: Diseño metodológico proceso de planificación



Fuente: elaboración propia

### 2. Actividades para la elaboración de la planificación comunal

La Matriz de Planificación de Lautaro se ha elaborado sobre la base de una serie de actividades, entre ellas comprende la actualización de un diagnóstico cuantitativo, y actualización de un diagnóstico cualitativo el cual incorporó actividades participativas donde se involucró la visión de diversos actores territoriales:

- Visión de sociedad civil organizada a través de encuentros ciudadanos.
- Visión de sociedad civil no organizada a través de aplicación de encuestas presenciales y digitales.
- Visión de autoridades comunales a través de entrevista al Alcalde y el Honorable Concejo Municipal.
- Visión institucional a través de entrevistas individualizadas a directivos y encargados de programas, además de una veintena de talleres por ámbito para retroalimentación y validación del plan con el equipo estratégico técnico municipal.

Se presentan a continuación, imágenes que resumen las actividades participativas realizadas en el marco de elaboración del Plan de Desarrollo Comunal:

Ilustración 9: Resumen de actividades participativas en la etapa de Diagnóstico



Fuente: elaboración propia

Ilustración 10: Resumen de actividades con equipo municipal para elaboración del plan



Fuente: elaboración propia

### 3. Definición de ámbitos y áreas de planificación por ámbitos de desarrollo

La organización de los contenidos de la planificación es abordada a través de 5 ámbitos de desarrollo, cada uno de estos ámbitos contiene una serie de temáticas definidas como áreas de planificación sobre los cuales se define acciones e iniciativas respectivas. A su vez, cada una de estas áreas comprenden desafíos recogidos en el proceso de diagnóstico comunal. De esta forma, el plan otorga insumos bases para que el municipio en el marco de su gestión y sus atribuciones oriente su trabajo en el periodo de vigencia del plan.

**Ámbito Social y Cultural:** comprende temas sociales que refieren al desarrollo social de las personas, cobertura de servicios sociales comunitarios y de recreación.

**Ámbito económico productivo:** concierne a los temas relacionados a fomento productivo, desarrollo rural, emprendimientos y otras variables asociadas a la comercialización y emprendimientos.

**Ámbito territorial:** considera aspectos relacionados a dinámicas territoriales, refiere a condiciones de calidad de vida asociados a la habitabilidad, al derecho a la ciudad, el desarrollo urbano sustentable, así también las condiciones de habitabilidad y acceso a servicios para las zonas rurales.

**Ámbito ambiental:** refiere al cuidado del medio ambiente propiciando la sustentabilidad, abordando temas como el manejo de residuos, cambio climático, educación ambiental, tenencia responsable de mascotas entre otros.

**Ámbito institucional:** alude a la planificación interna del municipio, considera aspectos que refieren a los servicios y la gestión municipal.

Tabla 49: Ámbitos y áreas de planificación

1. Ámbito Social y Cultural	2. Ámbito Económico productivo	3. Ámbito territorial	4. Ámbito ambiental	5. Ámbito Institucional
1.1. EDUCACIÓN 1.2. SALUD 1.3. DEPORTE 1.4. IDENTIDAD Y PATRIMONIO 1.5. CULTURA 1.6. SEGURIDAD CIUDADANA 1.7. NIÑAS, NIÑOS Y JÓVENES 1.8. PARTICIPACIÓN CIUDADANA 1.9. INCLUSIÓN: Personas mayores - Género - Migración	2.1. EMPRENDIMIENTOS 2.2. COMERCIALIZACIÓN 2.3. FOMENTO PRODUCTIVO RURAL 2.4. TURISMO	3.1. DESARROLLO URBANO, ESPACIOS PÚBLICOS Y PARQUES URBANOS 3.2. ÁREAS VERDES 3.3. SERVICIOS BÁSICOS 3.4. PROTECCIÓN DE HUMEDALES URBANOS 3.5. ÁREAS VERDES 3.6. RESPUESTA A EMERGENCIAS 3.7. INFRAESTRUCTURA VIAL	4.1. MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS 4.2. CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA 4.3. TENENCIA RESPONSABLE DE MASCOTAS 4.5. RECURSOS HÍDRICOS	5.1. GESTIÓN INSTITUCIONAL Y SERVICIOS MUNICIPALES 5.2. COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA

Fuente: elaboración propia

### *Definición de conceptos matriz de planificación*

Para facilitar la comprensión de la matriz de planificación, a continuación, se presenta el glosario de conceptos que componen el plan:

Tabla 50: Contenidos de la matriz de planificación

<i>CONCEPTO MATRIZ</i>	<i>DEFINICIÓN</i>
<b>LINEAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	Son los elementos de mayor jerarquía dentro de la estrategia, que permiten llevar adelante la imagen objetivo propuesta.
<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICO</b>	Son los principales logros, a largo plazo, propuestos, deben ser claros, realistas, congruentes entre sí, de ello se desprenden las acciones, que en su conjunto van a dar cumplimiento a los mismos.
<b>ACCIÓN O INICIATIVA</b>	Corresponde al nivel más específico de la planificación, al nivel operativo, las acciones en su conjunto, producen efectos sobre los niveles más altos de la planificación.
<b>META</b>	Las Metas constituyen la expresión concreta y cuantificable de los de los logros que se planea alcanzar en un periodo de tiempo, en relación con los objetivos previamente definidos.
<b>PLAZO ESTIMADO</b>	Tiempo establecido para cumplir la meta. En relación al periodo de vigencia del plan, que para el caso PLADECO Lautaro corresponde desde 2022 a 2026.
<b>RESPONSABLE</b>	Refiere a la Dirección, unidad o programa del municipio que deberá hacer seguimiento a la iniciativa
<b>POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO</b>	Identifica los instrumentos de financiamientos posible a los que se acogerá cada iniciativa

Fuente: elaboración propia



**ACTUALIZACIÓN**

# **PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**

**III. IMAGEN OBJETIVO**

**LAUTARO  
2022-2026**



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



---

### III. IMAGEN OBJETIVO

A continuación, se presenta la Imagen Objetivo Comunal al año 2026 de la comuna de Lautaro, la cual ha sido elaborada a partir de los principales conceptos y elementos que surgieron como visión futura en las diversas actividades participativas.

#### IMAGEN OBJETIVO

Al año 2026, la comuna de **Lautaro** es una **comuna buena para vivir** que cuenta con **servicios públicos y privados**, orientados a **facilitar la vida familiar y personal** desde una escala humana, **centrada en las personas y cercana a la gente**, coherente con las proyecciones futuras y las tradiciones del territorio.

Además, se caracteriza por un **desarrollo inclusivo, adaptativo, planificado, y armónico** entre su ciudad y ruralidad, permitiendo y fortaleciendo, un **desarrollo turístico y productivo binacional que pone en valor la cordillera y su ruta andina**, fortalece a los productores locales, garantiza la generación de empleo y desarrolla un enclave industrial bioceánico sustentable y sostenible en el tiempo.





**ACTUALIZACIÓN**

# **PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**

**IV. LINEAMIENTOS Y  
OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS**

**LAUTARO  
2022-2026**



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**  
Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



## IV. LINEAMIENTOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A continuación, se presenta la batería de lineamientos y objetivos estratégicos definidos en el marco del Plan de Desarrollo Comunal de Lautaro.

ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL		
Área de planificación	Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos
Salud	Propiciar un sistema de salud primario de calidad y oportuno para la comunidad, a través del tratamiento, promoción, prevención y autocuidado en la ciudadanía.	Ampliar y mejorar cobertura del servicio de atención primaria de salud en los sectores urbanos de la comuna
		Avanzar en la mejora de infraestructura de establecimiento equipamiento y conectividad de salud rural de la comuna
		Mejorar la capacidad comunicacional del departamento de salud municipal
		Propiciar el trabajo preventivo del cuidado de salud
Educación	Fortalecimiento de la educación a través de la mejora continua de la infraestructura, equipamiento, oferta y calidad.	Desarrollar iniciativas para la mejora integral en la calidad de la educación
		Ampliar cobertura y mejora de infraestructura de los establecimientos de educación
		Fortalecimiento del capital humano
		Diseñar una adecuación y organización administrativa para el futuro traspaso al Servicio Local de Educación
		Propiciar una sana convivencia en los establecimientos educacionales municipales de la comuna
		Ampliar la oferta de continuidad de estudios en la comuna

**ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL**

Área de planificación	Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos
		<p>Generar programas para la promoción de la educación intercultural bilingüe</p> <p>Mejorar gestión comunicacional en el ámbito de la educación municipal</p>
Deportes	Fomento del desarrollo del deporte en la comuna	Aumentar y mejorar infraestructura y equipamiento deportivo de la comuna
		Ampliar cobertura deportiva en la comuna
		Vinculación con organizaciones comunitarias
		Fomentar el turismo a través de actividades deportivas
		Propiciar el desarrollo de diversas ramas deportivas recreativas y competitivas en la comuna
		Fortalecimiento operatividad de la Unidad de Deporte
Participación Ciudadana	Promoción de una ciudadanía y sociedad civil activa en los espacios de participación comunales	Fortalecer el modelo de gestión de participación ciudadana en la comuna
		Fortalecimiento en la gestión de organizaciones funcionales y territoriales
		Mejora continua de la infraestructura de los espacios comunitarios urbanos y rurales de la comuna
Niños, niñas y adolescentes	Fortalecimiento y promoción de los derechos y deberes de la infancia y la adolescencia	Fortalecer la institucionalidad comunal en materias de primera infancia, adolescencia y juventud
		Promover la participación de jóvenes de la comuna

**ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL**

Área de planificación	Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos
		<p>Contar con estrategias de sensibilización de los derechos de niñas, niños y adolescentes</p> <p>Promover el cuidado de la salud mental de las niñas, niños y adolescentes</p>
Inclusión	Fortalecimiento de la inclusión en la comuna como elemento transversal para el desarrollo de una ciudad o territorio más integral en materias de género, migración y personas en situación de discapacidad bajo un enfoque de derechos.	Fortalecer programas de atención a personas en situación de discapacidad
		Fortalecer programa de cuidados de personas mayores no autovalentes de la comuna
	Promoción y sensibilización de iniciativas que permitan avanzar en la sensibilización del enfoque de género en la comuna	Fortalecer programas de atención a personas en situación de discapacidad
		Fortalecer programa de cuidados de personas mayores no autovalentes de la comuna
	Promoción y sensibilización de iniciativas que permitan avanzar en la sensibilización del enfoque de género en la comuna	Integrar el enfoque de género en la institucionalidad del municipio
		Promover estrategias de prevención de violencia intrafamiliar y otras materias relacionadas a la vulneración de derechos
	Propiciar programas relacionados a la migración en la comuna	Desarrollar estrategias para abordar las problemáticas de la población migrante en la comuna bajo un enfoque de integración
		Fortalecer la institucionalidad en materias de migración en la comuna
	Promoción y ejecutar acciones tendientes a la integración social desde un enfoque de derechos de las personas mayores para un envejecimiento activo	Implementar infraestructura y equipamiento para el cuidado del adulto mayor
		Fortalecer la institucionalidad en materias de integración de personas mayores en la comuna

**ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL**

Área de planificación	Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos
		Promover la integración social y participación de personas mayores para un envejecimiento activo
Seguridad Ciudadana	Robustecer programas e iniciativas en post de la seguridad ciudadana en la comuna	Fortalecer la institucionalidad en materias de seguridad ciudadana en la comuna
		Aumentar infraestructura y equipamiento para un trabajo preventivo en la zonas urbanas y rurales de la comuna
		Fortalecer la organización comunitaria para la prevención de delitos
Identidad, Patrimonio y Cultura	Fortalecimiento de la identidad, patrimonio y cultura de la comuna	Fortalecer las actividades culturales en la comuna
		Puesta en valor a la identidad y el patrimonio local de la comuna
		Fortalecer la operatividad del Centro Cultural

## ÁMBITO DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

Área de planificación	Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos
Emprendimiento y Comercialización	Desarrollar estrategias para potenciar espacios de comercialización en la comuna	Diseñar espacios de comercialización para la comuna
		Fomentar la formalización de los emprendimientos
		Fomentar la asociatividad y cooperativismo
		Fortalecer la institucionalidad de la Unidad de Desarrollo Local
Fomento Productivo Rural	Fomento del desarrollo económico productivo rural en la comuna	Crear estrategias de puesta en valor de los productos locales a través de ferias costumbristas
		Avanzar a la especialización del rubro agrícola en la comuna
		Promover la producción limpia a través de prácticas sustentables, agroecológicas y regenerativas
		Contar con estrategias que permitan orientar y apoyar en la regularización de predios
		Fortalecer las capacidades de los equipos municipales
Turismo	Fortalecimiento de la actividad turística en la comuna	Diseñar estrategias para potenciar la actividad turística en la comuna aprovechando la ubicación de acceso al territorio andino de la región
		Potenciar el Geoparque Kütralkura.
		Fortalecer la difusión turística para dar a conocer atractivos y potenciales turísticos de la comuna.

**ÁMBITO DESARROLLO TERRITORIAL**

Áreas de planificación	Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos
Desarrollo urbano, Espacios públicos y Parques urbanos	Promoción de espacios públicos acordes y en sintonía al crecimiento y desarrollo urbano de la comuna	Mejorar de manera continua la infraestructura, equipamiento y espacios públicos de la comuna
		Diseñar nuevo proyecto de parque urbano en la comuna (Parque Isla Morgenstern)
		Implementar proyectos que continúen potenciando el Parque Isabel Riquelme
		Mejorar de manera continua el sistema de evacuación de aguas lluvias
	Diseñar estrategias para reducir la congestión vehicular en el centro urbano de la ciudad	Avanzar en la descongestión vial de la comuna
	Desarrollar iniciativas para propiciar un crecimiento ordenado de los sectores urbanos de la comuna	Desarrollar iniciativas para propiciar un crecimiento ordenado de los sectores urbanos de la comuna
Áreas verdes	Mejoramiento continuo áreas verdes en la comuna	Conservación y mantención de áreas verdes
Servicios básicos	Asegurar el acceso a servicios básicos en la comuna	Proveer suministro de agua potable para los sectores rurales
		Ampliar cobertura de servicios básicos en Pillanlelbún y Lautaro urbano
Protección de humedales urbanos	Conservación y protección de humedales urbanos en la comuna.	Avanzar en la protección de los humedales urbanos en la comuna
Gestión de emergencias	Diseño de estrategias preventivas ante la exposición a emergencia	Diseñar estrategias para prevenir emergencias en la comuna
Infraestructura vial	Mejorar de manera permanente las problemáticas de infraestructura vial urbana en la comuna, relacionado principalmente al mejoramiento del estado de calles, veredas, y señaléticas.	Mejorar de manera permanente las problemáticas de infraestructura vial urbana en la comuna, relacionado principalmente al mejoramiento del estado de calles, veredas, y señaléticas.
	Diseño de estrategias para la mejora continua de estados de caminos, mejora de accesos y conectividad interna de la comuna	Mejorar continuamente caminos no enrolados de los sectores rurales de la comuna

**ÁMBITO AMBIENTAL**

Área de planificación	Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos
Manejo de Residuos sólidos	Generación de estrategias para propiciar la sustentabilidad ambiental de la comuna	Implementar iniciativas y campañas para promover la educación medioambiental
		Mejorar de forma continua el manejo de residuos sólidos en la comuna
		Avanzar gradualmente en el rol que debe cumplir el municipio en el marco de la ley marco para la gestión de residuos, la responsabilidad extendida al productor y fomento al reciclaje
Contaminación Atmosférica	Desarrollo de iniciativas que permitan avanzar gradualmente en la descontaminación atmosférica de la comuna	Implementar iniciativas que permitan evaluar y gestionar problemas medioambientales
		Promover el uso responsable de la leña
Tenencia responsable de mascotas	Promoción de la tenencia responsable de mascotas	Promover operativos de salud y esterilizaciones de mascotas
		Contribuir al cumplimiento normativo y a la educación de tenencia responsable de mascotas
Recursos Hídricos	Contribuir a la sustentabilidad de los recursos hídricos en la comuna	Promover el uso eficiente del agua
		Apoyar el abastecimiento de agua con fines productivos a pequeños y medianos productores locales corresponde en conjunto a (UDEL)
Cambio Climático	Promover acciones para la mitigación y adaptación al impacto del cambio climático en la comuna de Lautaro	Implementar iniciativas y campañas para promover la mitigación del cambio climático
		Aportar a la disminución de la huella de carbono

---

### ÁMBITO DESARROLLO INSTITUCIONAL

Áreas	Lineamientos	Objetivos estratégicos
Gestión Institucional y Servicios municipales	Mejora de la gestión institucional a través de la modernización digital del estado y la infraestructura y equipamiento de edificios municipales.	Implementar procesos de modernización en la gestión municipal en el marco de nueva normativa relacionada a la transformación digital del Estado
		Mejorar la infraestructura y equipamiento de edificios municipales
Comunicación interna y externa	Mejora de la comunicación externa e interna municipal.	Mejora de la comunicación externa municipal



**ACTUALIZACIÓN**

# **PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**

**V. PLAN DE ACCIONES**

**LAUTARO  
2022-2026**



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



# PLAN DE ACCIONES

## 1. ÁMBITO DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL

### 1.1. SALUD

*Lineamiento 1: Propiciar un sistema de salud primario de calidad y oportuno para la comunidad, a través del tratamiento, promoción, prevención y autocuidado en la ciudadanía.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Ampliar y mejorar cobertura del servicio de atención primaria de salud en los sectores urbanos de la comuna</b>	Perfil de proyecto de un Centro de Salud Familiar para el sector de Pillanlelbún (10.000 personas)	1	Diseño de proyecto elaborado	SECPLAN	2025	FNDR
	Perfil de proyecto de CESFAM (20.000 personas) para sector Guacolda	1	Diseño de proyecto elaborado	DSM SECPLAN	2025	FNDR
	Plan para puesta en marcha del nuevo CESFAM en Lautaro urbano	1	Puesta en marcha implementada	DSM	2025	Recursos municipales
	Elaborar Plan de difusión de atribuciones y alcances que otorgan los servicios de atención primaria, plan de medios, flujogramas de atención, elaboración de informativos, entre otros.	1	Plan de difusión elaborado	DMS	2023	Recursos municipales
	Mejorar la resolutivez de salud dental, con especialistas.	400	Pacientes atendidos por año (endodoncia, rehabilitación oral, periodoncia)	DMS	2023	Convenio y Recursos municipales
	Contar con un laboratorio municipal	1	Laboratorio en funcionamiento	DMS	2024	Convenio con universidad – Recursos municipales y convenios con servicio de salud (Araucanía Sur)

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Diseño de proyecto de diálisis municipal	1	Diseño de proyecto de diálisis elaborado	DMS Alcaldía	2025	
	Contar con una UAPO (unidad de atención primaria oftalmológica)	1	UAPO en funcionamiento	DMS	2024	Recursos municipales, convenios con universidades y servicios de salud.
	Perfil edificio departamento de salud	1	Perfil Depto salud elaborado	SECPLAN	2025	Recursos municipales-FNDR
	Ampliación CECOF Carlos Espinoza, sector Guacolda	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN DSM	2023	FRIL
<b>Avanzar en la mejora de infraestructura de establecimiento equipamiento y conectividad de salud rural de la comuna</b>	Proyectos de reposición de postas Ñereco, Blanco Lepín	2	Proyectos de diseños elaborados	DSM	2025	FNDR
	Diseño de proyectos de postas Coihueco, Escudo y Pumalal	3	Proyectos de diseños elaborados	DSM SECPLAN	2026	FNDR
	Presentación de Perfil de proyecto de centro de salud rural en Dollinco	1	Proyecto de centro presentado	SECPLAN	2026	Fondos municipales
	Contar con red de internet en todas las postas rurales de la comuna	100%	Porcentaje de postas rurales con conexión a internet	SECPLAN	2026	Fondos municipales
	Habilitar centro comunitario de rehabilitación (CCR) con salud complementaria	1	CCR habilitado	DSM	2023	Recursos municipales
<b>Mejorar la capacidad comunicacional del</b>	Crear una unidad de comunicaciones del Departamento de salud	1	Unidad creada	DSM	2025	Recursos municipales
	Elaborar Plan de difusión de atribuciones y alcances que otorgan los servicios de atención primaria, plan de	1	Plan de difusión elaborado	DSM	2023	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>departamento de salud municipal</b>	medios, flujogramas de atención, elaboración de informativos, entre otros.					
	Realizar charlas para potenciar y socializar el uso de la aplicación "Clínica digital"	2	2 charlas realizadas	DSM	Anualmente	Recursos municipales
<b>Propiciar el trabajo preventivo del cuidado de salud</b>	Potenciar y continuar con campañas de promoción trianual de autocuidado para la población (mes del corazón, mes de la lactancia materna, entre otros)	12	12 campañas realizadas	DSM	Anualmente	Recursos municipales y servicio de salud
	Fomentar y continuar con la realización de operativos de resolutivez, (Oftalmología, fondo de ojos, otorrino, endoscopia.)	100%	Porcentaje de los operativos realizados	DSM	Anualmente	Recursos municipales y servicio de salud
	Fomentar y continuar con la realización de operativos e imágenes diagnósticas (Mamografía)	100%	Porcentaje de los operativos realizados	DSM	Anualmente	Recursos municipales y servicio de salud
	Realizar plan de mejora de la capacidad resolutivez del equipo médico	1	Plan de mejora ejecutado	DSM	2023	Recursos municipales y servicio de salud
	Implementar pabellones de cirugía menor y cirugía menor odontológica	2	1 pabellón cirugía menor implementado 1 pabellón cirugía menor odontológica implementado	DSM	2026	Recursos municipales y servicio de salud

## 1.2. EDUCACIÓN

*Lineamiento 2: Fortalecimiento de la educación a través de la mejora continua de la infraestructura, equipamiento, oferta y calidad.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Desarrollar iniciativas para la mejora integral en la calidad de la educación</b>	Realizar estudio de mercado (estudio de mercado con comunas vecinas) convenios para implementar preuniversitario en la comuna	1	Estudio de mercado elaborado	UTP	2025	recursos municipales
	Contar con una sede de preuniversitario en la comuna	1	Preuniversitario funcionando	UTP	2023	recursos municipales
	Incorporar contenido sobre la figura de Jorge Teillier en el currículum de las escuelas municipales	100%	Porcentaje de escuelas municipales con contenido curricular incorporado	DAEM	2023	Subvención escolar
	Realizar concurso de poesía "Jorge Teillier"	1	Concurso realizado	DAEM	Anual	Subvención escolar
	Realizar feria educativa escolar a nivel comunal (articulación, potenciar, implementar)	1	Feria educativa realizada	UTP	Anual	Subvención escolar
	Realizar torneo comunal de debate escolar	1	Torneo realizado	UTP	Anual	Subvención escolar
	Conformar liga deportiva Interescolar	1	Liga deportiva realizada	ADES	2023	Recursos municipales
	Fortalecer mesa ADES a través de un plan de desarrollo integral de los estudiantes (Salud física y mental, deporte y cultura)	1	Plan de desarrollo elaborado	ADES	2023	Recursos municipales
<b>Ampliar cobertura y mejora de infraestructura de los establecimientos de educación</b>	Identificar e implementar infraestructura y equipamiento que permita dar cobertura a demandas de espacio del Liceo municipal	1	Proyecto de implementación ejecutado	DAEM	2024	FNDR
	Estudio para creación de establecimiento, por vacío de cobertura en sector norte de la comuna	1	Estudio elaborado	SECPLAN	2026	FNDR

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Realizar estudio para el ordenamiento de los emplazamientos de los establecimientos educaciones en la zona rural	1	Estudio de ordenamiento realizado	DAEM	2025	Subvención escolar
	Regularización de establecimientos de educación (Sectores Santa Yolanda, Tres Esquinas y Vega Larga)	23	23 establecimientos regularizados	DAEM SECPLAN	2026	Fondos generales y fondos externos Fondos mantenimiento
	Generar un plan de seguridad para la infraestructura de los establecimientos educacionales municipales.	1	Plan de seguridad para establecimientos de educación elaborado	DAEM SEGURIDAD CIUDADANA	2024	Fondos generales Recursos municipales
	Diseñar un estudio diagnóstico de mejoramiento y adecuación de infraestructura para realizar deporte durante el periodo de invierno (patios techados)	1	Diagnóstico elaborado	DAEM SECPLAN	2024	Recursos municipales
	Construir multicancha techada Liceo Politécnico	1	Construcción de multicancha techada	SECPLAN Educación	2025	Fondo Sectorial (Subvención escolar)
	Implementación de infraestructura de Escuela Alto Meco (Santa Rosa)	1	Implementación de establecimiento	DAEM SECPLAN	2023	Recursos externos
	Normalización de escuela Alto Meco	1	Establecimiento operativo	DAEM SECPLAN	2026	Sectorial
	Diseño nueva escuela especial Ayelén	1	Diseño elaborado	SECPLAN	2023	FNDR
	Licitación diseño de Escuela Guacolda	1	Licitación adjudicada	SECPLAN	2023	FNDR
	Diseño jardín infantil Ñereco	1	Presentación de diseño	SECPLAN	2023-2024	JUNJI
	Adquisición equipamiento didáctico para todas las escuelas rurales municipales	1	Adquisición equipamiento didáctico	DAEM - SECPLAN	2023-2024	Circula 33

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Fortalecimiento del capital humano</b>	Mejorar el protocolo de selección de personal a través del perfeccionamiento y capacitación de la unidad de recursos humanos del DAEM	3	Capacitaciones realizadas	PERSONAL DAEM	2023	Recursos municipales
	Continuar con plan de capacitación de los recursos humanos	3	Capacitaciones realizadas	UTP	Anual	Recursos municipales
	Dar continuidad al plan de acompañamiento para la mejora de la calidad docente.	1	Plan de acompañamiento actualizado	UTP	Anual	Subvención escolar
<b>Diseñar una adecuación y organización administrativa para el futuro traspaso al Servicio Local de Educación</b>	Elaborar plan de contingencia ante el traspaso de los establecimientos de educación municipal al Servicio Local de Educación (inicia año 2026)	1	Plan elaborado	DAEM	2026	Recursos municipales
<b>Propiciar una sana convivencia en los establecimientos educacionales municipales de la comuna</b>	Implementar Plan de prevención del bullying y la violencia escolar (campañas, talleres, actividades juegos tradicionales)	1	Campaña ejecutada	UTP	Anual	Subvención escolar
	Potenciar talleres de salud mental en la comunidad escolar	2	Talleres realizados	UTP	Anual	Subvención escolar
	Difundir programa de nivelación de estudios en zonas rurales de la	1	Campaña de difusión realizada	DAEM OMIL	Anual	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Ampliar la oferta de continuidad de estudios en la comuna</b>	comuna a través de articulación con OMIL					
	Realizar plan de factibilidad para contar con una universidad comunal.	1	Estudio de prefactibilidad elaborado	Alcaldía	2026	Recursos municipales
	Fortalecer programa de preparación para el mundo laboral mediante la implementación de una Escuela Taller	1	Escuela taller implementada	DIDECO DAEM		Fondo común municipal
	Articular escuela especial con nuevos centros de prácticas (ampliar las competencias y funciones de la escuela)	1	Convenio de colaboración firmado	DAEM	Anual	Recursos municipales Subvención escolar
<b>Generar programas para la promoción de la educación intercultural bilingüe</b>	Implementar cursos de cosmovisión y lengua mapuche abiertos a la ciudadanía	1	Curso ejecutado	UTP	Anual	Subvención escolar
<b>Mejorar gestión comunicacional en el ámbito de la educación municipal</b>	Generar un plan de difusión de las actividades escolares de la comuna (calendarización)	1	Plan de difusión elaborado	UTP	Anual	Recursos municipales
	Reformular parrilla programática televisiva del departamento de educación escolar "Lautaro Educa TV"	1	Parrilla programática reformulada	DAEM Administración municipal	2026	Recursos municipales
	Gestionar convenios con compañías de televisión digital para incorporar el canal "Lautaro Educa TV" a sus señales.	1	Convenio firmado	Relaciones públicas Canal "Lautaro Educa TV"	2026	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Implementar una radio comunitaria en escuela 6	6	Radio escuela 6 implementada	Directores de establecimientos	2024	Recursos municipales
	Implementar podcast estudiantil en alguna escuela municipal.	1	1 podcast por liceo realizado	Directores de establecimientos	2024	Recursos municipales

### 1.3. DEPORTES

Lineamiento 3: Fomento del deporte en la comuna.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Aumentar y mejorar infraestructura y equipamiento deportivo de la comuna</b>	Perfil complejo deportivo sector Guacolda (Polideportivo y canchas)	1	Perfil proyecto realizado	DEPORTES SECPLAN	2023	IND FNDR
	Diseño complejo deportivo sector Guacolda (Polideportivo y canchas)	1	Diseño de proyecto elaborado	SECPLAN DEPORTES	2024	IND FNDR
	Diseño de nuevas multicanchas	4	Diseño de 4 nuevas multicanchas	SECPLAN DEPORTES	2026	PMU
	Elaborar anteproyecto (perfil) "Casa del deporte"	1	Diseño del proyecto elaborado	SECPLAN Deporte	2024	FNDR FRIL
	Diseño y cancha de patinaje	1	Diseño de cancha de patinaje	SECPLAN DEPORTES	2023	FNDR FRIL
	Construcción de cancha de patinaje	1	Cancha de patinaje construida	SECPLAN DEPORTE	2024	FRIL
	Estudio de pre inversión (Perfil) piscina temperada en la comuna	1	Estudio de prefactibilidad elaborado (Identificación de demanda y costos de operaciones)	SECPLAN	2023	Recursos municipales
	Instalar iluminación Cancha 2, del estadio municipal (torre de iluminación y cierre perimetral)	1	Proyecto de iluminación elaborado	SECPLAN	2023	FRIL
	Construcción multicancha sector Pillanlelbún.	1	Diseño de proyecto elaborado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción multicancha deportivo Cautín	1	Cancha construida	SECPLAN	2024	PMU FRIL
Ejecución parque Estadio	1	Parque estadio implementado	SECPLAN	2023	FNDR	

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Ampliar cobertura deportiva en la comuna</b>	Generar y actualizar un plan de eventos anuales a través una cartelera deportiva anual	1	Elaboración de cartelera deportiva	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
	Apoyar actividades deportivas proveniente de la comunidad actividades deportivas y actividades	75%	Porcentaje de cobertura en relación a la demanda	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
	Implementar programa de becas deportivas para deportistas de proyección o de alto rendimiento	1	Programa implementado	COORDINADOR ADES	2023	Recursos Municipales
	Conformar programa de escuelas de formación deportiva que ordene la actual oferta de talleres en la comuna	1	Programa elaborado	COORDINADOR ADES	2023	Recursos Municipales
	Actualizar política de deportes de la comuna	1	Política actualizada	COORDINADOR ADES	2023-2024	Recursos Municipales
	Gestionar y apoyar deportes inclusivos en la comuna a través de convenios de colaboración e iniciativas generadas anualmente	2	2 convenios anuales	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
	Elaborar programa de extensión de las escuelas deportivas de la comuna	2	1 por Encuentros deportivos intercomunales por semestre por rama deportiva	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
	Realizar actividades deportivas con empresas olimpiadas para propiciar el deporte adulto	2	2 iniciativas o campeonatos deportivos	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Promover la práctica de deporte tradicional de la cultural mapuche (Palín) a través de encuentros y actividades	2	2 encuentros comunales anuales	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
<b>Vinculación con organizaciones comunitarias</b>	Crear y actualización continua de las organizaciones deportivas existentes en la comuna	1	Actualización anual	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
	Asesoramiento en la constitución de deportes en la comuna aumentando la constitución de organizaciones en el año	15	15% en relación a línea de base	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
	Implementar programa de capacitación para la comuna, jueces o técnicos, con dirigentes, y deportistas	3	3 capacitaciones por año	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales
	Asesorar a organizaciones en la formulación y presentación de proyectos deportivos	70%	Atender el 70% de la demanda Proyectos vinculados vs solicitados	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales FONDEPORTE Fondo presidente de la república Fondo Participa INJUV FNDR (7%)
<b>Fomentar el turismo a través de actividades deportivas fomentando la realización de actividades en torno al geoparque</b>	Articular iniciativas de deporte turístico, a través de mesas de trabajo con unidad de turismo y comunas pertenecientes al geoparque Kutralkura	4	4 iniciativas anualmente	COORDINADOR ADES	Anual	Recursos Municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Kutralkura.</b>						
<b>Propiciar el desarrollo de diversas ramas deportivas recreativas y competitivas en la comuna</b>	Aumentar la oferta deportiva de los talleres en Pillanlelbún	1	DEPORTES	2025	IND	Recursos municipales
	Crear programa de apoyo para deportistas de alto rendimiento	1	DEPORTES	2025	IND	Recursos municipales
<b>Fortalecimiento operatividad de la Unidad de Deporte</b>	Crear corporación de deporte municipal	1	ALCALDÍA	2024	Recursos municipales	Recursos municipales

#### 1.4. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Lineamiento 4: Promoción de una ciudadanía y sociedad civil activa en los espacios de participación comunales.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Fortalecer el modelo de gestión de participación ciudadana en la comuna</b>	Elaborar política de participación ciudadana	1	Política elaborada	DIDECO ALCALDÍA	2023	Recursos municipales
	Actualizar ordenanza de participación ciudadana	1	Ordenanza actualizada	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Contar con un diagnóstico de los canales de comunicación del municipio con la comunidad.	1	Diagnóstico elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Diseñar un plan trabajo focalizado del municipio en los territorios, a través de sus macro sectores, siguiendo la lógica de Pillanlelbún (Zona Norte, Zona Centro, Zona Sur y Guacolda)	1	Nuevo plan de trabajo elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Contar con un encargado municipal “Gestor territorial” por cada macro sector de la comuna	4	4 encargados municipales o gestores territoriales	ALCALDÍA DIDECO	2024	Recursos municipales
	Contar con un trabajo intersectorial en los macro sectores “Municipio en terreno” (Municipio, Salud, educación, deportes, Seguridad ciudadana, entre otros)	2	2 intervenciones por macro sector anualmente	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Diseñar un mapa de oportunidades para cada uno de los macro sectores	1	Mapa de oportunidades creado	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Sociabilizar mapa de oportunidades	2	2 actividades de municipio en terreno por macro sector	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Elaborar un plan de rediseño de presupuestos participativos (incremento de presupuesto, priorización de iniciativas en relación a la participación)	1	Plan de rediseño de presupuestos participativos elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Fortalecimiento en la gestión de organizaciones funcionales y territoriales</b>	Desarrollar un plan piloto de formación continua de líderes y lideresas sociales que permita fortalecer el capital social en los territorios	1	Plan piloto implementado	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Realizar capacitaciones en instrumentos de inversión disponibles para las organizaciones y territorio	1	1 capacitación por territorio anualmente	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Realizar capacitaciones y actividades de competencias para desarrollar nuevos liderazgos (formativos, recreativos y ambientales)	1	1 capacitación anual por territorio anualmente	DIDECO	Anual	Recursos municipales
<b>Mejora continua de la infraestructura de los espacios comunitarios urbanos y rurales de la comuna</b>	Catastro de estado de infraestructura y mantención de espacios comunitario, funcionalidad y uso de los mismos	1	Catastro elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Construcción sede comunitaria Villa Araucanía	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede comunitaria Villa Costanera	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede comunitaria Llakolen	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede comunitaria Samuel Fuentes	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede comunitaria Club de Rayuela árbol grande	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede comunitaria Javiera Carrera	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Ampliación sede Los Avellanos Villa Cordillera	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Reposición sede JJVV n°7 Guacolda	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Construcción Sede Las Arañitas Pillanlelbún	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción JJVV Buenos Aires de Guacolda	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede Comunidad indígena Juanita viuda de Millaqueo	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede Comunidad indígena Cheuquellan, Juan Cayuqueo	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede adulto mayor El Escudo	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción sede JJVV Collin, Comunidad indígena Mateo Ñirripil	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción Comunidad indígena Tripaiñan	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU
	Construcción Mariano Cheuquellan	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	PMU

## 1.5. NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

*Lineamiento 5: Fortalecimiento y promoción de los derechos y deberes de la infancia y la adolescencia.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Fortalecer la institucionalidad comunal en materias de primera infancia, adolescencia y juventud</b>	Elaborar un plan de difusión y promoción de la política local de infancia a través de campañas	1	Plan elaborado y campañas anuales	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Conformar y validar Consejo Consultivo Comunal de Infancia y adolescencia a través de participación activa en distintas instancias de trabajo del municipio	1	Consejo consultivo de infancia conformado y operativo	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Elaborar un plan de trabajo de Consejo Consultivo Comunal de infancia y adolescencia (capacitación, difusión, promoción)	1	Plan de trabajo	DIDECO	2024	Recursos municipales
<b>Promover la participación de jóvenes de la comuna</b>	Diseñar una unidad de la juventud en la comuna que potencie la participación de jóvenes a través de actividades (enfocado en el desarrollo de habilidades, promoción, prevención, participación, orientación vocacional y de empleo, entre otras)	1	Diseño de unidad elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Diseñar una oferta programática para el trabajo de jóvenes de manera participativa a través de ejes prioritarios	1	Diseño de oferta elaborado	DIDECO	2024	Recursos municipales
	Elaborar una caracterización y catastro de jóvenes de la comuna (ocupación, educación, ocio, organizaciones, entre otros)	1	Catastro elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Instalación de oficina locales de la niñez (formación, capacitación, contratación de personal, (enfoque más integral que la OPD, programa de mejor niñez)	1	Oficina operativa en base a nuevo enfoque	DIDECO	2026	Recursos municipales
	Propiciar el trabajo comunitario a través de programas de ayuda comunitaria para jóvenes y adolescentes (bolsa de voluntariado)	1	Creación de una bolsa de voluntariado	DIDECO	2024	Recursos municipales
<b>Contar con estrategias de sensibilización de los derechos de niñas, niños y adolescentes</b>	Realizar charlas educativas en establecimientos educacionales y jardines infantiles	2	2 charlas anuales	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Realizar campañas de involucramiento parental	100%	100% de cumplimiento de coberturas anuales	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Potenciar y articular la red de infancia local a través de unas reuniones intersectoriales para promover intervenciones integrales del desarrollo de la niñez.	1	1 reunión semestral con la red de infancia local	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Trabajar con población infanto adolescentes el concepto de la responsabilidad a través de charlas “de buen trato y responsabilidad de adolescentes”	1	1 campaña anual	DIDECO	Anual	Recursos municipales
<b>Promover el cuidado de la salud mental de las niñas, niños y adolescentes</b>	Diseñar estrategias para trabajar las emociones, el respeto, la empatía, las amistades a través de talleres de conversación, actividades recreativas, iniciativas creativas, entre otras, con el	1	Estrategia implementada con actividades anuales	DIDECO	Anual	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	propósito de promover el cuidado de la salud mental de las niñas, niños y adolescentes.					

## 1.6. INCLUSIÓN

*Lineamiento 6: Implementación de las políticas de inclusión, desde un enfoque de derechos, de manera transversal en el quehacer municipal y el territorio en materias de género, migración y personas en situación de discapacidad bajo un enfoque de derechos.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Fortalecer programas de atención a personas en situación de discapacidad</b>	Elaborar actualización catastro de niños con TEA	1	Elaboración de catastro	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Rediseñar un plan de trabajo anual intersectorial de apoyo al cuidador (Salud, DIDECO, Deportes)	1	Plan intersectorial rediseñado	DIDECO	2024	Recursos municipales
	Desarrollar y ejecutar la estrategia comunal de inclusión en la comuna	1	Implementación de la estrategia comunal de inclusión	DIDECO	2023-2024	Recursos municipales
	Diseñar un programa de terapia (equino terapia, rehabilitación física, entre otros) para niños con TEA	1	Programa implementado	DIDECO	2024	Recursos municipales
	Gestionar la inserción laboral de Personas en situación de discapacidad a través de convenios con empresas e instituciones OMIL	1	Contar con un convenio anual	DIDECO	Anual	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Realizar charlas de sensibilización en materias de discapacidad desde un enfoque inclusivo (Lenguaje inclusivo, marco legal, oferta programática, fondos concursables, entre otros)	1	Contar con un programa anual de capacitación	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Contar con un programa intersectorial de actividades deportivas para personas con situación de discapacidad (Salud, Deporte, DIDECO)	2	Realización de 2 olimpiadas anualmente	DIDECO	Anual	Recursos municipales
<b>Fortalecer programa de cuidados de personas mayores no autovalentes de la comuna</b>	Actualización continua del catastro de adultos mayores en situación de fragilidad de la comuna bajo un enfoque familiar y socio comunitario	1	Catastro continuamente actualizado	DIDECO SALUD	Anual	Recursos municipales
	Realizar programas de atención integral para personas mayores (Médico, kinesiólogos, terapeutas ocupacionales, Fonoaudiología entre otros), a través de convenios con universidades, privados u otros	2	Contar con al menos dos convenios anuales	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Priorización de la demanda de apoyos sociales, técnico y equipamiento para las personas no autovalentes de la comuna	1	Contar con presupuesto para implementación anual del programa	DIDECO	Anual	Recursos municipales

*Lineamiento 7: Sensibilización y prevención en relación al enfoque de género, violencia y derechos en la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Integrar el enfoque de género en la institucionalidad del municipio</b>	Elaborar diagnóstico institucional	1	Diagnóstico institucional elaborado	DIDECO	2024	Recursos municipales
	Institucionalizar protocolo de género en el municipio a través de un reglamento interno de actuaciones mínimas en la materia.	1	Contar con un reglamento para el actual protocolo de género	DIDECO	2024	Recursos municipales
	Elaborar un plan de sensibilización y difusión en el enfoque de género 2023	1	Plan de difusión elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Implementar un proceso continuo de capacitación a funcionarios municipales sobre género	1	Plan de capacitaciones	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Fortalecer la autonomía económica de las mujeres a través de planes de formación inclusivas para el trabajo	1	Diseñar programas de capacitación en oficios	DIDECO	2024	Recursos municipales
<b>Promover estrategias de prevención de violencia intrafamiliar y otras materias relacionadas a la vulneración de derechos</b>	Realizar talleres en torno a orientaciones jurídicas para casos de violencia, abuso o acoso	3	3 talleres (1 actividad trimestral)	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Diseñar un plan de sensibilización de no discriminación y no violencia	1	Elaboración de un plan de sensibilización	DIDECO	2023	Recursos municipales

*Lineamiento 8: Propiciar programas relacionados a la migración en la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Desarrollar estrategias para abordar las problemáticas de la población migrante en la comuna bajo un enfoque de integración</b>	Catastro cuantitativo y cualitativo de la población migrante en la comuna con apoyo de organizaciones civiles	1	Elaboración de catastro de población migrante	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Habilitar plataforma orientación en temas jurídicos, así como en acceso a los sistemas de protección social	1	Plataforma habilitada	DIDECO	2024	Recursos municipales
	Intermediación y apoyo laboral a través de la OMIL	75%	Porcentaje de colocaciones en relación a la demanda	DIDECO	Anual	Recursos municipales
<b>Fortalecer la institucionalidad en materias de migración en la comuna</b>	Realizar un plan de formación y capacitación a los funcionarios que fomente una cultura de acogida hospitalidad y no discriminación	3	3 capacitaciones	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Diseñar un flujo de derivación y atención interna municipal	1	Flujo de derivación	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Instalación de un equipo tecnológico en espacios municipales (Biblioteca, centro cultural) que otorgue orientación a población migrante	1	Instalación de un equipo	DIDECO	2025	Recursos municipales
	Contar con un facilitador relacionado a temas migratorios (Consultar con Alcaldía)	1	Contratación de facilitador	ALCALDÍA DIDECO	2026	Recursos municipales

## 1.7. PERSONAS MAYORES

*Lineamiento 9: Promoción de la integración social y de derecho de las personas mayores para un envejecimiento activo.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descripto Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Implementar infraestructura y equipamiento para el cuidado del adulto mayor</b>	Elaborar un estudio de factibilidad de un centro diurno para el cuidado de personas mayores	1	Estudio elaborado	DIDECO	2023	Recursos municipales
<b>Fortalecer la institucionalidad en materias de integración de personas mayores en la comuna</b>	Elaborar política de adulto mayor con una visión integral desde el enfoque de derechos a personas mayores.	1	Política elaborada	DIDECO	2023	Recursos municipales
	Implementar el ciclo de mejora continua (Diagnóstico participativo, plan de acción, implementación, evaluación) para certificarse como comuna amigable	1	Certificación obtenida	DIDECO	2026	Recursos municipales
	Contar con un modelo de gestión intersectorial para el trabajo de personas mayores (salud, deporte y otros)	1	Modelo de gestión implementado	DIDECO	2026	Recursos municipales
	Actualizar guía de oferta programática local para adultos mayores	1	Guía de oferta programática actualizada anualmente	DIDECO	Anual	Recursos municipales
	Conformar una unión comunal de adultos mayores rurales	1	Unión comunal conformada	DIDECO	2023	Recursos municipales
<b>Promover la integración social y participación de personas mayores para</b>	Realizar actividades de sensibilización en establecimiento para la valorización de personas mayores en la comuna (actividades intergeneracionales)	2	2 actividades anuales	DIDECO	Anual	Recursos municipales

<b>un envejecimiento activo</b>	Contar con convenios con universidades u otras instituciones para la realización de charlas y seminarios de sensibilización a la población sobre la relevancia de las personas mayores	2	2 nuevos convenios	DIDECO	2026	Recursos municipales
	Realizar charlas sobre autocuidado y promoción de la salud mental para organizaciones de personas mayores	2	2 charlas anuales	DIDECO	Anual	Recursos municipales

## 1.8. SEGURIDAD CIUDADANA

*Lineamiento 10: Robustecer programas e iniciativas en post de la seguridad ciudadana en la comuna*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Fortalecer la institucionalidad en materias de seguridad ciudadana en la comuna</b>	Actualización plan de seguridad ciudadana	1	Plan de seguridad ciudadana actualizado	Seguridad ciudadana	2023	Recursos municipales
	Conformar departamento o unidad de seguridad ciudadana e inspección municipal	1	Departamento o Unidad creadas	Seguridad ciudadana Alcaldía	2023	Recursos municipales
<b>Aumentar infraestructura y equipamiento para un trabajo preventivo en la zonas urbanas y rurales de la comuna</b>	Actualización continua de catastro de puntos críticos de posibles ocurrencias de delitos	1	Catastro actualizado	Seguridad ciudadana	Anual	Recursos municipales
	Adquisición de equipamiento para equipo de seguridad ciudadana municipal	1	Proyecto ejecutado	Seguridad ciudadana	2023 - 2024	Recursos municipales
	Instalar cámaras de vigilancia en puntos estratégicos de la comuna	1	Proyecto ejecutado	Seguridad ciudadana	2023-2024	Recursos municipales
	Mejora y habilitación de luminaria pública en puntos críticos	1	Proyecto ejecutado	Seguridad ciudadana	Anual	Recursos municipales
	Instalar detectores de patentes en los accesos principales de la comuna	1	Proyecto ejecutado	Seguridad ciudadana	2023	Recursos externos subsecretaría de prevención del delito, fondos de seguridad ciudadana
	Capacitación para otorgar operatividad del dron de seguridad en la comuna	1	Proyecto ejecutado	Seguridad ciudadana	2023	Recursos municipales
	Gestionar la incorporación de un retén móvil complementario a los servicios de carabineros de la comuna	1	Proyecto ejecutado	ALCALDÍA Seguridad ciudadana	2022-2023	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Fortalecer la organización comunitaria para la prevención de delitos</b>	Promoción para la creación de nuevas juntas de vigilancia rural y urbanas.	1	Actividades, charlas informativas, entre otras.	Seguridad ciudadana	Anual	Recursos municipales
	Realizar encuentros para fortalecer las organizaciones existentes	1	1 encuentro anual	Seguridad ciudadana	Anual	Recursos municipales
	Reposición de equipamiento de juntas de vigilancia	100%	Reposición de equipamiento en todas las juntas de vigilancia	Seguridad ciudadana	2023	FNDR (6%) SUBDERE Fondo Nacional de seguridad pública Recursos municipales
	Capacitación a dirigentes de organizaciones relacionadas a seguridad ciudadana (prevención y presentación a proyectos)	1	1 capacitación anual	Seguridad ciudadana	Anual	Recursos municipales
	Fortalecer el trabajo con el concejo comunal de seguridad ciudadana	2	Realizar 2 actividades anuales	Seguridad ciudadana	Anual	Recursos municipales
	Implementar o aumentar cobertura de alarmas comunitarias en la zona urbana	25%	25% de aumento de cobertura en relación a lo existente	Seguridad ciudadana	2026	Recursos municipales

## 1.9. IDENTIDAD, PATRIMONIO Y CULTURA

### Lineamiento 11: Fortalecimiento de la identidad, patrimonio y cultura de la comuna

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo	Fuente de financiamiento
Fortalecer las actividades culturales en la comuna	Aumento y pertinencia a la cantidad de talleres culturales (a través de la inserción de nuevos monitores) pertinente a las necesidades de la comunidad	75%	Aumento de talleres en relación a la demanda	Centro Cultural	Año 4	Recursos municipales
	Realizar procesos consultivos para desarrollar una parrilla de talleres pertinentes	2	2 proceso consultivos	Centro Cultural	2024	Recursos municipales
	Continuar con actividades culturales en establecimientos educacionales, a través de coordinación con ADES	1 actividad mensual		Cetro Cultural ADES	Anual	Recursos municipales
	Reactivación de escuelas culturales	4 mensuales	Nº de escuelas culturales al mes	Centro Cultural	Anual	Recursos municipales
	Relación de un plan con actividades pertinentes al geoparque Kütralkura	1	Plan elaborado	Centro Cultural	2023	Recursos municipales
	Realizar un plan de actividades culturales relacionado a hitos patrimoniales de la comuna como la piscicultura más antigua de Latinoamérica, Parque Isabel Riquelme.	1	Plan elaborado	Centro Cultural	2024	Recursos municipales
Puesta en valor a la identidad y el patrimonio local de la comuna	Diseñar un circuito de esculturas en el parque Isabel Riquelme, a través de un concurso local de escultura con materiales perennes y sustentable.	1	Circuito implementado	Alcaldía SECPLAN Centro Cultural	2026	Recursos municipales
	Avanzar en la gestión del museo "Casa Jorge Tellier" Elaborar un diseño para su remodelación	1	Diseño elaborado	SECPLAN Centro Cultural	2026	Recursos municipales
	Contar con señalética de hitos relevantes de la comuna, con aspecto identitario que permita hacer	1	Proyecto de señaléticas elaborado	SECPLAN Centro Cultural	2026	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo	Fuente de financiamiento
	difusión por ejemplo de la piscicultura, el parque Isabel Riquelme, casa Jorge Tellier.					
Fortalecer la operatividad del Centro Cultural	Elaborar un plan comunicacional para potenciar la difusión y dar cuenta a la audiencia de las actividades que se realizan en el centro cultural coherente a las nuevas redes digitales, sustentable	1	Plan elaborado	Centro Cultural	Año2	Recursos municipales
	Capacitación constante a los funcionarios en su área de desempeño en materias culturales	75%	Dar cobertura a 75% en relación a la demanda	Centro Cultural	Año 4	Recursos municipales
	Implementar un estudio de grabación en el centro cultural (necesitan infraestructura) Contar con espacio e infraestructura y profesionales adecuados para la optimización.	1	Implementación de estudio	Centro Cultural	Año 4	FONDART FNDR
	Fortalecer los convenios con instituciones privadas Nuevos convenios.	1	1 nuevo convenio anual	Centro Cultural	Anual	Recursos municipales
	Avanzar en la activación de la generación de una corporación cultural en la comuna.	1	Proyecto de conformación de corporación cultural	Alcaldía Centro Cultural	2026	Recursos municipales
	Conformar una mesa ciudadana de cultura	1	Mesa conformada	Centro Cultural	2023	Recursos municipales
Fortalecer programas de apoyo para artistas locales	Contar con escuela de gestión cultural para artistas locales	2	Nº de escuelas al año	Centro Cultural	Anual	Recursos municipales
	Capacitación a artistas locales en formulación de proyectos	2	Nº de capacitaciones	Centro Cultural	Anual	Recursos municipales
	Capacitación a artistas locales en difusión y herramientas comunicacionales de promoción del arte y la cultura	2	Nº de capacitaciones	Centro Cultural	Anual	

## 2. ÁMBITO DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

### 2.1. EMPRENDIMIENTOS Y COMERCIALIZACIÓN

*Lineamiento 12: Desarrollar estrategias para potenciar espacios de comercialización en la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor Meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Diseñar espacios de comercialización para la comuna</b>	Elaborar perfil para contar con un Mercado Municipal que permita la comercialización de productos locales y con ello promocionar la identidad comunal	1	Perfil elaborado	SECPLAN	2023	FNDR
	Elaborar diseño para contar con un Mercado Municipal que permita la comercialización de productos locales	1	Diseño elaborado	SECPLAN	2024	FNDR
	Contar con un espacio físico de intercambio de ganado menor (Tranfintu)	1	Espacio habilitado	Alcaldía	2023	Recursos municipales Convenios, otros.
<b>Fomentar la formalización de los emprendimientos</b>	Realizar difusión sobre formalización a través de campañas informativas	2	2 de charlas capacitaciones	UDEL - FOMENTO PRODUCTIVO	Anualment e	Convenios de colaboración CFT
	Convenio con centro de desarrollo de negocios de la Universidad de La Frontera	1	Convenio firmado	UDEL	2023	Recursos municipales
	Elaborar ordenanza de ferias libre	1	Elaboración de ordenanza	Departament o jurídico UDEL	2024	Recursos municipales
	Renovación de convenios con Teodoro Wikel, CFT Araucanía	1	Convenio firmado	UDEL	2023	Recursos municipales
<b>Fomentar la asociatividad y cooperativismo</b>	Presentación y postulación de proyectos a cooperativas instituciones según oferta (SERCOTEC, INDAP, FOSIS, CORFO)	1	Al menos 1 proyecto presentado	UDEL	Anualment e	Recursos municipales
	Presentación y postulación de proyectos a instituciones según oferta para comunidades y asociaciones (CONADI, INDAP, FOSIS)	5	Al menos 5 proyectos presentados	UDEL	Anualment e	Recursos municipales
	Fortalecer el cooperativismo a través de difusión y acompañamiento para avanzar a la conformación de cooperativas	2	2 capacitaciones	UDEL	Anualment e	Recursos municipales

<b>Fortalecer la institucionalidad de la Unidad de Desarrollo Local</b>	Conformar incubadora de negocios	1	Conformación de incubadora de negocios	UDEL	2025	Recursos municipales
	Aumento de capital humano de la unidad de fomento productivo	2	Contratación de 2 personas	Alcaldía	Primer semestre 2024	Recursos municipales
	Presentación de proyecto para remodelación de edificio UDEL (Acceso universal, aislación térmica)	1	Presentación proyecto	SECPLAN UDEL	2024	FNDR

## 2.2. FOMENTO PRODUCTIVO RURAL

Lineamiento 13: Fomento del desarrollo económico productivo rural en la comuna.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Crear estrategias de puesta en valor de los productos locales a través de ferias costumbristas</b>	Programar una nueva feria costumbrista anual de patrocinio municipal (sumar feria silvoagropecuaria a fiestas que ya se realizan: fiesta yegua suelta y feria la esquila)	3	3 ferias costumbristas	Municipio UDEL Turismo Fomento productivo PRODER-PDTI	Anual	Recursos municipales
<b>Avanzar a la especialización del rubro agrícola en la comuna</b>	Prefactibilidad de proyecto para contar con sala de procesos de elaboración de productos silvoagropecuario en la comuna	1	Prefactibilidad elaborada	SECPLAN UDEL	2025	FNDR
	Presentación de proyectos productivos a instituciones de fomento INDAP (equipamiento, riego, tecnología agrícola, entre otros)	30	30 proyectos presentados	UDEL	Anualmente	INDAP CONADI
	Aumentar el universo de usuarios atendido Programa de Desarrollo Territorial Indígena	4	4 módulos nuevos	UDEL	2025	INDAP CONADI CNR
	Incentivar la reconversión frutícola mayor y menor a través de convenios de colaboración (ASOEX)	1	1 establecimiento de módulos demostrativo	UDEL	Anualmente	ASOEX INDAP CONADI
<b>Promover la producción limpia a través de prácticas sustentables, agroecológicas y regenerativas</b>	Campaña de difusión de la utilización de biofertilizante	1	1 campaña	UDEL	Anualmente	Recursos municipales
	Realizar capacitaciones de concientización y capacitación sobre producción limpia	2	2 capacitaciones	MMA UDEL	Anualmente	INDAP Municipales
	Capacitación a productores en manejo de residuos agroquímicos en la producción agroecológica	1	1 capacitación anual	UDEL	Anualmente	Recursos municipales
<b>Contar con estrategias que permitan</b>	Realizar campaña de información jurídica para los usuarios	1	1 campaña	UDEL Dirección Jurídica	Anualmente	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>orientar y apoyar en la regularización de predios</b>	Gestionar convenios con clínicas jurídicas universitarias	1	Convenio firmado	Unidad Jurídica Alcaldía	2023	Recursos municipales
	Gestionar convenios con Bienes Nacionales y CONADI para apoyo en regulación de predios	1	Convenio firmado	Alcaldía	2023	Recursos municipales
<b>Fortalecer las capacidades de los equipos municipales</b>	Capacitar a funcionarios en nuevas tendencias de producción	1	1 capacitación	UDEL	Anualmente	Recursos municipales
	Realizar jornadas de autocuidado para la unidad	1	1 jornada	UDEL	Anualmente	Recursos municipales
	Gestionar la creación de una Dirección de Desarrollo Local	1	Dirección de Desarrollo Local creada	Alcaldía	2024	Recursos municipales

### 2.3. TURISMO

Lineamiento 14: Fortalecimiento de la actividad turística en la comuna.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Diseñar estrategias para potenciar la actividad turística en la comuna aprovechando la ubicación de acceso al territorio andino de la región</b>	Actualización del Plan de Desarrollo Turístico	1	PLADETUR actualizado	Unidad de Turismo	2023	Recursos municipales
	Elaborar catastro de los atractivos y servicios turísticos de la comuna.	1	Actualización del catastro	Unidad de turismo	Anual	Recursos municipales
	Elaborar estudio que identifique potencialidades turísticas en la comuna.	1	Estudio elaborado	Unidad de turismo	2023	Recursos municipales
	Diseñar programa de turismo social municipal	1	Diseño del programa	Unidad de turismo	2023	Recursos municipales
	Plan de comercialización de los artesanos a través de participaciones en feria	2	2 participaciones de organizaciones al año en feria	Unidad de turismo	2023	Recursos municipales Recursos municipales
	Impulsar la piscicultura como atractivo turístico regional a través de actividades y/o ferias	1	1 feria anual (Feria de la trucha)	Unidad de turismo	Anual	Recursos municipales
<b>Potenciar el Geoparque Kütralkura</b>	Gestionar proyectos que establezcan una imagen unificada del territorio Kütralkura. (Incorporación de señaléticas, infraestructura y equipamiento)	3	3 proyectos implementados (Incorporación de señaléticas, infraestructura y/o equipamiento)	Unidad de turismo	2023-2024	Recursos municipales
	Elaborar rutas turísticas en el Geoparque	1	1 ruta turística	Unidad de turismo	2023-2024	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Generar centro de visitantes del Geoparque Kütralkura de carácter científico	1	Centro científico de visitante	Unidad turismo	2025	Recursos municipales Instituciones públicas y privadas
	Educar a la población a través de charlas y talleres en base a los principios del Geoparque	4	Cuatro ciclos de talleres y charlas.	Unidad turismo	Anual	Recursos municipales
<b>Fortalecer la difusión turística para dar a conocer atractivos y potenciales turísticos de la comuna</b>	Diseño plan comunicacional para la promoción y realización de actividades turísticas.	1	Plan comunicacional elaborado	Unidad de turismo Unidad de comunicaciones	2022	Recursos municipales
	Habilitar oficina de turismo	1	Oficina de turismo habilitada	Unidad de turismo Alcaldía	2023	Recursos municipales
	Implementar una campaña turística para la promoción del Geoparque Kütralkura	1	1 campaña turística	Unidad de turismo	2022	Recursos municipales
	Implementar señaléticas informativas-turísticas con los servicios de la comuna.	2	Contar al menos 2 señaléticas estratégicas	Unidad de turismo	2023	Recursos municipales
	Gestionar actividades que promuevan la visita al territorio: Campeonato Kuttralkura Campeonato de pesca deportiva Expo territorio Kütralkura Campeonato XCM Kuttralkura	3	3 actividades Anuales	Unidad de turismo	2022	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Elaborar informe mensual de visitante al parque	2	Elaborar informe semestral de visitas al parque	Unidad de turismo	Anual	Recursos municipales

### 3. ÁMBITO DESARROLLO TERRITORIAL

#### 3.1. DESARROLLO URBANO, ESPACIOS PÚBLICOS Y PARQUES URBANOS

Lineamiento 15: Promoción de espacios públicos acordes y en sintonía al crecimiento y desarrollo urbano de la comuna.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Mejorar de manera continua la infraestructura, equipamiento y espacios públicos de la comuna</b>	Elaborar Perfil proyecto costanera	1	Perfil de proyecto elaborado	SECPLAN	2023	Recursos municipales FNDR
	Elaborar diseño proyecto costanera	1	Diseño de proyecto elaborado	SECPLAN	2024	FNDR
	Elaborar estudio de factibilidad de construcción de ciclovías en la comuna con SECTRA	1	1 estudio elaborado	SECPLAN	2023	Recursos municipales
	Ampliación del cementerio, incluye velatorio	1	Ampliación construida y velatorio incluido	SECPLAN	2024	FNDR
	Diseño Espacio Público Avenida Brasil	1	Diseño elaborado	SECPLAN	2023	MINVU
	Ejecución mejoramiento Plaza Tellier	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2024	MINVU
	Mejoramiento Av. Pedro Aguirre Cerda	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	Postulación a programa concursable de espacio público
	Elaborar plan de recuperación de la ribera del río Cautín Perfiles para defensa ribera poniente río Cautín	1	Plan elaborado	SECPLAN	2023-2025	DOH
<b>Diseñar nuevo proyecto de parque urbano en la comuna (Parque Isla Morgenstern)</b>	Diseño trama vial del parque	1	Mejoramiento camino	SECPLAN	2023	Recursos municipales
	Reforestación especies nativas	1	Plan de reforestación	ASEO Y ORNATO	2023	Recursos municipales CONAF Privados

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Implementar proyecto de iluminación solar	1	Proyecto implementado	ASEO Y ORNATO SECPLAN	2024	Recursos externos
	Establecimiento de infraestructura para administración del parque	1	Infraestructura habilitada	SECPLAN	2022	Recursos municipales
	Implementar proyecto de señalética en el parque	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN ASEO Y ORNATO	2023	Financiamiento externo
	Habilitación del parque	1	Proyecto ejecutado	ASEO Y ORNATO	2026	Recursos municipales y financiamiento externo
<b>Implementar proyectos que continúen potenciando el Parque Isabel Riquelme</b>	Diseño de portal de acceso al parque	1	Proyecto ejecutado	ASEO Y ORNATO SECPLAN	2023	Concurso espacio público Recursos municipales
	Normalización sistema eléctrico	1	Proyecto ejecutado	ASEO Y ORNATO SECPLAN	2024	FRIL
	Mejoramiento alumbrado público	1	Proyecto ejecutado	ASEO Y ORNATO SECPLAN	2025	Recursos mixtos
	Normalización sistema sanitario del parque	1	Proyecto ejecutado	ASEO Y ORNATO SECPLAN	2024	FRIL
<b>Mejorar de manera continua el sistema de evacuación de aguas lluvias</b>	Plan maestro de evacuación de aguas lluvias en la comuna	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023 2024	Mop Sectoriales
	Perfil colector de evacuación de aguas lluvias sector Norte	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2024	Sectoriales MOP
	Reposición de colector de aguas lluvia de Erasmo Escala entre Rodríguez y Matta	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023-2024	MINVU

*Lineamiento 16: Diseñar estrategias para reducir la congestión vehicular en el centro urbano de la ciudad.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Avanzar en la descongestión vial de la comuna</b>	Incorporar electro movilidad en el sistema de transporte de la comuna	1	Estudio y presentación de proyecto	Tránsito	2023-2026	Recursos externos – Público privado
	Realizar plan de reordenamiento del tránsito vehicular urbano	1	Plan ejecutado	Tránsito	2023	PMU
	Plan de semaforización comunal (normalización, reposición, instalación de nuevos semáforos)	1	Plan ejecutado	Tránsito	2023-2026	Recursos municipales
	Normalización de la locomoción pública comunal	1	Proyecto ejecutado	Tránsito	2023-2024	Recursos municipales

*Lineamiento 17: Propiciar un crecimiento ordenado de los sectores urbanos de la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Desarrollar iniciativas para propiciar un crecimiento ordenado de los sectores urbanos de la comuna</b>	Búsqueda de financiamiento para iniciar proceso de planificación urbana en la comuna a través de la actualización del Plan Regulador Comunal y Evaluación Ambiental Estratégica del Plan Regulador Comunal	1	Gestiones para la búsqueda de financiamiento	OBRAS	2023	Búsqueda de financiamiento
	Elaborar Plan de inversiones en infraestructura de movilidad y espacio público (PIIMEP)	1	Plan de inversiones elaborado	OBRAS	2023	Recursos municipales
	Crear ordenanzas para el ordenamiento del comercio ambulante	1	Ordenanzas implementadas	ALCALDÍA, ADMINISTRACIÓN, RENTAS Y PATENTES, JURÍDICO	2023	Recursos municipales

### 3.2. ÁREAS VERDES

Lineamiento 18: Mejoramiento continuo áreas verdes en la comuna.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Conservación y mantención de áreas verdes</b>	Elaborar catastro de situación y estado de las áreas verdes de la comuna	1	Catastro elaborado	Aseo y ornato	2023	Recursos municipales
	Catastro de especies existentes en las áreas verdes	1	Catastro elaborado	Aseo y ornato	2023	Recursos municipales
	Catastro del arbolado urbano	1	Catastro elaborado	Aseo y ornato	2023-2024	Recursos municipales
	Ordenanza para rediseño de áreas verdes	1	Ordenanza implementada	Aseo y ornato	2023	Recursos municipales

### 3.3. SERVICIOS BÁSICOS

Lineamiento 19: Asegurar el acceso a servicios básicos en la comuna.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Proveer suministro de agua potable para los sectores rurales</b>	Construcción APR Muco Chureo construcción	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	FNDR
	Construcción APR Ñereco	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2024	FNDR
	Diseño sistema APR Marileo	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2024	FNDR
	Construcción sistema APR El Escudo Collin	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2025	FNDR
<b>Ampliar cobertura de servicios básicos en Pillanlelbún y Lautaro urbano</b>	Plan de mejoramiento de barrios en Pillanlelbún, incorpora saneamiento	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023 - 2024	PMB SUBDERE
	Construcción de alcantarillado calle Mac	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2022	PMB SUBDERE FNDR

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Iver poniente, Arturo Prat y Saavedra					

### 3.4. PROTECCIÓN DE HUMEDALES URBANOS

*Lineamiento 20: Conservación y protección de humedales urbanos en la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Avanzar en la protección de los humedales urbanos en la comuna</b>	Identificación de humedales urbanos de la comuna para para posibles declaratorias	1	Estudio para identificación de humedales urbanos	Aseo y Ornato	2023-2024	Recursos municipales

### 3.5. RESPUESTA ANTE EMERGENCIA

*Lineamiento 21: Diseño de estrategias preventivas ante la exposición a emergencias.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Diseñar estrategias para prevenir emergencias en la comuna</b>	Generar Plan de educación y concientización sobre la prevención de incendios forestales.	1	Plan de educación implementado	Departamento de operaciones	2023	Recursos municipales - CONAF
	Elaborar plan de contingencia ante incendios forestales	1	Plan de contingencia implementado	Departamento de operaciones	2023	Recursos municipales - CONAF
	Realizar cortafuegos de manera preventiva en los perímetros circundantes a establecimientos de educación y establecimientos de salud de las zonas rurales, así también en zonas periurbanas que estén expuestas al riesgo de incendios.	75%	% de establecimientos y lugares en riesgo con cortafuegos realizados	Operaciones	2026	Recursos municipales - CONAF - Empresas privadas

### 3.6. INFRAESTRUCTURA VIAL

*Lineamiento 22: Mejorar de la infraestructura vial urbana en la comuna, relacionado principalmente, al estado de calles, veredas, y señaléticas.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Mejorar de manera permanente las problemáticas de infraestructura vial urbana en la comuna, relacionado principalmente al mejoramiento del estado de calles, veredas, y señaléticas</b>	Ejecución proyecto para mejorar vía alternativa a menor costo, paralelo a ruta 5.	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2024	FNDR
	Avanzar en el mejoramiento de veredas de Pillanlelbún y Lautaro	20	20 cuadras en los cuatro años	SECPLAN	2026	PMU FRIL Recursos municipales
	Implementar semaforización en la comuna, regularización de semáforos con la Unidad Operativa de Control de Tránsito	8	2 por años (8 en total)	SECPLAN	2026	Fondos externos
	Solucionar nudos críticos de Jequier con Mac Iver (Construcción de una tercera vía)	1	Construcción de una tercera vía	SECPLAN	2023	Recursos municipales
	Estudio de pre inversión para un nuevo trazado en la Conexión de acceso Ruta 5 Sur y Salida a Curacautín	1	Estudio de pre inversión realizada	SECPLAN	2023	MOP Vialidad
	Refugios Peatonales urbanos y rurales	20	20 al año 2026	SECPLAN	2026	SUBDERE PMU
	Construcción vereda calle Rodríguez entre escala y Bilbao	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2022	FRIL
	Construcción vereda Mackenna entre O'Higgins y Matta	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	FRIL
	Construcción vereda en Matta entre Mackenna y Valdivia	1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2023	FRIL
	Construcción veredas cementerio Pillanlelbún Cierre perímetro cementerio Pillanlelbún y Lautaro	1 1	Proyecto ejecutado	SECPLAN	2022	FRIL

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Actualización de ordenanzas (Estacionamiento, carga y descarga)	1	Proyecto ejecutado	Tránsito	2023	Recursos municipales
	Catastro de estado de señaléticas de la comuna	1	Proyecto ejecutado	Tránsito	2023	Recursos municipales
	Proyecto de reposición de señaléticas en la comuna	1	Proyecto ejecutado	Tránsito	2023-2025	Recursos municipales
	Rediseño de puntos críticos de tránsito comunal	1	Proyecto ejecutado	Tránsito	2023	recursos municipales PMU
	Pavimentación de calzada y veredas acceso central, acceso Sur	1	Construcción de solera	Tránsito	2023-2024	Recursos municipales FRIL

*Lineamiento 23: Diseño de estrategias para la mejora continua de estados de caminos, mejora de accesos y conectividad interna de la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Mejorar continuamente caminos no enrolados de los sectores rurales de la comuna</b>	Estudio de pre inversión para by pass ruta internacional ruta S-11	1	Estudio de pre inversión realizado	SECPLAN	2023-2024	MOP
	Mejoramiento continuo para la mantención de caminos no enrolados de los sectores rurales	75%	Porcentaje de km intervenidos (75% de cobertura en relación a la demanda)	OPERACIONES	Anual	Recursos municipales

### 3.7. CONECTIVIDAD DIGITAL

*Lineamiento 24: Integrar a la ciudadanía mediante la conectividad digital.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Propiciar la conectividad en la comuna</b>	Gestionar con Seremi de Transporte y Telecomunicaciones la instalación de antenas para mejorar la cobertura en zonas rurales	1	N° de reuniones	Alcaldía	Anual	Recursos municipales
	Contar con red de internet satelital en el área urbana de Lautaro	1	Proyecto implementado	Alcaldía	2023	Recursos municipales

## 4. ÁMBITO AMBIENTAL

### 4.1. MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS

*Lineamiento 25: Generación de estrategias para propiciar la sustentabilidad ambiental de la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Implementar iniciativas y campañas para promover la educación medioambiental</b>	Realizar campañas de sensibilización y educación ambiental en establecimientos de educación y jardines infantiles	1	Campaña realizada	Unidad de medioambiente - DAEM	Anual	Recursos municipales - MMA
	Realizar campañas de sensibilización y educación ambiental con organizaciones comunitarias	1	Campaña realizada	Unidad de medioambiente	Anual	Recursos municipales - MMA
<b>Mejorar de forma continua el manejo de residuos sólidos en la comuna</b>	Implementar nuevos puntos verdes en la comuna	2	Nuevos puntos verdes habilitados	Medioambiente	Anual	Recursos municipales - MMA
	Elaborar plan para el control de microbasurales en los sectores rurales de la comuna	1	Plan elaborado	Medioambiente	Anual	Recursos municipales
	Contar con una barredora para el aseo de calles de la comuna	1	Barredora adquirida	Medioambiente	2023	Recursos municipales
	Elaborar política ambiental comunal	1	Política medioambiental elaborada	Medioambiente	2023	Recursos municipales
	Capacitar a fiscalizadores en temas medioambientales	1	Capacitación realizada	Medioambiente	Anual	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
	Implementar punto limpio en la comuna	1	Punto limpio operativo	Medioambiente	2023	Recursos municipales
	Construcción galpón de acopio de reciclaje	1	Construcción galpón de acopio de reciclaje	Medioambiente	2023	Recursos externos
	Prefactibilidad planta de gestión de residuos orgánicos	1	Prefactibilidad planta de gestión de residuos orgánicos	Medioambiente	2023 2024	Recursos externos
<b>Avanzar gradualmente en el rol que debe cumplir el municipio en el marco de la ley marco para la gestión de residuos, la responsabilidad extendida al productor y fomento al reciclaje</b>	Gestionar convenios con los Sistemas de gestión para coordinar acciones en materias de reciclaje en la comuna	3	Convenios firmados	Medioambiente	2026	Recursos municipales
	Realizar campañas de difusión sobre alcances de la Ley REP	2	Campaña de difusión realizada	Medioambiente	2026	Recursos municipales
	Establecer sistema de exención de pago por conceptos de derechos de aseo para fomentar el reciclaje	1	Sistema de exención implementado	Medioambiente Renta y patentes	2026	Recursos municipales

## 4.2. CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA

*Lineamiento 26: Desarrollo de iniciativas que permitan avanzar gradualmente en la descontaminación atmosférica de la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Implementar iniciativas que permitan evaluar y gestionar problemas medioambientales</b>	Gestionar la instalación de un sistema de monitoreo de calidad del aire	1	Instalación gestionada	Medioambiente	2024	Recursos municipales
<b>Promover el uso responsable de la leña</b>	Ejecutar campaña de educación ambiental para el uso responsable de la leña	1	Campaña realizada	Medioambiente	Anual	Recursos municipales - Ministerio de Energía
	Difundir el fondo Más Leña Seca a productores de leña de la comuna	1	Campaña de difusión realizada	Medioambiente	Anual	Recursos municipales - Ministerio de Energía
	Contar con un centro de acopio de secado de leña	1	Centro de acopio de secado de leña habilitado	Alcaldía Medioambiente	2026	Recursos municipales

### 4.3. TENENCIA RESPONSABLE DE MASCOTAS

Lineamiento 27: Promoción de la tenencia responsable de mascotas.

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Promover operativos de salud y esterilizaciones de mascotas</b>	Construir e implementar nueva Clínica veterinaria municipal	1	Nueva clínica veterinaria implementada	Medioambiente Alcaldía	2023	FNDR
	Postular a fondos para realizar operativos masivos de esterilización	1	Postulación presentada	Medioambiente	Anual	SUBDERE
	Contar con un nuevo profesional médico veterinario	1	Nuevo profesional veterinario contratado	Medioambiente Alcaldía	2024	Recursos municipales - SUBDERE
	Aumentar cantidad de esterilizaciones mediante programas públicos	50%	Nuevas esterilizaciones realizadas	Medioambiente	2026	Recursos municipales
	Aumentar operativos de zoonosis	50%	Nuevos operativos de zoonosis realizados	Medioambiente	2026	Recursos municipales
<b>Contribuir al cumplimiento normativo y a la educación de tenencia responsable de mascotas</b>	Realizar charlas de difusión del nuevo marco legal en materias de tenencia responsable	12	Charlas anuales realizadas	Medioambiente	Anual	Recursos municipales
	Capacitar a fiscalizadores en temas de tenencia responsable	1	Capacitación realizada	Medioambiente	Anual	Recursos municipales
	Ejecutar operativos de inscripción e instalación de chip de identificación de mascotas	1	Operativo realizado	Medioambiente	Anual	Recursos municipales
	Realizar eventos vinculados a la promoción de la tenencia responsable	2	Eventos realizados	Medioambiente	Anual	Recursos municipales
	Realizar operativos de atención veterinaria en apoyo de organizaciones de tenencia responsable de mascotas	3	Operativos realizados	Medioambiente	Anual	Recursos municipales

#### 4.4. RECURSOS HÍDRICOS

*Lineamiento 28: Promoción y fomento de los recursos hídricos en la comuna.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Promover el uso eficiente del agua</b>	Implementar campañas educativas en torno al uso responsable del agua	1	Campaña realizada	Medioambiente	Anual	Recursos municipales
<b>Apoyar el abastecimiento de agua con fines productivos a pequeños y medianos productores locales corresponde en conjunto a (UDEL).</b>	Conformar mesa de trabajo con organismos públicos del agua	1	Mesa conformada	UDEL	2023	Recursos municipales
	Realizar catastro de requerimientos de agua en productores locales	1	Catastro realizado	UDEL	2024	Recursos municipales - INDAP
	Implementar programa de tranques acumuladores y la tecnificación del riego para pequeños productores	1	Programa implementado	UDEL	2025	Recursos municipales - INDAP

#### 4.5. CAMBIO CLIMÁTICO

*Lineamiento 29: Promoción y fomento de acciones para la mitigación y adaptación al impacto del cambio climático en la comuna de Lautaro.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Implementar iniciativas y campañas para promover la mitigación del cambio climático</b>	Realizar campaña de concientización y educación entorno al cambio climático	1	Campaña realizada	Medioambiente	Anual	Recursos municipales
<b>Aportar a la disminución de la huella de carbono</b>	Campaña de reforestación de árbol nativo	1	Campaña de reforestación realizada	Medioambiente	Anual	CONAF Recursos municipales

## 5. ÁMBITO DESARROLLO INSTITUCIONAL

### 5.3. GESTIÓN INSTITUCIONAL Y SERVICIOS MUNICIPALES

*Lineamiento 30: Mejora de la gestión institucional a través de la modernización digital del Estado y la infraestructura y equipamiento de edificios municipales.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Implementar procesos de modernización en la gestión municipal en el marco de nueva normativa relacionada a la transformación digital del Estado</b>	Contar con un equipo informático que asesore al municipio para abordar nueva normativa relacionada a la transformación digital del Estado	1	Equipo informático conformado	Administrador municipal	2024-2025	Recursos municipales
	Modernizar sistema de gestión documental en relación a nueva normativa, a través de la transformación interna del municipio transformación digital, firmas digitales, cero papeles, entre otras	1	Implementación de sistema de gestión documental en relación a nueva normativa	SECRETARÍA MUNICIPAL	2024-2025	Recursos municipales
	Contar con un servidor para almacenamiento de archivos digitales	1	Servidor de almacenamiento implementado	SECRETARÍA MUNICIPAL	2024-2025	Recursos municipales
	Establecer procedimientos internos de personal municipal para la implementación del nuevo sistema de gestión documental	1	Definición de procedimientos	SECRETARÍA MUNICIPAL	2024-2025	Recursos municipales
	Capacitación de personal en el nuevo sistema de gestión documental	1	Plan de capacitación en sistema de gestión documental implementado	SECRETARÍA MUNICIPAL	2024-2025	Recursos municipales
<b>Implementar procesos de modernización en la gestión municipal</b>	Avanzar en la incorporación de sistema Smart city (monitoreo del camión de la basura, localización de composteras, puntos limpios, puntos verdes, entre otros)	1	Implementación de sistema	SECRETARÍA MUNICIPAL	2024-2025	Recursos municipales

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Mejorar la infraestructura y equipamiento de edificios municipales</b>	Construcción Infraestructura municipal corralones	1	Construcción de infraestructura	SECPLAN	2024	Recursos municipales
	Mejora de infraestructura para almacenamiento de documentación implementación de archivo municipal	1	Construcción de infraestructura	SECPLAN	2022	Recursos municipales
	Estudio de prefactibilidad de remodelación de edificio UDEL	1	Estudio de prefactibilidad elaborado	SECPLAN	2023-2024	Recursos municipales
	Saneamiento cementerios rurales	1	Proyecto de saneamiento ejecutado	SECPLAN	Anual	Recursos municipales

#### 5.4. COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA

*Lineamiento 31: Mejora de la comunicación externa e interna municipal.*

Objetivo estratégico	Acciones	Meta	Descriptor meta	Responsable	Plazo estimado	Posible fuente de financiamiento
<b>Mejora de la comunicación externa municipal</b>	Implementar sistema de comunicación directa o atención virtual a los usuarios	1	Sistema de comunicación implementado	Administración	2024-2025	Recursos municipales
	Modernizar central telefónica (implementar sistema estilo ventanilla única)	1	Central telefónica modernizada	Secretaría municipal	2024-2025	Recursos municipales
	Implementar un sistema de fidelización de los usuarios para el pago de permiso de circulación (amigable)	1	Sistema de fidelización implementado	Tránsito	2024-2025	Recursos municipales
	Actualizar Plan anual de capacitación para funcionarios municipales (existía hasta antes de pandemia)	1	Actualización anual e implementación del plan de capacitación	Recursos humanos	Anual I	Recursos municipales





**ACTUALIZACIÓN**

# **PLAN DE DESARROLLO COMUNAL**

**VI. PLAN DE  
INVERSIONES**

**LAUTARO  
2022-2026**



**UNIVERSIDAD  
DE LA FRONTERA**

Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Instituto de Desarrollo Local y Regional  
IDER



## PLAN DE INVERSIONES

A continuación, se presenta el Plan de Inversiones resultante del proceso de planificación, en él, se presentan las iniciativas de infraestructura, el ámbito y área al que corresponden, además de la descripción respecto, de su fuente de financiamiento, montos, etc.

ÁMBITO	ÁREA	N°	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO (\$)	UNIDAD RESPONSABLE	POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	1	Reposición sede adulto mayor Juan Castet, Pillanlelbún, Lautaro	Ejecución	2023	70.425.122	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Servicios básicos	2	Construcción extensión red de alcantarillado calle Mac Iver entre a. Prat y Bilbao lado poniente Lautaro	Ejecución	2023	200.212.645	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	3	reposición cierre perimetral y superficie cancha seguro social y Ultra cautín, Lautaro	Ejecución	2023	24.725.381	SECPLAN	SUBDERE / GORE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	4	SATE mejoramiento sistema aguas servidas domiciliarias, Pillanlelbún	Ejecución	2023	9.593.804	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	5	Abasto de agua potable comunidad Copin, Lautaro	Ejecución	2023	75.539.121	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	6	Abasto de agua potable sector rural la colonia, Lautaro	Ejecución	2023	151.078.242	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	7	Ampliación y remodelación sede JJ.VV. Los Avellanos, Lautaro	Ejecución	2023	34.331.728	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	8	Casetas sanitarias APR san Juan de Dollinco y Catricura	Ejecución	2023	200.000.000	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	9	Construcción casetas sanitarias comunidad Miguel Cheuquepan	Ejecución	2023	164.000.000	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	10	Construcción casetas sanitarias comunidad Miguel Cheuquepan II	Ejecución	2023	158.300.000	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	11	Construcción extensión red aguas servidas calle Montt entre Brasil y San Martín, Lautaro	Ejecución	2023	35.342.524	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	12	Construcción pozo profundo parque Isabel Riquelme, Lautaro	Ejecución	2023	59.926.970	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	13	construcción sede comunidad Hilario Pichinao, Lautaro	Ejecución	2023	59.975.975	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	14	construcción sede comunidad Ignacio Huaiquilao II, Lautaro	Ejecución	2023	74.942.874	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	15	Construcción sede comunidad Juan Manuel Cona, Lautaro	Ejecución	2023	55.937.718	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE

ÁMBITO	ÁREA	N°	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO (\$)	UNIDAD RESPONSABLE	POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	16	Construcción sede social las arañas Pillanlelbún, comuna de Lautaro	Ejecución	2023	59.027.126	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	17	Mejoramiento Multicancha Barrio el Mirador, Lautaro	Ejecución	2023	52.481.957	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	18	Mejoramiento sede primavera, Lautaro	Ejecución	2023	53.039.351	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	19	Mejoramiento y ampliación sede villa alegre, Lautaro	Ejecución	2023	25.834.921	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	20	Reposición sede club deportivo Pillanlelbún, Lautaro	Ejecución	2023	59.999.202	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	21	Reposición sede JJ.VV. n°7 Guacolda, Lautaro	Ejecución	2023	59.903.490	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	22	Reposición sede social Pumalal, Lautaro	Ejecución	2023	58.923.833	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Salud	23	Saneamiento sanitario y normalización de 10 postas rurales, 3 CECOF y CESFAM	Ejecución	2023	254.100.000	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	24	"SATE" Reposición y construcción veredas Pillanlelbún	Ejecución	2023	74.703.941	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	25	(SATE) construcción sede comunidad Juanita Viuda de Millaqueo, Lautaro	Ejecución	2023	70.665.725	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Seguridad ciudadana	26	Ampliación sistema televigilancia comuna de Lautaro	Ejecución	2023	74.539.312	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	27	"SATE" Construcción sede comunidad Tripaifán, Lautaro	Ejecución	2023	75.000.000	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	28	(SATE) Construcción sede rural Collin, Lautaro	Ejecución	2023	75.000.000	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	29	casetas sanitarias APR Pumalal Cunco Chico	Ejecución	2023	180.000.000	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	30	casetas sanitarias APR San Juan de Dollinco y Catricura	Ejecución	2023	180.000.000	SECPLAN	P.M.B. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	31	(SATE) construcción sede villa Araucanía, Lautaro	Ejecución	2023	75.000.000	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	32	(SATE) construcción sede villa Llakolen, Lautaro	Ejecución	2023	68.097.694	SECPLAN	P.M.U. de SUBDERE
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Salud	33	Perfil de proyecto de un Centro de Salud Familiar para el sector de Pillanlelbún (10.000 personas)	Perfil	2025	8.258.000	SECPLAN, DSM	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Salud	34	Perfil de proyecto de CESFAM (20.000 personas) para sector Guacolda	Perfil	2025	8.258.000	SECPLAN, DSM	FNDR

ÁMBITO	ÁREA	N°	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO (\$)	UNIDAD RESPONSABLE	POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Salud	35	Ampliación CECOF Carlos Espinoza, sector Guacolda	Ejecución	2023	88.840.000	SECPLAN, DSM	FRIL
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Salud	36	Proyectos de reposición de postas Ñereco, Blanco Lepín	Ejecución	2025	689.948.000	SECPLAN, DSM	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Salud	37	Diseño de proyectos de postas Coihueco, Escudo y Pumalal	Diseño	2026	125.734.300	SECPLAN, DSM	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Salud	38	Presentación de Perfil de proyecto de centro de salud rural en Dollinco	Perfil	2026	18.000.000	SECPLAN, DSM	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	39	Realizar estudio para el ordenamiento de los emplazamientos de los establecimientos educaciones en la zona rural	Factibilidad	2025	15.000.000	DAEM	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	40	Regularización de establecimientos de Educación Sector Santa Yolanda	Ejecución	2026	270.000.000	SECPLAN, DAEM	FONDOS EDUCACIÓN
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	41	Regularización de establecimientos de Educación Sectores Tres Esquinas	Ejecución	2026	270.000.000	SECPLAN, DAEM	FONDOS EDUCACIÓN
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	42	Regularización de establecimientos de educación Sector Vega Larga	Ejecución	2026	270.000.000	SECPLAN, DAEM	FONDOS EDUCACIÓN
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	43	Implementación de infraestructura de Escuela Alto Meco (Santa Rosa)	Ejecución	2023	150.000.000	SECPLAN, DAEM	FONDOS EDUCACIÓN
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	44	Normalización de escuela Alto Meco	Ejecución	2026	30.000.000	SECPLAN, DAEM	FONDOS EDUCACIÓN
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	45	Construcción nueva escuela especial Ayelén	Ejecución	2023	1.120.000.000	SECPLAN, DAEM	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	46	Diseño de Escuela Guacolda	Diseño	2023	258.490.000	SECPLAN, DAEM	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Educación	47	Diseño jardín infantil Ñereco	Diseño	2023-2024	20.000.000	SECPLAN, DAEM	JUNJI
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	48	Perfil complejo deportivo sector Guacolda (Polideportivo y canchas)	Perfil	2023	60.000.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	49	Diseño complejo deportivo sector Guacolda (Polideportivo y canchas)	Diseño	2014	18.000.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	50	Diseño de 4 nuevas multicanchas	Diseño	2024	70.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	51	Elaborar anteproyecto (perfil) "Casa del deporte"	Perfil	2026	4.000.000	SECPLAN	FNDR O FRIL
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	52	Diseño cancha de patinaje	Perfil	2024	4.000.000	SECPLAN	FNDR O FRIL
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	53	Construcción de cancha de patinaje	Ejecución	2023	70.000.000	SECPLAN	FRIL

ÁMBITO	ÁREA	N°	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO (\$)	UNIDAD RESPONSABLE	POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	54	Estudio de pre inversión (Perfil) piscina temperada en la comuna	Perfil	2024	5.000.000	SECPLAN	RECURSOS EXTERNOS
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	55	Instalar iluminación Cancha 2, del estadio municipal (torre de iluminación y cierre perimetral)	Ejecución	2023	20.000.000	SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	56	Construcción multicancha sector Pillanlelbún.	Ejecución	2023	79.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	57	Construcción multicancha deportivo Cautín	Ejecución	2023	79.000.000	SECPLAN	PMU O FRIL
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Deportes	58	Construcción parque Estadio	Ejecución	2024	6.000.000.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	59	Catastro de estado de infraestructura y mantención de espacios comunitario, funcionalidad y uso de los mismos	Ejecución	2023	15.000.000	SECPLAN	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	60	Construcción sede comunitaria Villa Costanera	Ejecución	2023	70.665.725	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	61	Construcción sede comunitaria Samuel Fuentes	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	62	Construcción sede comunitaria Club de Rayuela árbol grande	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	63	Construcción sede comunitaria Javiera Carrera	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	64	Ampliación sede Los Avellanos Villa Cordillera	Ejecución	2023	50.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	65	Construcción JJVV Buenos Aires de Guacolda	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	66	Construcción sede Comunidad indígena Cheuquellan, Juan Cayuqueo	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	67	Construcción Sede adulto mayor El Escudo,	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	68	Construcción Sede Comunidad indígena Tripaiñan	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Participación ciudadana	69	Construcción Sede Mariano Cheuquellan	Ejecución	2023	60.000.000	SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Personas mayores	70	Elaborar un estudio de factibilidad de un centro diurno para el cuidado de personas mayores	Factibilidad	2023	10.000.000	DIDECO	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Seguridad ciudadana	71	Adquisición de equipamiento para equipo de seguridad ciudadana municipal	Ejecución	2023-2024	50.000.000	SEGURIDAD CIUDADANA	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Seguridad ciudadana	72	Instalar cámaras de vigilancia en puntos estratégicos de la comuna	Ejecución	Anual	75.000.000	SEGURIDAD CIUDADANA	PMU

ÁMBITO	ÁREA	N°	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO (\$)	UNIDAD RESPONSABLE	POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Seguridad ciudadana	73	Mejora y habilitación de luminaria pública en puntos críticos	Ejecución	2023	30.000.000	SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Sociocultural	Seguridad ciudadana	74	Instalar detectores de patentes en los accesos principales de la comuna	Ejecución	2023-2024	25.000.000	SEGURIDAD CIUDADANA	FRIL
Ámbito Desarrollo Económico Productivo	Emprendimiento y comercialización	75	Mercado Municipal para la comercialización de productos locales y con ello promocionar la identidad comunal	Diseño	2023	87.000.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Económico Productivo	Emprendimiento y comercialización	76	Elaborar diseño para contar con un Mercado Municipal que permita la comercialización de productos locales	Diseño	2024	87.401.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Económico Productivo	Emprendimiento y comercialización	77	Contar con un espacio físico de intercambio de ganado menor (Tranfintu)	Perfil	2023	6.000.000	SECPLAN	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Económico Productivo	Turismo	78	Generar centro de visitantes del Geoparque Kütralkura de carácter científico	Ejecución	2024	100.000.000	ALCALDÍA	FRIL
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	79	Diseño proyecto costanera	Diseño	2024	60.000.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	80	Estudio de factibilidad construcción de ciclovías en la comuna con SECTRA	Factibilidad	2023	30.000.000	SECPLAN	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	81	Ampliación del cementerio, incluye velatorio	Ejecución	2024	1.434.940.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	82	Diseño Espacio Público Avenida Brasil	Diseño	2023	83.804.900	SECPLAN	MINVU
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	83	Ejecución mejoramiento Plaza Teillier	Ejecución	2024	1.000.000.000	SECPLAN	MINVU
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	84	Mejoramiento Av. Pedro Aguirre Cerda	Ejecución	2023	1.000.000.000	SECPLAN	POSTULACIÓN A ESPACIO PÚBLICO
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	85	Perfil de proyecto para la construcción de defensas en ribera poniente río Cautín	Perfil	2024	4.000.000	SECPLAN	DOH
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	86	Portal de acceso al parque Isabel Riquelme	Ejecución	2023	60.000.000	ASEO Y ORNATO SECPLAN	FRIL

ÁMBITO	ÁREA	N°	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO (\$)	UNIDAD RESPONSABLE	POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	87	Normalización sistema eléctrico Parque Isabel Riquelme	Diseño	2024	10.000.000	ASEO Y ORNATO SECPLAN	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	88	Mejoramiento alumbrado público Parque Isabel Riquelme	Ejecución	2025	50.000.000	ASEO Y ORNATO SECPLAN	PMU
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	89	Normalización sistema sanitario del Parque Isabel Riquelme	Diseño	2024	4.000.000	ASEO Y ORNATO SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	90	Plan maestro de evacuación de aguas lluvias en la comuna	Perfil	2023	5.000.000	SECPLAN	DOH
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	91	Perfil colector de evacuación de aguas lluvias sector Norte	Diseño	2024	78.300.000	SECPLAN	MOP SECTORIALES
Ámbito Desarrollo Territorial	Desarrollo urbano, espacios públicos y parques urbanos	92	Reposición de colector de aguas lluvia de Erasmo Escala entre Rodríguez y Matta	Ejecución	2023-2024	347.271.000	SECPLAN	MINVU
Ámbito Desarrollo Territorial	Tránsito	93	Incorporar electro movilidad en el sistema de transporte de la comuna	Perfil	2023-2026	4.000.000	TRÁNSITO, SECPLAN	RECURSOS EXTERNOS
Ámbito Desarrollo Territorial	Tránsito	94	Plan de reordenamiento del tránsito vehicular urbano	Ejecución	2023	30.000.000	TRÁNSITO	PMU
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	95	Construcción APR Muco Chureo	Ejecución	2023	1.000.000.000	SECPLAN	DOH
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	96	Construcción APR Ñereco	Ejecución	2024	1.169.482.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	97	Construcción sistema APR Marileo	Diseño	2024	58.293.000	SECPLAN	FNDR
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	98	Construcción sistema APR El Escudo Collin	Ejecución	2025	1.500.000.000	SECPLAN	DOH
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	99	Plan de mejoramiento de barrios en Pillanlelbún, incorpora saneamiento	Ejecución	2023-2024	2.738.111.000	SECPLAN	PMB
Ámbito Desarrollo Territorial	Servicios básicos	100	Construcción de alcantarillado calle Mac Iver poniente, Arturo Prat y Saavedra	Ejecución	2022	538.074.000	SECPLAN	PMB, FNDR
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	101	Mejoramiento de veredas de Pillanlelbún y Lautaro	Ejecución	2026	600.000.000	SECPLAN	PMU, FRIL y RECURSOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	102	Plan de semaforización comunal: normalización, reposición e instalación de nuevos semáforos.	Ejecución	2026	560.000.000	TRANSITO	FNDR

ÁMBITO	ÁREA	N°	NOMBRE PROYECTO	ETAPA	AÑO	MONTO ESTIMADO (\$)	UNIDAD RESPONSABLE	POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	103	Diseño de tercera vía en nudo crítico de Jequier con Maclver	Diseño	2023	2.500.000	SECPLAN	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	104	Construcción de tercera vía en nudo crítico de Jequier con Maclver	Ejecución	2024	55.000.000	SECPLAN	FONDOS MUNICIPALES
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	105	Estudio de pre inversión para un nuevo trazado en la Conexión de acceso Ruta 5 Sur y Salida a Curacautín	Prefactibilidad	2023	345.000.000	SECPLAN	MOP
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	106	Refugios Peatonales urbanos y rurales (20 al año 2026)	Ejecución	2026	460.000.000	SECPLAN	SUBDERE PMU
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	107	Construcción vereda calle Rodríguez entre escala y Bilbao	Ejecución	2022	80.000.000	SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	108	Construcción vereda Mackenna entre O'Higgins y Matta	Ejecución	2023	31.160.000	SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	109	Construcción vereda en Matta entre Mackenna y Valdivia	Ejecución	2023	31.160.000	SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	110	Construcción veredas cementerio Pillanlelbún	Ejecución	2022	15.000.000	SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	111	Cierre perímetro cementerio Pillanlelbún y Lautaro	Ejecución	2022	45.000.000	SECPLAN	FRIL
Ámbito Desarrollo Territorial	Infraestructura vial	112	Estudio de pre inversión para by pass ruta internacional ruta S-11	Ejecución	2024	345.000.000	SECPLAN	MOP
Ámbito Ambiental	Manejo de residuos sólidos	113	Implementar punto limpio en la comuna	Ejecución	2023	50.000.000	Medioambiente	FRIL
Ámbito Ambiental	Manejo de residuos sólidos	114	Construcción galpón de acopio de reciclaje	Ejecución	2023	197.027.813	Medioambiente	FNDR
Ámbito Ambiental	Manejo de residuos sólidos	115	Prefactibilidad planta de gestión de residuos orgánicos	Ejecución	2023-2024	150.000.000	Medioambiente	FNDR
Ámbito Ambiental	Tenencia responsable de mascotas	116	Implementar / construir nueva clínica veterinaria municipal	Ejecución	2023	58.000.000	Medioambiente Alcaldía	FRIL

